

Bureau des audiences publiques sur l'Environnement

Consultation publique sur le développement durable de la production
porcine au Québec

Mémoire présenté par
Shur-Gain Québec,
Membre de Les Aliments Maple Leaf Inc.

Drummondville, 7 avril 2003

TABLE DES MATIÈRES

	Page
1. Présentation de l'organisation	1
2. Motifs du mémoire et préoccupations	3
3. Les progrès technologiques apportés par Shur-Gain et son Réseau sont essentiels au concept d'agriculture durable	4
3.1 Historique et innovations apportées par Shur-Gain	4
3.2 Les progrès se mesurent ...	6
3.2.1 Bilan environnement	6
3.2.2 Impacts sur la compétitivité de la production	8
4. Cohabitation sociale	8
5. Contribution future de Shur-Gain : Recherche et développement	9
6. Formation et information	10
7. Recommandations, suggestions et commentaires	11
7.1 Charge environnementale	11
7.2 Modèle de production	11
7.3 Cohabitation sociale	12
8. Conclusion	13

1. Présentation de l'Organisation

Shur-Gain Québec est une entreprise spécialisée dans l'alimentation animale et présente au Québec depuis plus de 60 ans. En partenariat avec notre Réseau, nous desservons l'ensemble des productions animales et occupons une position de Leader pour les secteurs avicole, laitier et porcin.

Notre mission est la suivante: « Répondre, mieux que quiconque, aux besoins des producteurs agricoles, en leur fournissant des produits, programmes et services, issus de la recherche et prétestés localement, leur permettant d'atteindre de hautes performances technico-économiques, par le biais d'une équipe de professionnels compétents. Finalement, nous voulons être partenaire avec les producteurs de manière à satisfaire pleinement les besoins des consommateurs finaux de la chaîne agroalimentaire ».

Shur-Gain est un membre du groupe Les Aliments Maple Leaf. Les Aliments Maple Leaf, occupe une place très importante au Québec regroupant 23 différents établissements d'affaires sous les bannières suivantes :

- Rothsay, entreprise d'équarrissage (Laurentien et Laurenco)
- Multi-Markes
- Maple Leaf International (Northam et Lucyporc)
- Aliments de Consommation Maple Leaf
- Shur-Gain.

Avec ses 2 700 employés et un capital investi de 143 millions de dollars, Les Aliments Maple Leaf réalise un chiffre d'affaires de 648 millions de dollars au Québec.

Shur-Gain Québec, quant à lui, a un chiffre d'affaires de 200 millions et emploie 365 personnes. Ses activités sont :

- La vente de suppléments, minéraux, micro-prémix à son Réseau de franchisés (35) à travers le Québec (35 communautés) et impliqués dans toutes les productions animales
- La vente de moulées et suppléments aux producteurs (porc, volaille et laitier)
- La production avicole : couvoirs et fermes de pondeuses de reproduction, fermes de poulets et fermes de dindons
- Partenariat d'affaires dans le groupe Isoporc qui compte une meunerie et une structure d'élevage de porcs à forfait
- Partenariat d'affaires dans Gène-Alliance, compagnie spécialisée en génétique porcine.

Shur-Gain Québec occupe une position de leader pour les trois principales productions animales au Québec avec une part de marché combinée estimée à 34,5 %. Cette position s'explique principalement par son approche centrée sur une offre de services à valeur ajoutée.

Shur-Gain possède un complexe de recherche à Burford, Ontario, et y investit chaque année plusieurs millions de dollars à travers des installations et son équipe :

- Complexe de 90 vaches, 190 truies avec engraissement, 12 000 pondeuses, 55 000 poulets à griller, 6 000 poulettes de remplacement, 6 000 dindes
- Laboratoire de recherche, travaillant en complicité avec les laboratoires régionaux dont celui de St-Hyacinthe, centre d'excellence chez Maple Leaf
- Personnel multidisciplinaire de recherche (20 chercheurs) connecté à un réseau mondial de recherche.

Les stratégies de développement sont basées sur le transfert technologique, qui comprend les éléments suivants :

- Des modèles d'alimentation à l'avant-garde, répondant aux besoins des animaux en constante évolution, développés par la recherche Shur-Gain et prétestés localement, dans les conditions d'élevage du Québec
- Des produits et programmes de nutrition-santé performants
- Du personnel compétent et multidisciplinaire
- Des programmes de formation continue du personnel (équipe technique, gérants de fermes, employés de ferme)
- Des stratégies de communication et de diffusion de l'information.

Le transfert technologique est la base même de notre offre de service. Il constitue le moyen privilégié de rendre disponible aux producteurs et productrices tous les outils requis pour atteindre leurs objectifs d'entreprise. Shur-Gain préconise l'approche personnalisée depuis plusieurs années, ce qui permet de tenir compte des besoins réels de l'entreprise et de répondre aux exigences du client. (Ex.: les gammes Optima sont dérivées de programmes et produits personnalisés pour desservir le marché de la fabrication à la ferme, en place depuis 1990.)

Shur-Gain et son Réseau regroupent environ 225 professionnels au service des producteurs dont la grande majorité sont membres de l'Ordre des Technologues du Québec, l'Ordre des Agronomes du Québec et l'Ordre des Médecins Vétérinaires du Québec.

Shur-Gain et son Réseau s'impliquent socialement de façon importante. Voici quelques activités auxquelles nous participons activement, pour n'en nommer que quelques-unes:

- Salons agricoles, niveau régional ou provincial
- Expositions agricoles, partout au Québec
- Réunions d'information pour producteurs et productrices, 3 000 producteurs et productrices rejoints chaque année, toutes espèces confondues
- Membres de clubs d'élevages et d'associations de producteurs (plusieurs membres du personnel sont impliqués activement dans différents conseils exécutifs)
- Groupe de travail spécial

Shur-Gain et son Réseau supportent également plusieurs organismes et intervenants locaux et régionaux:

- Relève agricole

- Bourses d'études et stages professionnels pour étudiants en agriculture
- Clubs d'élevage et événements associés
- Société d'agriculture
- Fédérations de producteurs
- Partenariat dans différents projets de R&D spécifiques avec l'industrie
- Clubs et activités sociales

Nous soumettons le présent mémoire au nom de tout notre Réseau de spécialistes porcins qui est composé principalement des meuneries suivantes: Alfred Couture Ltée, A. Fournier & fils Ltée, Meunerie Bernard Landry Ltée, Meunerie Saint-Elzéar Ltée, Meunerie Ducharme inc., Isoporc inc., Meunerie Robitaille inc., Meunerie Côté-Paquette inc., Meunerie Saint-Patrice inc., Meunerie Viens & Frère inc., Meunerie Patoine & Frères inc., Willie Dorais inc.

2. Motifs du mémoire et préoccupations

Nous avons plusieurs motifs et préoccupations face aux présentes consultations. D'abord Shur-Gain occupe une place prépondérante dans le développement de l'industrie porcine au Québec. Nous alimentons par l'entremise de notre Réseau de meuniers environ 27 % des porcs produits au Québec.

Notre mission, telle que présentée antérieurement, est centrée sur son désir de faire réussir les producteurs et productrices de porcs. Nous avons comme principe d'affaires que notre réussite est conditionnée par la réussite de nos clients. C'est dans un tel contexte, que le développement durable de la production porcine est de toute évidence incontournable pour notre existence et croissance.

Nous croyons qu'il est temps de faire connaître davantage les bonnes pratiques afin de changer la perception négative des citoyens. La production est mal connue du public, lequel se fait une opinion à partir de controverses. C'est donc notre devoir de présenter certains faits pertinents de valorisation de la production porcine.

Les producteurs de porcs du Québec ont de grandes qualités et sont excellents dans leurs pratiques d'élevages. Le débat actuel doit tenir compte du fait que depuis les dernières années, beaucoup d'efforts sont déployés et ont un effet très favorable sur la préservation de l'environnement.

Également, l'excellence de nos pratiques d'élevages a donné à nos éleveurs un avantage compétitif à l'échelle mondiale. Il serait dommage de voir cette compétitivité fragilisée par des réglementations environnementales abusives.

Une autre crainte majeure dans la présente problématique associée à la production porcine est de voir cette perception s'étendre à l'ensemble des producteurs, gestionnaires de qualité, peu importe la production animale.

Notre position de leader, avec toute notre équipe et notre Réseau, nous permet de jouer un rôle majeur comme agent de changement. Nous voulons être un partenaire dans les solutions à implanter. Parmi ces moyens, il faudra prioriser des campagnes de communication et de valorisation de l'agriculture moderne.

Vous serez à même de constater dans les prochaines lignes, les différentes actions historiques et futures qui ont milité et qui continueront de militer avec le principe de développement durable. Nous sommes constamment à l'affût des nouvelles technologies en matière de nutrition-santé avec comme objectif de faire grandir la production dans un contexte environnemental sain.

3. Les progrès technologiques apportés par Shur-Gain et son Réseau sont essentiels au concept d'agriculture durable

Par durable, nous entendons:

- Viable: permet à ses propriétaires d'obtenir des résultats suffisants pour y vivre décemment
- Vivable: offre une qualité de vie à ses occupants sur la ferme et dans le milieu de vie (acceptable socialement)
- Transmissible: l'entreprise a la capacité de générer des revenus de manière à permettre son transfert dans un contexte de rentabilité et d'autonomie financière
- Reproductible: les pratiques agricoles utilisées protègent les ressources renouvelables. La ferme est acceptée par son milieu et participe à son développement.

3.1 Historique et innovations apportées par Shur-Gain

De par son rôle de leader en nutrition porcine, Shur-Gain se préoccupe depuis longtemps des points critiques en nutrition et production porcine qui ont un impact sur l'environnement. Chacun de ces points ont d'ailleurs été présentés en détail pour le bénéfice de toute l'industrie au Colloque sur l'Agro-Environnement du CRAAQ qui s'est tenu à Drummondville en novembre 2001 (Vignola et Pomar, 2001) de même qu'à la National Conference on Agricultural Nutrients and Their Impacts on Rural Water Quality organisée par l'Institut Agricole du Canada à Waterloo en avril 2002 (Vignola and Pomar, 2002).

Pour la **nutrition protéique** des porcs, Shur-Gain équilibre les rations depuis plus de 20 ans sur la base des acides aminés digestibles qui ont l'avantage de mieux discriminer les ingrédients que les acides aminés totaux, de réduire les marges de sécurité et, par conséquent, de minimiser les surplus excrétés dans les effluents d'élevage. De plus, Shur-Gain formule depuis aussi longtemps les aliments complets et les prémélanges en utilisant des acides aminés de synthèse qui permettent de répondre aux besoins nutritifs des porcs en réduisant la teneur en protéine brute des aliments et les rejets d'azotes. Les acides aminés lysine, méthionine et récemment thréonine sont utilisés sur une large échelle.

Pour évaluer les besoins des porcs en croissance avec précision et versatilité, Shur-Gain a été le premier fournisseur d'aliments au Canada à utiliser sur une base courante un **modèle mathématique, Flexi-Porc**, entièrement développé par son équipe de recherche, pour prédire les performances, les besoins des porcs et balancer leur diète en fonction de leur potentiel de croissance pour les tissus maigres. Introduit en 1992, cet outil a évolué (1997) et permet toujours à Shur-Gain de développer des programmes alimentaires adaptés aux besoins des porcs de génétique moderne soumis à diverses contraintes de logement et de régie.

D'autre part, **l'alimentation multiphase** fait partie de notre quotidien depuis plus d'une dizaine d'années. En fait, l'usage du modèle Flexi-Porc et l'application sur une large échelle de **la production sur trois sites** auront permis de mettre en pratique l'alimentation multiphase d'une manière plus appropriée et sur un plus grand nombre de porcs. Présentement, il est de pratique presque générale de voir l'alimentation de porcs segmentée en 7 à 8 phases du sevrage au poids de vente. Ceci permet de bien cibler les besoins des animaux et reste pratique à la ferme comme pour les fabricants d'aliments, tout en réduisant les rejets.

Pour ce qui est des reproducteurs, la conversion chez nos clients de l'usage d'un aliment unique à deux aliments truies (gestation et lactation) remonte à il y a environ quinze ans parce que c'est avantageux du point de vue technique (meilleure adéquation avec les besoins), économique (coût d'alimentation réduit), pour le bien-être animal (aliment gestation plus fibreux et volumineux) et environnemental (moins de rejets d'azote).

Pour le phosphore, Shur-Gain équilibre aussi les aliments sur la base de la teneur des ingrédients en phosphore assimilable et utilise le modèle Flexi-Porc pour évaluer les besoins des porcs en croissance.

Avec l'évolution du modèle Flexi-Porc en début de 1997, nous avons pris l'initiative d'abaisser les niveaux de phosphore de l'ordre de 10%. Peu de temps après, l'usage de l'enzyme phytase a été introduit dans les produits et programmes sur une large échelle. Shur-Gain a développé une méthode originale et fiable de tirer profit aux niveaux technique, économique et environnemental de cette nouvelle technologie. Pour les meuniers fabriquant les aliments en comprimés, Shur-Gain a offert avec son laboratoire, le service de contrôle de la qualité de l'application de l'enzyme en couverture sur les aliments. L'application de la phytase aux clients fabriquant les aliments à la ferme aura été très rapide car l'enzyme est incorporé aux prémélanges. Pour les meuneries commerciales, la nécessité d'investir (50 000 à 100 000 \$) dans des installations d'application de l'enzyme liquide (60 à 100 g/tm) a étalé dans le temps l'adoption de cette technologie par la majorité de ceux-ci. Cependant, **aujourd'hui, la totalité de nos clients sont en mesure de mettre en pratique et d'offrir cette technologie.** D'ailleurs, notre maîtrise dans ce domaine de l'alimentation et de la fabrication des aliments permet d'accélérer le transfert de cette technologie dans les autres régions où Shur-Gain a des activités, notamment dans l'Ouest Canadien (Landmark).

Parmi les autres pratiques reliées à l'alimentation qui peuvent avoir des conséquences sur l'ampleur des rejets dans les déjections, la finesse de mouture et le contrôle du gaspillage sont des éléments pour lesquels nous nous faisons un devoir d'apporter une attention constante. Si applicable, **l'usage d'aliments en comprimés est reconnu pour améliorer l'efficacité alimentaire et réduire les rejets (baisse de 5% à 10 % selon les formulations utilisées).**

Nos conseils englobent aussi l'usage de **sujets à fort potentiel génétique, à statut de santé élevé** et logés dans des conditions d'ambiance optimale qui permettent les meilleurs rendements et la réduction des rejets au minimum.

Cette approche globale Nutrition-Santé et ses bénéfices pour l'environnement, nous en faisons la promotion auprès de notre clientèle depuis 1997.

3.2 Les progrès se mesurent...

3.2.1 Bilan environnemental

Tout ceci est bien beau mais pour tous les membres de l'équipe Shur-Gain, l'ensemble de nos travaux en Recherche et Développement, de même que nos conseils en nutrition, santé et régie ne riment à rien s'ils ne génèrent pas de progrès concrets et mesurables pour nos clients. C'est pourquoi nous **nous sommes engagés auprès de ces derniers à mesurer à chaque année l'aboutissement de tous ces efforts par la compilation de résultats d'élevage sur une large échelle.** Shur-Gain met ainsi au service de sa clientèle une base de données privilégiée leur permettant de se comparer et de se fixer des objectifs précis d'amélioration propres à chaque producteur.

Dans le tableau suivant, nous utiliserons les résultats compilés chez l'ensemble de nos clients en 1990 et en 2002 pour illustrer l'impact réalisé par la somme des transferts de technologies sur les rendements et sur le bilan alimentaire en azote et en phosphore.

Ces calculs ont été effectués en utilisant le chiffrier BAPORC qui est une adaptation québécoise fait par Charles Bachand, agronome au MAPAQ, et visant à calculer le bilan des rejets en azote et phosphore des animaux d'élevage.

Les résultats de 1990 sont représentatifs de ceux mesurés sur plus de 24 000 truies et 355 000 porcs en croissance. En 2002, les résultats sont basés sur les rendements mesurés sur plus de 63 000 truies, 910 000 porcelets en pouponnières de sevrage précoce et 820 000 porcs en croissance. En 1990, les rendements en post-sevrage (7-15,6 kg) étaient peu mesurés et ont été estimés au meilleur de notre connaissance. (À cet égard, la production en trois sites aura permis de mesurer, enfin sur une base continue, les rendements des porcelets en post-sevrage, chose qui est rarement pratiquée en élevage conventionnel). Les teneurs des rations en phosphore et protéines de même que les programmes alimentaires utilisés sont typiques de ceux utilisés dans chaque cas par les producteurs. Les détails du calcul de chaque bilan sont disponibles sur demande.

Année	1990		2002	
Nombre de truies	24000		63000	
Nombre de porcs	355000		820000	
Porcelets/truie saille	19,41		23,39	
Âge au sevrage (jrs)	26		17,5	
Poids au sevrage (kg)	7,0		5,4	
Aliment/truie et verrat	1135		1005	
Durée post-sevrage (jrs)	28		50	
Poids de sortie du p.s. (kg)	15,6		26,7	
Aliment/porcelet (kg)	13,8		32,3	
Kg aliment/kg gain en p.s.	1,60		1,48	
Poids abattage (kg)	99,1		107,4	
Durée engraissement (jrs)	139,4		99,8	
Aliment/porc (kg)	245,9		211,0	
Kg aliment/kg gain en engr.	2,91		2,61	
Bilan pour 1000 truies	Azote (kg N)	Phosphore (kg P)	Azote (kg N)	Phosphore (kg P)
Dans les effluents	68350	26755	71783	16878
2002 – 1990	-	-	+5,0 %	- 36,9 %
Bilan/porc vendu	3,71	1,45	3,23	0,76
2002-1990/porc	-	-	-12,9 %	- 47,5 %

Pour l'azote, comme l'application des techniques de réduction des teneurs en protéines brutes était déjà en vigueur en 1990, l'augmentation de la productivité du même nombre de truies fait monter les quantités d'azote dans les effluents de 5,0 % malgré un accroissement de productivité de 20,5 %. Par contre, ramené par porc, **le bilan actuel est de 12,9% moins élevé qu'il y a 12 ans.**

Les chiffres pour le phosphore sont bien représentatifs des efforts déployés par l'industrie de l'alimentation animale, les meuniers, les conseillers et les producteurs. Malgré l'accroissement de la productivité des truies, les quantités de **phosphore rejetées dans le lisier ont été réduites de 36,9 % pour le même nombre de truies qu'en 1990 et par porc, la réduction est de l'ordre de 47,5 %.**

En terme de superficies d'épandages nécessaires, les 1 000 truies de 2002, malgré leur productivité plus élevée, requièrent, selon BAPORC, **184 HA de moins pour la disposition du lisier qu'en 1990.** Qui plus est, les résultats de 2002 sont ceux de la moyenne de nos clients. Si l'ensemble de notre clientèle évoluait vers les rendements atteints par les 50 % supérieurs, les rejets par truie ne sont pas réduits mais pour chaque porc, on réduirait de 6,8 % encore les rejets de phosphore, ce qui les situeraient à -51 % vs 1990.

En d'autres termes, **il est assurément faux de prétendre que le plus grand nombre de porcs produits au Québec en 2003 représente une charge plus lourde pour l'environnement que la production d'il y a 10 ans. En réalité, le total du phosphore rejeté par les porcs est probablement équivalent à ce qu'il était en 1990.** Reste une question de répartition régionale mais sur le plan du bilan alimentaire, nos résultats prouvent que l'ensemble des technologies appliquées par nos clients ont donné des bénéfices marqués quant à l'impact environnemental de la production.

3.2.2 Impacts sur la compétitivité de la production

Tel que mentionné précédemment dans ce mémoire, Shur-Gain peut poursuivre ses actions en autant que ses clients soient compétitifs et réussissent en affaire. Dans le paragraphe précédent, nous avons démontré l'impact de l'ensemble des technologies appliquées au niveau des fermes sur le bilan alimentaire. Sans entrer dans les détails, il est clair que les améliorations de rendement mesuré à la ferme ont eu également des impacts sur la rentabilité des élevages. Il faut dire que ce genre d'évolution est impérative car le prix du porc/kg est relativement le même qu'il y a 10 ans alors que plusieurs frais fixes et variables se sont accrus, comme pour tous les secteurs de la société. Selon nos estimations, **les bénéfices économiques des améliorations mesurées en maternité, pouponnière et engraissement n'auront permis à nos clients qu'à demeurer compétitifs face à l'accroissement de différents coûts de production.**

4. Cohabitation sociale

Comment les clients Shur-Gain et de son Réseau peuvent-ils atteindre de tels résultats ? Vous en conviendrez sûrement, je l'espère, que pour performer, il faut des gens motivés, mobilisés en harmonie avec leur environnement social. Des centaines d'hommes et de femmes, spécialisés, vivant dans toutes les localités du Québec, s'affairent tous les jours, passionnément, à produire un porc sain de qualité ! Ces gens s'affairent à mettre en place plusieurs concepts issus de l'agriculture moderne:

- Normes HACCP
- Traçabilité
- Assurance Qualité
- Biosécurité
- Programme de Santé et Sécurité à la ferme
- Disposition des animaux morts
- Normes d'épandage.

Les initiatives sont nombreuses et ne cessent de progresser. Les producteurs de porcs sont probablement les plus proactifs en cette matière. Il faut informer les gens de l'existence de tous ces programmes et faire voir l'engagement réel des producteurs à vouloir protéger leur environnement socio-économique.

5. Contribution future de Shur-Gain : Recherche et Développement

Comme fournisseur de produits, programmes et services en production porcine, Shur-Gain choisit ses priorités de développement en s'appuyant sur les valeurs suivantes :

- S'améliorer sans cesse par l'ouverture aux idées nouvelles et en voyant dans le changement des opportunités pour le futur
- Agir de façon professionnelle, en faisant preuve d'intégrité et de rigueur scientifique
- Se concentrer sur les besoins des clients tout en tenant compte des efforts de nos concurrents.

C'est pourquoi Shur-Gain fait progresser l'ensemble de ses outils à travers un processus de Recherche et de Développement. Trois équipes travaillent à faire avancer ce programme tout en évitant de dupliquer les efforts :

- L'équipe centrale de Recherche et Nutrition (R&N), basée à Guelph et conduisant ses travaux à la ferme Agrisearch située à Burford, de même qu'au laboratoire de recherche.
- L'équipe de Landmark Feeds œuvre dans les quatre provinces de l'ouest. Leurs activités de recherche se retrouvent au Manitoba. Les unités de recherche sont des installations commerciales qui ont été adaptées pour la réalisation d'essais de croissance et le suivi du rendement des truies. Ils comptent sur une maternité de 1 000 truies, une pouponnière et un engraissement.
- **L'équipe de Shur-Gain Québec** travaille avec des outils similaires à ceux de nos collègues de l'Ouest. Ce sont les trois conseillers en nutrition qui choisissent les thèmes des essais, en consultation avec l'équipe technique, les vétérinaires et l'équipe de ventes et le Réseau. Nous disposons de deux sites en pouponnières de sevrage précoce et deux sites pour réaliser des essais chez les porcs en croissance. Ces sites de production appartiennent à des éleveurs associés au système de production d'Isoporc avec lesquels des ententes individuelles sont conclues pour l'application des protocoles de recherche et la collecte des données. En 2003, nous débiterons le processus local de R&D. dans une maternité de 600 truies de la région de Québec. Le tableau suivant résume une partie des efforts de recherche consentis à chaque année par Shur-Gain en production porcine.

Équipe	Truies	Porcelets	Porcs
R & N Guelph	2	10	4
Landmark Feeds	3-4	16-18	8
Shur-Gain Québec	1	10-12	6
Total	6 - 7	36 - 40	18

Les domaines de recherche prioritaires sont présentement :

- les enzymes
- les alternatives aux facteurs de croissance antibiotiques
- la modulation des fonctions physiologiques par la nutrition
- immunité et reproduction
- nutrition et qualité de la viande
- impacts environnementaux de la production
- les besoins en acides aminés pour la croissance et la lactation
- les nouveaux ingrédients pour les aliments porcelets
- les méthodes de prédiction rapide de la composition nutritive des ingrédients
- la modélisation mathématique de la croissance et des besoins nutritifs.

Un comité national technique, regroupant des membres de chacune des régions, se réunit deux fois par année pour échanger sur les besoins et orientations de recherche.

6. Formation et information

Pour le bénéfice de ses clients, Shur-Gain a monté des modules **de formation de base destinés aux débutants dans la production, aux producteurs et gérants de ferme** dans les secteurs de la maternité et pouponnière/engraissement. Ces formations de base sont données sur trois jours et attirent une quarantaine de participants à chaque année. Ils couvrent les aspects de régie de l'alimentation, de la reproduction, la ventilation et le logement, la médecine préventive, l'hygiène et la biosécurité. Des guides sont distribués aux participants qui sont d'application pratique.

Pour le personnel technique des meuniers Shur-Gain et notre propre personnel, des réunions de formations avancées sont tenues annuellement. Dans chacune de ces journées, des mises à jour sur des domaines techniques précis sont partagées qui comprennent des revues de la littérature récente de même que certains résultats récents de la recherche Shur-Gain. Nous tenons également des réunions annuelles regroupant nos clients propriétaires de meuneries et leur personnel technique où l'on partage les résultats compilés de l'année précédente, les innovations en R&D, les coûts de production, des points d'actualité en santé porcine et la participation d'un conférencier de l'extérieur de notre organisation. Pour finir, le personnel technique Shur-Gain qui participe à des formations quelconques à l'extérieur en résume le contenu pour tous ses collègues et en partage l'essentiel lors de nos réunions d'équipe.

Vous êtes à même de constater que Shur-Gain ne cesse d'investir dans la formation et le développement du personnel, facteur-clé de réussite en production. Nous sommes à développer une Académie Spécialisée en Production Porcine pour diffuser notre savoir-faire reconnu mondialement et pour assurer le transfert technologique aligné sur le concept d'agriculture durable.

En plus de ces activités de formation, Shur-Gain communique avec l'ensemble des producteurs québécois par l'intermédiaire du « Coup d'Oeil sur la Production Porcine ». Des bulletins techniques sont aussi produits à l'interne en plus de la tenue de réunions de producteurs organisées localement par chacun de nos meuniers spécialistes de la production porcine. En résumé, Shur-Gain se préoccupe énormément de formation continue de manière à conseiller de la façon la plus adéquate possible l'ensemble de sa clientèle.

7 - Recommandations, suggestions et commentaires

7.1 Charge environnementale

Il est absolument faux de prétendre que les rejets en phosphore ont augmenté au rythme du développement de la production porcine. Bien au contraire, comme vous l'avez vu, d'énormes progrès dans la façon d'alimenter les porcs associés aux innovations technologiques permettent d'affirmer que la charge environnementale est demeurée la même depuis 1990.

Il est clair pour nous que la solution à nos problèmes actuels de gestion des fumiers ne passe certainement pas par l'arrêt du développement de la production porcine. Bien au contraire, pour conserver et accroître notre position de leader en production porcine, il faut se donner des plans durables et harmonieux de développement qui mettront en valeur les éléments suivants:

- Calculer le bilan environnemental rigoureusement, sur une base personnalisée, ferme par ferme
- Appliquer les PAEF selon les vrais rejets, tenant compte de la spécificité des sols et d'une approche par bassin versant
- Favoriser les bonnes pratiques de gestion du lisier: rampe d'épandage, brise-vents, couverture sur les fosses, etc...
- Poursuivre le développement de technologies de traitement de lisier, alternatives pour les régions en surplus
- Poursuivre les recherches permettant d'étudier de nouvelles alternatives nutritionnelles diminuant les rejets
- Valoriser, par des plans de communication appropriés, la profession de producteur de porcs, démontrant objectivement et rigoureusement la vraie réalité, et mobilisant l'ensemble de la filière des différentes productions animales.

7.2 Modèle de production

Quelle est la taille idéale des entreprises ? Doit-on privilégier la production intégrée ou non intégrée ? Le modèle naisseur/finisseur est-il préférable au modèle trois sites ?

Il n'y a pas de réponse passe-partout. Ça dépend :

- Du capital financier disponible

- Du stade de développement de l'entreprise
- De la main-d'oeuvre spécialisée disponible
- De la capacité d'adaptation des gestionnaires aux nouvelles réalités de la production
- Des préférences des gens par rapport à leur besoin d'encadrement ou d'autonomie
- Du statut de santé de la région
- De l'offre de service de la région.

Chose certaine, la taille des entreprises évolue au même titre que toutes les autres productions animales. L'augmentation de la taille des troupeaux porcins n'est certes pas contraire à ce qui se passe dans le secteur laitier par exemple. Cette évolution est normale et se veut une réponse aux nouvelles réalités socio-économiques qui exigent un plus grand volume de production pour permettre à l'entreprise de demeurer compétitive dans son marché.

En ce qui a trait au questionnement sur l'intégration de la production, nous croyons que les producteurs ont pleine latitude dans le choix de leur mode de fonctionnement. Le marché et l'offre de service sont toujours en ligne avec les besoins des producteurs ! **Soyons sans crainte, l'équilibre revient toujours dans un marché et, conséquemment, les besoins et préférences des producteurs toujours rencontrés. Les modèles de production (intégré vs non intégré) évoluent au rythme des besoins et préférences des producteurs.**

Notre transfert technologique sera toujours disponible à tous les modèles de production !

L'industrie de l'alimentation animale au Québec est très compétitive (nombreux intervenants). Vous avez constaté, je l'espère, à quel point notre approche se veut centrée sur l'approche client, meunier / producteur / consommateur. Aussi, vous pouvez constater notre engagement et notre responsabilité à faire progresser toute l'industrie par des équipes de professionnels compétents au service des producteurs et productrices de porc. **Nous vous prions de reconnaître cette force et de laisser aux différentes maisons d'alimentation leur véritable rôle dans les services conseils offerts et ce, librement, dans de saines conditions de compétition et de libre marché.**

7.3 Cohabitation sociale

Il nous faut agir sur la perception qu'ont les gens de la production porcine. Dans certains cas, les perceptions sont non fondées, subjectives et très émotives. Nous avons comme défi d'informer correctement la population en général sur les bonnes pratiques en production porcine. Les présentes consultations sont une opportunité pour faire place aux faits réels. Toutefois, il faudra aller bien au-delà de ces consultations.

Les stratégies à déployer pour préserver l'harmonie s'articulent autour des deux éléments suivants:

- Mise en place d'un plan de communication et de valorisation de la production porcine avec emphase particulière sur les principes de sécurité alimentaire
- Mise en place de stratégies de planification et de gestion du territoire par rapport à l'environnement.

Vivre en campagne s'accompagne d'avantages et d'inconvénients. Les odeurs peuvent momentanément être un désavantage ! Il faudra sensibiliser le monde rural à cette réalité et les inviter à la tolérance.

Chez Shur-Gain, nous avons dans notre plan stratégique un volet sur la valorisation de la profession de producteurs de porcs et sur la notion de sécurité alimentaire. Nous avons la ferme intention de réaliser plusieurs actions en ligne avec ce principe stratégique.

8 - Conclusion

Le développement de la production porcine passe par un concept en développement à l'A.Q.I.N.A.C. : "L'Agriconditionnalité".

Par ce concept, nous visons :

- 1) Préserver et accroître la compétitivité de toute industrie pour satisfaire le consommateur
- 2) Respecter des normes environnementales qui protègent l'ensemble du territoire québécois
- 3) Assurer la sécurité alimentaire, en offrant un produit salubre et de haute qualité
- 4) Vivre en harmonie avec notre entourage
- 5) Soutenir et encourager les producteurs et productrices, gestionnaires de qualité, qui pratiquent ce concept d'agriculture moderne et qui sont capables d'appliquer ces technologies modernes.

Nous proposons de mettre en place des normes précises, à être appliquées et validées par des audits externes connus, reconnus et neutres.

Toute l'industrie fait d'énormes progrès. Il y a bien sûr place à l'amélioration, pour s'améliorer sans cesse !

Le cadre dans lequel évoluera la production doit permettre de continuer à être à l'avant-garde des nouvelles technologies de production et d'appliquer un tel concept.

Le moratoire empêche présentement l'amélioration des systèmes de production et s'il devait être prolongé unilatéralement, il pourrait entraîner des conséquences catastrophiques en semant l'incertitude dans toute l'industrie.

Nous sommes convaincus, en tant que professionnel spécialisé en production animale, que l'on peut préserver l'environnement et la gestion de tout le territoire québécois pour les générations futures tout en maintenant une agriculture forte et dynamique.

Nous devons envoyer un message clair à toute la population que la situation est sous contrôle et que toute l'industrie continue de travailler à produire un aliment de haute qualité à la satisfaction des consommateurs dans un contexte de respect du territoire québécois.

Soyez convaincu de l'engagement total de Shur-Gain et de son réseau. Nous allons continuer de mettre à contribution la recherche et le développement, l'expertise technique, le savoir-faire dans les pratiques d'élevage et tout notre personnel multidisciplinaire, pour assurer le transfert technologique et pour répondre aux enjeux futurs de la production porcine.