

Table des matières

| | |
|--|----------------|
| Introduction..... | page 1 |
| 1. Enjeux régionaux..... | page 2 |
| Définition du Projet Usine Alma | page 2 |
| Mise en contexte..... | page 2 |
| Calendrier et étapes de réalisation du projet..... | page 3 |
| Le potentiel estimé des retombées économiques..... | page 4 |
| 2. Le Comité de maximisation | page 5 |
| Les partenaires..... | page 5 |
| Les mandats et les objectifs | page 6 |
| 3. Les activités du Comité de maximisation..... | page 7 |
| Un plan d'action en trois étapes de réalisation..... | page 7 |
| Des rencontres mensuelles..... | page 8 |
| Des mesures pour rencontrer les objectifs..... | page 8 |
| 4. Bilan quantitatif des résultats obtenus..... | page 10 |
| Bilan général des retombées..... | page 10 |
| Bilan des octrois | page 11 |
| Bilan des activités d'ingénierie et de l'utilisation de la main-d'œuvre..... | page 12 |
| 5. Constats et recommandations..... | page 14 |
| La concertation régionale et la création du Comité..... | page 14 |
| Les stratégies et mesures mises de l'avant par le Comité et le promoteur..... | page 14 |
| La diffusion des informations..... | page 15 |
| Le répertoire des entreprises régionales..... | page 16 |
| Les mécanismes de suivi des retombées..... | page 17 |
| Le fractionnement des lots..... | page 17 |
| La préfabrication en atelier et le préassemblage..... | page 18 |
| Maillage et alliances stratégiques..... | page 19 |
| L'offre régionale et la compétitivité des entreprises..... | page 19 |
| Données sur les achats..... | page 20 |
| Données sur les contrats..... | page 21 |
| Autres facteurs d'influence importants : main-d'œuvre, saturation et relations de travail..... | page 23 |
| Un sondage auprès des entreprises régionales..... | page 25 |
| Des efforts du milieu à souligner..... | page 25 |
| Santé-sécurité au travail..... | page 26 |
| Conclusion..... | page 27 |
| Annexes | |
| Liste des tableaux..... | page 29 |
| Outils de référence utilisés dans le cadre de la production du rapport..... | page 30 |
| Liste des membres du Comité de maximisation et des partenaires..... | page 31 |

Liste des tableaux

| | |
|--|---------|
| Tableau 1 | page 10 |
| Retombées économiques finales du Projet Usine Alma | |
| Tableau 2 | page 11 |
| Contrats (interventions au chantier) / Répartition par territoire | |
| Tableau 3 : | page 12 |
| Achats (acquisition de matériel et équipements) / Répartition par territoire | |
| Tableau 4 : | page 12 |
| Activités d'ingénierie | |
| Tableau 5 : | page 13 |
| Données sur la main-d'œuvre / Travail manuel | |
| Tableau 6 : | page 13 |
| Données sur la main-d'œuvre / Équipe de gérance d'Alcan | |
| Tableau 7 : | page 20 |
| Lots d'achats : Compétitivité des entreprises régionales soumissionnaires par rapport à l'ensemble des soumissionnaires du Projet | |
| Tableau 8 : | page 21 |
| Contrats : Compétitivité des entreprises régionales soumissionnaires pour les contrats par rapport à l'ensemble des soumissionnaires du Projet | |
| Tableau 9 : | page 23 |
| Pourcentage de main-d'œuvre provenant de la région pour les métiers / occupations de l'industrie de la construction, selon les activités | |

Outils de référence utilisés dans le cadre de la production du rapport final

Plan d'action du Comité de suivi pour la maximisation des retombées économiques du projet d'aluminerie Alcan à Alma.

Projet Usine Alma, Documents divers traitant des octrois (contrats et achats) et de leurs retombées au Saguenay–Lac-Saint-Jean, produit par Alcan inc. À l'attention du Comité de maximisation.

Analyse des retombées économiques du Projet Usine Alma, réalisée par le Groupe Leblond, Tremblay et Bouchard (incluse dans l'Étude d'impacts environnementaux du projet).

Rapport d'enquête et d'audiences publiques du BAPE concernant le projet d'aluminerie d'Alma (Octobre 1997).

Transcription des audiences publiques du BAPE concernant l'aluminerie d'Alma, produite par le Firme Béliveau, Proulx (séance du 12 juin 1997 portant sur les retombées économiques).

Résultats du sondage réalisé pour le Comité de maximisation auprès des entreprises régionales inscrites au répertoire des commissariats industriels, mesurant la satisfaction face aux procédures de transmission d'information aux fabricants.

Plusieurs présentations de résultats de recherche par le Groupe de recherche de l'UQAC, portant sur la modélisation du suivi des impacts sociaux de l'aluminerie Alma, effectuées de façon ponctuelle auprès du Comité de maximisation, en cours de démarche.

Revue de l'activité dans l'industrie de la construction (trimestrielle), produite par la Commission de la construction du Québec (diverses éditions)

Notes

Les activités du Comité de suivi pour la maximisation des retombées économiques régionales du projet d'aluminerie Alcan à Alma ont été exclusivement centrées sur les diverses étapes de la construction de l'aluminerie.

Les résultats à propos des retombées économiques régionales finales du Projet Usine Alma comportent une marge minimale d'erreur, d'environ 2 %. Également, les résultats sont basés sur la dépense totale du projet et ne tiennent pas compte des effets induits et des dépenses indirectes.

Les expressions désignant des personnes visent à la fois les hommes et les femmes.

Liste des membres du Comité de maximisation et des partenaires

Représentants du milieu :

- **Monsieur Claude Munger**, président du CRCD Saguenay–Lac-Saint-Jean
- **Monsieur Jean-Maurice Harvey**, maire de Ville d'Alma
- **Monsieur Réjean Couture**, du CLD Lac-Saint-Jean Est, à titre de représentant des commissariats industriels du secteur Lac Saint-Jean. Il a succédé à **Monsieur Claude Asselin**.
- **Monsieur Lucien Turcotte** de la Société de promotion économique de Chicoutimi (CLD du Fjord-du-Saguenay), à titre de représentant des commissariats industriels du secteur Saguenay
- **Monsieur Jean-Claude Lusinchi**, directeur du Service d'urbanisme et de planification socio-économique de Ville d'Alma
- **Monsieur Alain Mignault**, conseiller technique du ministère de l'Industrie et du Commerce
- **Madame Marie-Claude Côté**, agente de développement du CRCD. Elle a succédé à **Madame Nadine Levesque**.

Représentants d'Alcan :

- **Monsieur Frank Farago**, directeur du Projet Usine Alma
- **Monsieur Richard Goulet**, coordonnateur des communications et des relations communautaires pour le Projet Usine Alma
- **Monsieur Marc-André Pelletier**, directeur de l'approvisionnement pour le Projet Usine Alma

Observateur :

- **Monsieur Gilles Côté**, étudiant au doctorat de l'Université du Québec à Chicoutimi, membre du Groupe de recherche portant sur la modélisation du suivi des impacts sociaux de l'aluminerie Alma.