

PRÉSENTÉ

179

MEMO229

Consultation sur le développement durable
de la production porcine au Québec

6211-12-007

Les Services-conseils : la différence Co-op !

MÉMOIRE PRÉSENTÉ AU BAPE

PAR

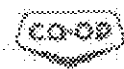
La Société coopérative agricole des Bois-Francis



M. Damien Lemire, président

M. Robert Béliveau, agr., directeur général

Victoriaville, 8 avril 2003



Centre de rénovation



Table des matières

Introduction	p.1
1. La S.C.A. des Bois-Francis	p.1
1.1 Description	p.1
1.2 Valeurs	p.1
1.3 Chiffre d'affaires et actif	p.2
1.4 Nombre de membres	p.2
1.5 Nombre d'employés	p.2
1.6 Masse salariale	p.3
1.7 Économie régionale	p.3
1.8 Positionnement économique de la coopérative	p.3
1.9 Portrait régional de la production agricole	p.3
2. Implication en production porcine	p.4
2.1 Chiffre d'affaires attribuable à la production porcine	p.4
2.2 Nombre d'employés travaillant en production porcine	p.5
2.3 Nombre de production membres en production porcine	p.5
2.4 Nombre de sites et sujets alimentés	p.5
2.5 Nombre de fermes porcines propriétés de la coopérative	p.5
2.6 Projets de développement en production porcine	p.6
3. Les services-conseils : la différence Co-op	p.7
3.1 Identification des besoins	p.7
3.2 Services de la coopérative	p.8
3.3 Équipes multidisciplinaires et partage de l'expertise	p.9
3.4 Experts-conseils professionnels et qualifiés	p.9
3.5 Formation continue des experts-conseils	p.10
3.6 Suivi technique personnalisé	p.10
3.7 Information et formation aux producteurs	p.10
3.8 Outils de travail à la ferme	p.11
3.9 Recherche et développement	p.11
3.10 quelques mots sur les service environnemental	p.13
4. Notre vision environnementale	p.13
Conclusion	p.14



Introduction

De nos jours, l'exploitation d'une entreprise agricole demande aux producteurs de détenir une expertise dans des champs de compétence diversifiés. Malheureusement, l'information, l'évolution et la technique pour chacun des secteurs auxquels doit toucher le producteur se veulent aujourd'hui de plus en plus spécialisées et complexes. Pensons par exemple à la génétique, à l'alimentation, aux nouveaux produits...

Considérant cette situation, un seul individu, à la ferme ne peut tout connaître. L'encadrement du producteur par des services-conseils qualifiés et au fait de l'évolution du secteur agricole est des plus importants.

Ayant acquis une forte et vaste expertise en terme de services aux producteurs agricoles, la Société coopérative agricole des Bois-Francis vous présente aujourd'hui ses réalisations et sa vision en matière de services-conseils, de production porcine et d'environnement, expertise qui contribue grandement à la différence Co-op !

1. La S.C.A. des Bois-Francis

1.1 Description

La Société coopérative agricole (S.C.A.) des Bois-Francis a vu le jour le 2 novembre 1974, suivant le regroupement de la Meunerie coopérative agricole de Victoriaville (fondée en 1946) et de la Société coopérative agricole de Warwick (fondée en 1940).

Propriété de ses membres usagers, la coopérative a pour mandat de leur offrir les meilleurs services qui soient, et ce, tout en demeurant compétitive dans son secteur d'activités. Étant constamment à l'écoute de ses utilisateurs, la Société coopérative agricole des Bois-Francis a su, au fil des ans, diversifier ses activités et élargir sa gamme de services et produits, afin de toujours mieux répondre aux besoins et attentes du milieu agricole.

Ainsi, la coopérative travaille de façon continue à l'amélioration de ses services de même qu'à l'innovation dans le domaine. Guichet unique de services aux entreprises agricoles, la S.C.A. des Bois-Francis se veut, plus que jamais, le prolongement de la ferme.

1.2 Valeurs

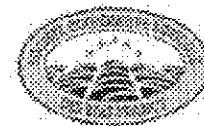
Conformément à sa spécificité d'entreprise (coopérative), la S.C.A. des Bois-Francis obéit aux principes de la coopération, qui lui permettent de mettre en pratique les valeurs qui lui sont chères et qui guident ses actions.

Nos secteurs d'activités

- *Services-conseils en productions animales et végétales*
- *Services en agroenvironnement et P.A.E.F.*
- *Meuneries et service des grains*
- *Machinerie agricole et centre du pneu*
- *Pétroles et station-service*
- *Quincaillerie et matériaux de construction*

Nos valeurs

- *Transparence*
- *Équité*
- *Démocratie*
- *Solidarité*
- *Engagement*



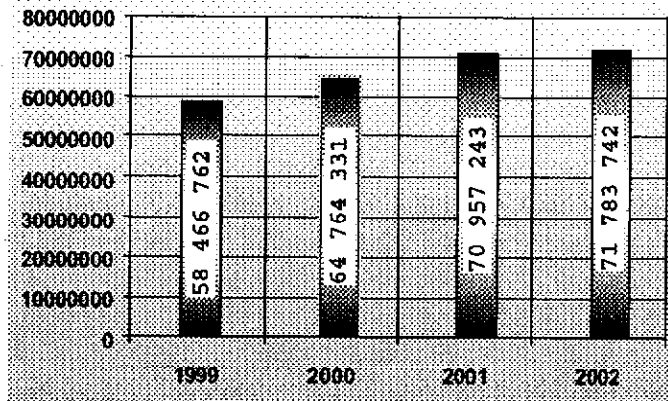
1.3 Chiffre d'affaires et actif

La S.C.A. des Bois-Francs connaît, depuis les dernières années, une progression importante. Son chiffre d'affaires pour la dernière année financière se situait à 71 783 742 \$ et l'actif de la coopérative à 36 477 343 \$.

Considérant ces résultats et l'implication régionale de la coopérative, nous pouvons affirmer que la S.C.A. des Bois-Francs joue, sans aucun doute, un rôle de premier plan dans le développement économique et social des Bois-Francs.

Appartenant aux résident(e)s du milieu qui en sont membres, la S.C.A. des Bois-Francs demeure une entreprise 100 % québécoise, et sa structure coopérative lui permet de réinjecter, directement dans son milieu, des montants considérables, et ce, par ses achats locaux et via la remise de ristournes aux membres.

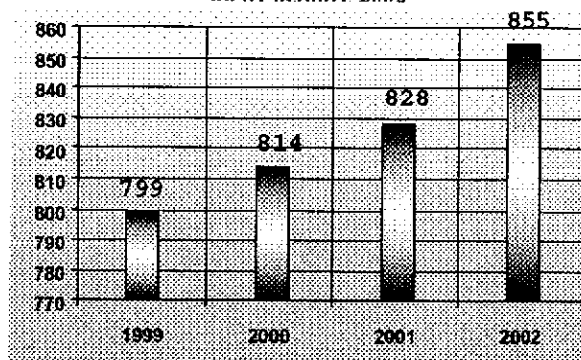
Chiffre d'affaires au 31 octobre 2002



1.4 Nombre de membres

La S.C.A. des Bois-Francs compte deux catégories de membres : les membres producteurs agricoles et les membres auxiliaires, issus de la clientèle dite urbaine. Ainsi, nous comptons actuellement dans nos rangs 855 membres producteurs agricoles et 3004 membres auxiliaires.

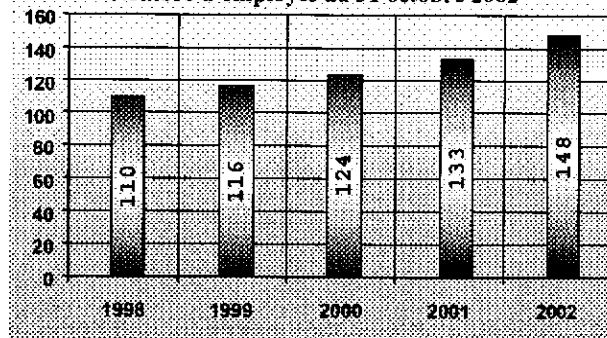
Nombre de membres producteurs agricoles au 31 octobre 2002



1.5 Nombre d'employés

Au 31 octobre 2002, le nombre d'employés à temps plein et à temps partiel travaillant à la S.C.A. des Bois-Francs se situait à 148 comparativement à 133 à pareille date en 2001, ce qui représente une augmentation de 11.3%.

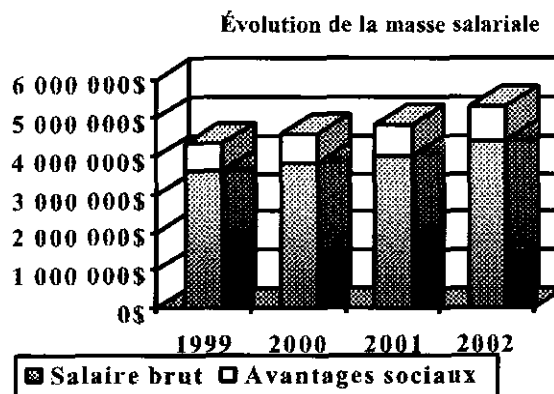
Nombre d'employés au 31 octobre 2002





1.6 Masse salariale

Étant considérée comme un employeur important de la région, la S.C.A. des Bois-Francs a su, à travers les années, reconnaître l'apport de ses employés. Nous avons versé en 2002, près de 4 400 000\$ en salaire et à ce montant, nous ajoutons 880 000\$ représentant les avantages sociaux.



1.7 Économie régionale

D'après les données recueillies à la Corporation de développement économique des Bois-Francs, l'économie de la région se divise principalement en quatre grands secteurs soit : le bois, le vêtement, les technologies des communications et l'agroalimentaire, secteur qui connaît depuis quelques années une bonne progression.

1.8 Positionnement économique de la coopérative

Toujours d'après la Corporation de développement économique des Bois-Francs, la S.C.A. des Bois-Francs se situe parmi les 10 meilleures entreprises en terme chiffre d'affaires et de d'employeur.

Pour ce qui est des derniers chiffres annoncés dans la *Liste annuelle des 50 plus importantes coopératives non financières au Canada pour l'année 2001*, le positionnent la S.C.A. des Bois-Francs au 36^e rang.

1.9 Portrait régional de la production agricole

Au niveau agricole, il est intéressant de dresser un portrait de la région desservie par la S.C.A. des Bois-Francs. Ce portrait permet d'identifier les principales tendances dans les élevages et les cultures. Les tableaux qui suivent, témoignent de la situation actuelle de la région administrative du Centre-du-Québec en production agricole.

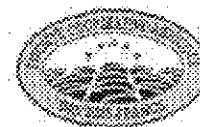
Nombre d'établissements des productions animales, Centre-du-Québec, 1998

Types de production	Nbr établissements
Laitière	1 865
Bovine	795
Porcine	285
Avicole	190
Ensemble des fermes	4 365

Source: Institut de la statistique du Québec

Superficie cultivée en grandes cultures et en plantes fourragères, Bois-Francs, 1998-2001

Superficie ensemencée	1998(ha)	2001(ha)
Avoine	10 900	13 600
Blé	3 900	2 200
Céréales mixtes	3 600	2 700
Foin cultivé	129 400	118 400
Maïs fourrager	11 400	12 000
Maïs-grain	68 800	77 300
Orge	21 300	24 400
Pâturage	24 500	1 900
Soya	27 300	27 900



On remarque une quantité importante d'établissements en production animale dans la région du Centre-du-Québec. Cependant, depuis 1999, on observe une diminution du nombre de producteurs laitiers. Toutefois, cette diminution ne semble pas avoir affecté outre mesure la production totale de lait, puisqu'on enregistre une augmentation significative entre 2000 et 2001 (*réf.: Institut de la statistique du Québec, mai 2001*).

Centre du Québec			
Producteurs laitiers	1999	2000	2001
	1 399	1 332	1 308
Production totale (litres)	39 100 000	39 200 000	42 500 000

Source: Institut de la statistique du Québec

En général, la production céréalière n'a pas le même profil évolutif. Certaines ont augmenté et d'autres diminué au fil des ans. De plus, on observe une diminution des superficies allouées pour les plantes fourragères de plus de 17000 ha. Les entreprises ont libéré des superficies pour la culture du maïs-grain et du soya. L'amélioration génétique des variétés disponibles explique en grande partie le changement dans le choix des cultures des entreprises agricoles qui optent davantage vers le maïs-grain et le soya.

Il est donc important de sensibiliser les producteurs afin que ces derniers ne se concentrent pas uniquement à la culture du maïs et soya, mais qu'il y ait une rotation des cultures afin de préserver le sol et d'améliorer les pratiques culturales.

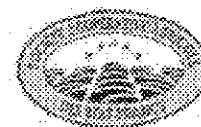
Quant à elle, la production porcine a augmenté en nombre d'établissements depuis 1998. Nous estimons à 20 % l'augmentation du nombre de ferme (*données internes 2002*). La majorité de ce développement a passé par une intensification des sites à forfaits et des fermes propriétés d'intégrateurs. Selon nos estimations, le secteur porcin, dans la grande région desservie par la coopérative, représente sur une base annuelle : 23 000 truies, 463 000 porcelets transigés, et 442 000 porcs abattus (*données internes*).

2- Implication en production porcine

La S.C.A. des Bois-Francis s'implique dans le domaine porcin depuis sa fondation. Depuis les tous débuts, elle a développé son service-conseil porcin. Actuellement, le but premier du développement du secteur porcin à la S.C.A. des Bois-Francis est de permettre aux producteurs existants de demeurer compétitifs dans ce secteur devenu saturé depuis le moratoire décrété en juin 2002.

2.1 Chiffre d'affaires attribuable à la production porcine

<i>Meunerie (porc)</i>	12 219 127\$
<i>Production animale (porc)</i>	8 947 761\$
Total	21 166 888\$



2.2 Nombre d'employés travaillant en production porcine

<i>Meunerie</i>	<i>12 personnes</i>
<i>Experts-conseil porcin</i>	<i>7 personnes</i>
<i>Experts-conseil PAEF</i>	<i>3 personnes</i>
<i>Gérants et employés de fermes</i>	<i>11 personnes</i>
Total	33 personnes

2.3 Nombre de producteurs membres en production porcine

Nous comptons parmi nos membres, **50 membres** en production porcine.

2.4 Nombre de sites et sujets alimentés (coopérative + membres)

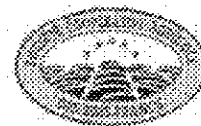
21 sites pour 7 800 truies
10 sites pour 154 000 porcelets
19 sites pour 138 500 porcs

* Sur une base annuelle

2.5 Nombre de fermes porcines propriétés de la coopérative

Type de ferme	Nombre	Nombre des sujets	Description
Maternités	3	1 160 truies	Unité de multiplication : 600 truies Commercial : 560 truies
Pouponnières	2	12 800 porcelets	Commercial
Engraissements	3	25 500 porcs	Commercial

* Sur une base annuelle



2.6 Projet de développement en production porcine

Tel que mentionné précédemment, le but premier du développement du secteur porcine à la S.C.A. des Bois-Francs est de permettre aux producteurs existants de demeurer compétitifs dans ce secteur.

Ainsi, la coopérative accompagnera les entreprises porcines membres dans leur développement les activités de ces productions. Par exemple : la croissance du cheptel (en conformité avec la réglementation), un encadrement technico-économique, une optimisation des ressources humaines sur la ferme, et une attention particulière au modèle de production, afin d'obtenir une entreprise viable au cours des années à venir.

Priorités de développement du secteur porcine pour la S.C.A. des Bois-Francs

1. *Aide et soutien aux producteurs existants*
2. *Aide au développement des fermes porcines*
3. *Aide au démarrage*
4. *Développement des réseaux à forfait*
5. *Achat temporaire de fermes*

Toujours dans le respect de la réglementation, la coopérative poursuivra également l'aide au démarrage de fermes porcines. Ses experts-conseils accompagnent alors le producteur dans son cheminement et le dirige vers les ressources financières disponibles. Cette démarche comprend, entre autres, une budgétisation réaliste et fiable reconnue par les institutions financières.

Le capital de risque investi dans la production porcine par la coopérative se décrit comme suit: la coopérative aide les entreprises porcines par le financement des inventaires porcins. Pour la coopérative, il s'agit d'un montant de plus de 3 millions de dollars.

De plus, la coopérative est partenaire avec quelques entreprises, soit par cautionnement, copropriété ou coactionariat, de bâtiments porcins ayant une valeur totale de près de 1,18 million de dollars.

Depuis 1996, avec l'intensification de la production porcine, au Québec et en Amérique du Nord, le développement de réseaux à forfait a pris de l'ampleur. Cette méthode comporte moins de risque et d'investissement pour le producteur, tout en lui procurant un revenu convenable.

Ainsi, certains producteurs, désirant diversifier leur production, envisagent désormais la possibilité du forfait porcine. Des individus qui n'œuvraient pas dans le domaine agricole y voient également une chance de pouvoir en faire une carrière.

Les services-conseils de la coopérative sont donc importants pour ces futurs producteurs, afin de les accompagner et de les conseiller dans cette nouvelle production. D'autant plus, cette tendance s'est généralisée dans la région du Centre-du-Québec, car elle représente 15 à 20% du marché dans le secteur des porcelets et porcs à l'engraissement. Pour les truies, moins de 5% du marché disponible tend vers le forfait. (réf.: documents internes, 2002). Il est à noter que ces trois marchés étaient presque inexistantes dans le forfait en 1994.

Finalement, lorsque l'occasion se présente, la coopérative achète temporairement des fermes porcines qu'elle revend ensuite aux producteurs désireux de s'établir dans le domaine porcine, ou d'augmenter la production de leur entreprise. Par cette action, la coopérative désire éviter l'intégration de ces fermes.



3- Les services-conseils : la différence Co-op

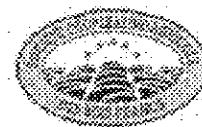
Dans la production porcine comme dans les autres types de production (avicole, bovine, laitière...), les besoins des producteurs sont très diversifiés.

Par ses services-conseils, la coopérative a pour but d'encadrer le producteur pour répondre à ces différents besoins tout en respectant l'environnement, et ce, grâce à des ressources spécialisées .

3.1 Identification des besoins

Voici les principaux besoins que nous avons pu identifier chez nos membres producteurs :

- | | |
|-----------------------------|---|
| ➤ Être formé | connaissances techniques, économiques
topographiques des sols, détection et
dépistage, malherbologie, hydrologie... |
| ➤ Être prévoyant | objectifs de la ferme, budgets, la relève... |
| ➤ Être informé | produits, techniques, variétés, productions ... |
| ➤ Se valider | avoir l'opinion de spécialistes : production porcine,
environnement, grande culture, etc., voir ce qui se
fait ailleurs. |
| ➤ Performer techniquement | avoir une bonne génétique, bonne production, être
capable de se situer vs autres producteurs, etc. |
| ➤ Performer économiquement | être rentable, bonne gestion, pouvoir se comparer
aux modèles existants, assurer le revenu pour sa
famille et stabiliser l'entreprise pour la relève. |
| ➤ Respecter l'environnement | respecter les normes, voir les possibilités offertes,
détenir un P.A.E.F., valoriser les fumiers. |
| ➤ Innover | être à l'affût des nouvelles technologies, améliorer
les productions, etc. |



3.2 Services de la coopérative

Pour répondre à ces divers besoins, les producteurs, via leur coopérative, se sont dotés de nombreux services. Voici les services offerts par la S.C.A. des Bois-Francis.

Quincailleries et matériaux de construction (3 succursales)

- Centre de jardinage
- Matériaux de construction
- Matériel d'élevage (abreuvoir, tondeuse, étiquettes...)
- Livraison à domicile
- Prix rénovation répondant aux besoins de chacun

Pétrole et station-service

- Huile à chauffage et propane
- Service de prix garanti
- Service de livraison
- Service d'urgence 24 h
- Carburant Diesel
- Essence Éthanol
- Dépanneur et station-service

Centre du pneu et machinerie agricole

- Machinerie agricole New Holland
- Service d'urgence à la ferme 24 h
- Pneus pour automobiles et camionnettes
- Pneus agricoles
- Installation et balancement des pneus
- Service d'entreposage de pneus

Meunerie et service des grains

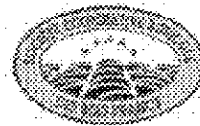
- Installations modernes et automatisées
- Nettoyage et séchage,
- Pesée et classement des grains
- Entreposage des grains
- Service de commercialisation, achat et vente
- Facilité de réception
- Meunerie Certifiée ISO 9002

Services-conseils en productions animales et végétales

- Programme d'alimentation et d'élevage
- Mélange de minéraux en sac et en vrac
- Programme de culture et de semences
- Protection des cultures
- Fabrication d'engrais minéraux
- Arrosage à forfait
- Suivi de génisse et préparation du bétail pour expositions
- Équipe de spécialistes, agronomes, technologues et vétérinaire
- Valorisation des fumiers
- Dépistage
- Programmes de fertilisation
- Fabrication de moulées, suppléments et minéraux
- Courtage d'animaux
- Vente de poussins, de cochettes Alpha +, de verrats et de semences
- Aide au démarrage de projets
- Forfait porcin
- Financement et suivi technico-économique

Services en agro-environnement

- P.A.E.F.
- Bilan de phosphore
- Avis de projet
- Demande de certificat d'autorisation
- Fertilisation
- Valorisation des fumiers
- Équipe d'experts-conseils, agronomes et technologues
- Etc.



3.3 Équipes multidisciplinaires et partage de l'expertise

À la S.C.A. des Bois-Francis, nous pouvons compter sur des équipes multidisciplinaires pour offrir les services dont les producteurs ont besoin.

Chaque conseiller connaît bien l'ensemble des services offerts à la coopérative. Il y a donc collaboration constante avec les autres secteurs via l'expert-conseil qui agit à titre de lien entre le producteur, qui a un besoin, et la coopérative qui lui offre le service y répondant. Les services sont indépendants (PAEF, laitier, porc, arrosage, etc.) mais, ayant des spécialisations différentes, les experts-conseils se consultent.

L'expert-conseil peut donc apporter à la coopérative un questionnement concernant une ferme dont il a le suivi. Les experts-conseils concernés se penchent ensuite sur la question afin de trouver la meilleure réponse pour le producteur. Le tout en respectant la confidentialité.

Avantages d'équipes multidisciplinaires

- *Expertise complète*
- *Guichet unique de services à la ferme tout sous un même toit*
- *Facilité de consultation*
- *Délai de réponse plus rapide*
- *Solution personnalisée à la réalité du producteur*

À titre d'exemple, une question sur l'environnement sera rapidement confirmée par un expert-conseil en environnement. S'il s'agit d'une question sur la production végétale dans une ferme porcine, l'expert-conseil en production végétale sera là pour répondre en toute connaissance aux besoins exprimés. Tous ces professionnels sont présents à la coopérative.

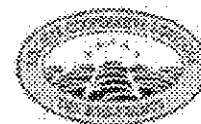
De plus, à l'intérieur du réseau de la Coopérative fédérée de Québec (CFQ), il existe une équipe de professionnels expérimentés (généticiens, nutritionnistes, agronomes, etc.) en production porcine et dans toutes les productions qui permet à tous les expert-conseils du réseau de se valider rapidement. Finalement, notons aussi la possibilité de consulter d'autres coopératives à l'intérieur du réseau qui peuvent avoir développé une expertise différente. À ce niveau, la collaboration demeure professionnelle et confidentielle.

3.4 Experts-conseils professionnels et qualifiés

Constituée d'agronomes et de technologues diplômés, notre équipe d'experts-conseils est au fait des ressources disponibles et des nouveautés dans le milieu.

À titre de professionnels, l'agronome, le technologue et le vétérinaire sont responsables de ce qu'ils approuvent ou recommandent. Pour ce qui est des nouveaux arrivants dans l'équipe, ceux-ci passent par une formation et un stage d'une durée de 9 mois, où ils apprennent le fonctionnement sur le terrain, sous la supervision d'experts-conseils d'expérience, cette formation supplémentaire est diversifiée et touche à tous les domaines (environnement, suivi technique, alimentation, etc.).

L'objectif de la coopérative : offrir les meilleurs conseils, la meilleure information et les meilleurs produits pour répondre aux besoins du producteur, et ce, dans le respect des normes environnementales.



3.5 Formation continue des experts-conseils

En plus de leur formation académique, les agronomes, technologues et vétérinaire de la coopérative participent à une formation continue qui leur permet d'être toujours à la fine pointe de la technologie et des nouveautés dans le domaine.

Le monde agricole étant en constante évolution, 10 % du temps de travail des experts-conseils est consacré à la formation. Dans certains secteurs, comme le porc, le suivi de tous les développements dans le domaine et la participation aux formations sont effectués sans exception.

Les producteurs demandent à ce que la coopérative soit au devant dans tous les domaines et c'est ce que nous nous appliquons à réaliser.

3.6 Suivi technique personnalisé

Chaque ferme et production étant différente, les experts-conseils de la S.C.A. des Bois-Francs adoptent un suivi de type personnalisé. Ces rencontres permettent de planifier avec le producteur les points les plus importants à améliorer afin d'optimiser l'entreprise.

L'expert-conseil peut aider le membre producteur à cheminer vers la réalisation de son objectif. Cette aide peut être concrète, par l'appréciation d'une idée émise, ou indirecte, en dirigeant le producteur vers les ressources et services appropriés.

Comme il existe aussi des normes auxquelles doit se conformer le membre producteur, l'expert-conseil voit avec ce dernier la meilleure méthode pour y arriver. Ces méthodes sont différentes d'un membre à l'autre, selon sa situation, d'où l'importance pour l'expert-conseil d'accorder une attention particulière à chaque producteur pour lui apporter les conseils correspondant à sa réalité.

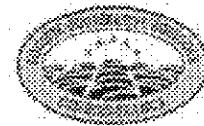
Finalement, à la S.C.A. des Bois-Francs, le rôle de l'expert-conseil n'est pas simplement de donner une recommandation, mais de valider si cette dernière a donné les résultats escomptés et d'accompagner le producteur vers l'atteinte de son objectif.

Pour aider le membre producteur dans le suivi de son P.A.E.F., la coopérative met à sa disposition de nombreux outils comme des guides d'épandage, des carnets de champ, etc. Le producteur peut référer en tout temps au service en agroenvironnement de la coopérative où un expert-conseil est sur place afin de répondre à ses questions.

De plus, quand un expert-conseil de la coopérative anticipe un changement pouvant affecter le PAEF du producteur (ex : température), celui-ci lui rappelle qu'il aura probablement des changements à effectuer à son plan pour se conformer aux normes en vigueur.

3.7 Information et formation aux producteurs membres

Outre des conseils appropriés, les producteurs membres ont besoin d'être, eux aussi, au parfum de ce qui se passe dans le domaine agricole, afin de pouvoir évoluer dans leur production et leur pratique. Pour un producteur agricole, le besoin de formation se retrouve tant en production animale et végétale



qu'en gestion financière, formation technique, en réglementation, en ressources humaines, etc., afin de bien comprendre l'impact des actions posées quotidiennement dans son entreprise.

Ainsi, la visite de l'expert-conseil à la ferme constitue un des principaux agents d'information pour le membre producteur, lui permettant de se mettre au fait et de mieux comprendre l'évolution du milieu. Par ses visites fréquentes, l'expert-conseil transmet et vulgarise à l'intention du producteur les connaissances et les informations recueillies lors de ses séances de formation. À travers ses interventions, le conseiller le sensibilise entre autres à de meilleures pratiques agricoles.

La coopérative contribue aussi à la formation des membres producteurs, par l'organisation d'activités techniques qui leur sont dédiées tout au long de l'année. (Journée maïs, Journée machinerie, porte ouvertes semences, réunion de l'Association des groupes d'éleveurs en production porcine (AGREPP), Journée laitière, etc.) Suivant l'actualité agricole, des conférences sont organisées de façon factuelle pour informer et sensibiliser le producteur concernant certaines situations. (Ex. : Journée environnement avec explications de la nouvelle réglementation, Journée santé sécurité avec explications des normes pour les employés de ferme...)

Un bon nombre d'informations techniques sont également transmises au membre producteur agricole via le bulletin mensuel de la S.C.A. des Bois-Francs, l'Express, distribué par la poste à chaque membre producteur. On y retrouve différentes chroniques telles : Marché des grains, Laitier-végétal, Porc-avicole, Environnement, Vétérinaire, etc.

3.8 Outils de travail à la ferme

Pour mieux accompagner et soutenir le membre dans ses démarches, la coopérative et le réseau Co-op développent des outils de travail lui permettant de mieux gérer sa production.

Les producteurs membres ont accès à ces derniers par l'intermédiaire de leur expert-conseil et leur coopérative locale. Ex. Grille de fertilisation, carnet de champ, guide d'épandage, logiciel de gestion (Optiporc), logiciel de suivi d'élevage (Winporc), logiciel de fertilisation (Progresolwin), etc.

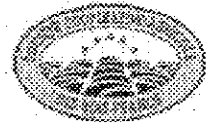
3.9 Recherche et développement

La S.C.A. des Bois-Francs et la C.F.Q. développent et s'affairent également à trouver de nouveaux procédés qui seront bénéfiques au producteur dans l'amélioration de sa production en tenant compte des spécifications actuelles dans le domaine. La mise en place de ces procédés constitue un pas en avant dans le développement durable de l'agriculture.

Voici quelques exemples :

- > Introduction de phytase dans les moulées porcines, et essais en cours dans les moulées avicoles, dans le but de diminuer les rejets de phosphore dans l'environnement.
- > Programme Ambition, au sein duquel une moulée porcine a été développée pour diminuer les niveaux de phosphore nécessaires dans les aliments d'engraissement, tout en préservant les performances techniques de l'animal.

Les services-conseils : La différence Co-op !



- Meilleure gestion des débits d'eau dans la ferme, ayant pour conséquence de diminuer l'accumulation d'eau dans les citernes externes, donc réduire la quantité de fumier à épandre.
- Alimentation multiphase dans les pouponnières et les engraisements. C'est-à-dire une alimentation adaptée au stade de croissance de l'animal qui diminue les rejets dans le lisier.
- Projet Phosphore, en collaboration avec le Club agroenvironnemental de canneberges, pour la mise sur pied de grilles de fertilisation pour ce type de production en particulier, une première au Québec !
- Essais de nouvelles sources de phosphore permettant de diminuer de 20 % la quantité de phosphore introduite dans les engrais minéraux, avec l'objectif de maintenir les mêmes résultats techniques.
- Site de recherche de la CFQ pour le développement de parcelles végétales (Ferme Techno-champ, St-Rosalie) : nouvelles cultures, nouveaux hybrides, nouvelles techniques, nouveaux débouchés, etc.
- Essais sur différents résidus agricoles et non agricoles afin de déterminer leur potentiel de récupération pour différentes cultures ou nouvelles sources alimentaires.

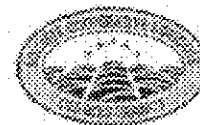
Ainsi, tous ces essais ont été réalisés dans des fermes faisant partie du mouvement coopératif agricole, par la S.C.A. des Bois-Francs et la Coopérative fédérée de Québec.

À ceci, il ne faudrait pas oublier la Ferme de recherche appliquée en production porcine (Joliette) et la maternité Cooperative Research Farm (Beauce), deux sites de recherche en lien avec la CFQ. Plusieurs universités canadiennes et québécoises sont également impliquées avec le mouvement coopératif agricole dans le développement et la recherche.

De plus la Coopérative fédérée de Québec fait partie du réseau de la Cooperative Research Farm (C.R.F.) qui procède à de nombreuses recherches partout dans le monde avec différentes fermes, une dizaine environ. Fait à noter, la C.R.F., détenue par les coopératives, donc par les membres producteurs agricoles, est la plus importante ferme de recherche au monde.

Enfin, plusieurs formations sont données dans l'année aux experts-conseils afin de leur transmettre les plus récentes découvertes provenant de ces fermes de recherche. L'expert-conseil transmet et vulgarise ensuite l'information au producteur.

L'importance des services-conseils de la S.C.A des Bois-Francs et des coopératives agricoles dans le transfert des technologies issues de la recherche et du développement est primordiale. Ceux-ci permettent au producteur d'avoir accès aux nouveaux procédés pour améliorer sa production et mieux répondre aux normes environnementales et aux exigences du marché mondial.



3.10 Quelques mots sur le service environnemental

Pour ses services-conseils en environnement, la S.C.A. des Bois-Francis peut compter sur l'intercollaboration entre les différents experts-conseils, afin d'effectuer les meilleures recommandations aux membres producteurs en terme d'environnement.

Ce service est en fonction à la S.C.A. des Bois-Francis depuis déjà cinq ans. Il fut élaboré en 1997 et implanté en mars 1998. Trois personnes y travaillent à temps plein soit, un agronome et deux technologues. Au même titre que les autres experts-conseils, la formation continue compte pour 10 % de leur travail.

Conscients de l'importance de la question environnementale, leur mandat est clair : travailler en fonction du respect de la réglementation (REA) et de l'environnement. Pour le producteur, ces obligations peuvent s'avérer complexes à appliquer et demandent de s'entourer de professionnels formés en ce sens, ce que lui propose la coopérative. Les experts-conseils incitent également le producteur à se conformer aux réglementations afin d'appliquer de bonnes pratiques menant à une agriculture durable.

À titre de professionnel, la responsabilité des actions posées appartient à l'agronome. L'intégrité et l'éthique des individus sont donc des facteurs importants pour la coopérative.

De plus comme il y a un grand nombre de nouveaux programmes, cultures, hybrides, etc. cela impliquent également de nouvelles pratiques agronomiques. Nos experts-conseils du service environnemental connaissent ces pratiques et peuvent aider les producteurs dans l'application de celles-ci, et ce, dans le respect de l'environnement.

L'information, la formation et les références issues des différents réseaux permettent également à l'expert-conseil de mieux encadrer le producteur. Ces facteurs démarquent notre service-conseil des autres ressources en environnement.

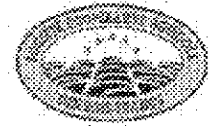
4- Notre vision environnementale

Depuis toujours, nous croyons que l'objectif principal pour notre secteur est le développement durable de l'agriculture dans le respect de l'environnement et des citoyens.

L'octroi de subventions en matière de respect de l'environnement devrait avant tout aider le producteur dans son cheminement. Afin d'assurer la neutralité entre les organismes, les subventions devraient être accordées au producteur même, qui, ensuite, référera à l'organisme de son choix. Cet organisme doit respecter toute la réglementation, accompagner le producteur, effectuer un bon suivi au champ, bref respecter les exigences du R.E.A.

Il demeure essentiel que le producteur ait la liberté de choisir l'organisme en services environnementaux respectant la réglementation. Considérant l'expertise développée par la S.C.A. des Bois-Francis, et que la coopérative appartient aux producteurs agricoles membres, nous croyons que nos services-conseils sont des plus aptes à répondre aux besoins environnementaux.

Les services-conseils : La différence Co-op !



De façon plus générale, nous croyons également que le producteur doit avoir accès à des services-conseils de qualité qui voient à l'encadrement du producteur, notamment en ce qui a trait à la qualité de son environnement et à celui de la société en général.

L'expert-conseil joue un rôle essentiel, pour le producteur et pour la communauté. Il permet au producteur de suivre les développements en matière d'environnement, de mieux comprendre, de s'adapter aux changements, et de choisir les méthodes adéquates de production qui favorisent de bonnes pratiques agricoles.

Conclusion

Avec la mondialisation des marchés, pour demeurer dans la course, le producteur doit pouvoir se comparer, s'adapter, innover, etc. Le secteur agricole étant devenu un domaine d'activités diversifié, spécialisé, voire complexe, le producteur ne peut tout savoir. Les services-conseils multidisciplinaires, l'échange d'expertise, l'accès à de l'information de niveau supérieur, que proposent les coopératives ont donc leur raison d'être et prennent ici tout leur sens.

Le savoir des producteurs passe par les services-conseils comme ceux existant à la S.C.A. des Bois-Francis et à travers le mouvement coopératif agricole. Ces derniers permettent au producteur de porter un regard différent sur l'agriculture et de s'orienter vers un avenir prometteur.

Appartenant à ses membres producteurs, la coopérative permet donc aux producteurs de se valider et de s'assurer de la qualité des services qu'ils reçoivent. Ces services-conseils font le succès des membres de notre coopérative.

Puisque la coopérative appartient à ses membres producteurs, ses services demeurent présents, s'améliorent constamment et restent accessibles à tous les membres de la S.C.A. des Bois-Francis, sans égard à la taille de leur entreprise.

Avec de nombreux professionnels, une vaste expertise et des champs d'action variés, les producteurs membres retrouvent à l'intérieur de la S.C.A. des Bois-Francis, une organisation en mesure de bien répondre aux besoins résultant des nouvelles réglementations environnementales.

Ainsi, l'implication de la coopérative et de celles du réseau de la C.F.Q. dans toutes les facettes de l'agriculture est la meilleure façon d'intégrer l'agroenvironnement aux autres opérations de la ferme. Au nom de nos membres producteurs, nous croyons, par nos interventions professionnelles, faire partie intégrante de la solution aux défis environnementaux !