

Décembre 2012

## Profil économique :

# Région Mauricie et Centre-du-Québec



**315**

*DQ13.2*

Projet de construction d'une installation de  
liquéfaction de gaz naturel à Bécancour

6211-19-021

Rapport préparé par :

**Frédéric Laurin, Ph. D. en économie**

**Coordonnateur du projet**

Institut de recherche sur les PME (INRPME)

Professeur en économie au Département des sciences de la gestion

Université du Québec à Trois-Rivières

**UQTR**



Université du Québec  
à Trois-Rivières

# Collaborateurs au rapport de recherche

Réalisé sous la coordination de Frédéric Laurin, chercheur à l'INRPME et professeur en économie à l'UQTR, l'équipe de chercheurs et de professionnel impliquée dans ce projet compte sur une expertise et une longue expérience en développement régional et en économie industrielle dans l'analyse et les diagnostics des PME, ainsi qu'en entrepreneuriat et en mentorat.

Frédéric Laurin, Ph.D. chercheur à l'INRPME et professeur en économie à l'UQTR	Coordination, statistiques, estimations et calculs, analyse des filières et de la spécialisation, autres analyses et rédaction.
Josée St-Pierre, Ph.D. Codirectrice de l'INRPME	Expertise dans le financement et sur les dimensions de la performance et de la vulnérabilité des PME.
Louise Cadieux, Ph.D., professeure en management et chercheure à l'INRPME	Coordination de l'analyse de la disponibilité du financement d'entreprise.
Étienne St-Jean, Ph.D., professeur en management à l'UQTR et détenteur de la Chaire de recherche de l'UQTR sur la carrière entrepreneuriale	Coordination de l'analyse du support à l'entrepreneuriat.
Michel Trépanier, Ph.D., chercheur à l'INRPME et à l'INRS	Coordination de l'analyse du système d'innovation régional.
Martin Morin, économiste et professionnel de recherche à l'INRPME	Compilation de données sur les entreprises et sur les filières industrielles.
Kristina Pilaeva, Ph.D., professionnel de recherche à l'INRPME	Collecte de données et analyse.

L'équipe a aussi été appuyée par le travail de deux étudiants au baccalauréat en administration et de trois étudiants du MBA de l'UQTR.



# Table des matières

Collaborateurs au rapport de recherche .....	2
Table des matières .....	4
Liste des tableaux .....	6
Liste des figures.....	9
Résumé exécutif .....	10
Introduction .....	12
1. Richesse collective.....	14
1.1 PIB et revenu personnel.....	15
1.2 Pauvreté.....	19
2. Main d'œuvre.....	25
2.1 Chômage et taux d'activité.....	26
2.2 Salaire moyen.....	28
2.3 Pénuries de main-d'œuvre.....	29
2.4 Niveau d'éducation.....	30
3. Attractivité.....	35
3.1 Population.....	36
3.2 Immigration internationale.....	38
3.3 Vieillesse de la population.....	40
3.4 Immobilier.....	41
4. Commerce international.....	45
4.1 Importance des exportations.....	45
4.2 Marchés de destination des exportations.....	48
4.3 Secteurs d'activité des exportations.....	48
5. Investissement, innovation et productivité.....	54
5.1 Innovation.....	55
5.2 Investissement.....	61
5.3 Productivité.....	66
6. Entrepreneuriat.....	68
6.1 Entrepreneuriat total.....	69
6.2 Entrepreneuriat par secteur d'activité.....	71
6.3 Pérennité de l'entrepreneuriat.....	76
7. Structure industrielle.....	82

7.1	Entreprises phares dans la région .....	83
7.2	Nombre d'entreprises par secteur d'activité .....	88
7.3	Spécialisation industrielle.....	89
7.4	Les filières sectorielles .....	97
	Filières par secteur d'activité.....	97
	Filières par sous-secteur d'activité .....	99
7.5	Intensité géographique des principales filières.....	102
8.	Soutien à l'entrepreneuriat et au développement économique .....	105
8.1	Missions et champs d'intervention des organisations de soutien .....	107
8.2	Analyse selon les activités entrepreneuriales .....	108
8.3	Constats et recommandations .....	112
9.	Disponibilité du financement d'entreprise.....	114
9.1	Type de programmes .....	115
9.2	Financement disponible dans les CLD .....	117
9.3	Constats .....	118
	Annexe A : Liste des 25 plus grands employeurs en Mauricie et à Bécancour.....	120
	Annexe B : Liste des plus grandes entreprises de la Mauricie et de Bécancour ayant plus de 25 millions de dollars de chiffre d'affaires.....	122
	Annexe C : Synthèse de l'aide financière MRC de Mauricie et Bécancour.....	125

# Liste des tableaux

Tableau 1 : PIB et revenu disponible par habitant (régions administratives et RMR) .....	15
Tableau 2 : Revenu médian par RMR (2010).....	17
Tableau 3 : Croissance annuelle moyenne du PIB réel .....	18
Tableau 4 : Croissance annuelle moyenne du revenu personnel réel (2007-2010).....	19
Tableau 5 : Rapport de dépendance économique, par région administrative en 2009 .....	20
Tableau 6 : Indices de dépendance économique (Canada=100) par RMR.....	21
Tableau 7 : Rapport de dépendance économique, par MRC et territoires équivalents en 2009 ....	21
Tableau 8 : Taux d'assistance sociale, septembre 2012.....	22
Tableau 9 : Nombre de dossiers actifs à l'ensemble des programmes d'aide financière de dernier recours et montant des prestations moyennes versées aux ménages, novembre 2011 .....	23
Tableau 10 : Nombre de bénéficiaires, Programme d'assurance-emploi, avril 2012 .....	24
Tableau 11 : Taux de chômage, par région administrative et par RMR en 2011 .....	26
Tableau 12 : Taux d'activité, par région administrative et par RMR en 2011 .....	27
Tableau 13 : Revenu d'emploi moyen des travailleurs de 25-64 ans, par MRC des régions centrales, 2010.....	28
Tableau 14 : Professions les plus en demande actuellement en Mauricie.....	29
Tableau 15 : Professions les plus en demande actuellement au Centre-du-Québec.....	30
Tableau 16 : Répartition de la population de 15 ans et plus ayant un certificat ou un diplôme d'un collège, d'un cégep ou d'un autre établissement d'enseignement non universitaire, selon le principal domaine d'études, 2006 .....	31
Tableau 17 : Répartition de la population de 15 ans et plus ayant un certificat ou un diplôme d'un collège, d'un cégep ou d'un autre établissement d'enseignement non universitaire, selon le principal domaine d'études, 2006 .....	32
Tableau 18: Diplômés au baccalauréat par année .....	33
Tableau 19 : Taux de décrochage (sorties sans qualification ni diplôme) du secondaire, en formation générale des jeunes, 2007-2008.....	33
Tableau 20 : Population par MRC en Mauricie et Bécancour en 2011 .....	36
Tableau 21 : Solde migratoire de migration interrégionale des MRC, Total entre 2001 et 2011 - Différence entre le nombre de personnes sortant et entrant dans la région .....	37
Tableau 22 : Nombre d'immigrants en 2010-2011, Migrations internationales.....	39
Tableau 23 : Estimations des migrations d'entrée en 2010.....	39
Tableau 24 : Estimations de la population selon le groupe d'âge, 2011 .....	40
Tableau 25: Loyers moyens pour les régions de 10 000 habitants et plus, 2011 .....	41
Tableau 26 : Valeur imposable moyenne uniformisée des résidences unifamiliales .....	42
Tableau 27 : Valeur des exportations de marchandise .....	46
Tableau 28 : Nombre d'établissements exportateurs de marchandises en proportion du PIB .....	47
Tableau 29 : Établissements exportateurs de marchandises selon la taille des exportations (2007) .....	47
Tableau 30 : Exportateurs de marchandises et valeur exportée vers les États-Unis ou hors des États-Unis, par région administrative, Québec, 2007.....	48
Tableau 31 : Exportateurs de marchandises, selon le groupe d'industries, 2007.....	49
Tableau 32 : Nombre d'entreprises qui exportent par secteur d'activité en Mauricie et Bécancour (2012) .....	50
Tableau 33 : Nombre d'entreprises qui exportent par secteur et sous-secteur d'activité, fort indice SPEC-Export, Mauricie et Bécancour (2012) .....	51

Tableau 34 : Emploi total par secteur d'activité pour les firmes exportatrices en Mauricie et Bécancour (2012) .....	52
Tableau 35 : Établissement innovateurs, secteur de la fabrication (% des entreprises), 2002-2004 .....	56
Tableau 36 : Activité d'innovation, établissements innovateurs du secteur de la fabrication en proportion de l'ensemble des établissements – Période 2002 à 2004 .....	56
Tableau 37 : Obstacles au développement d'innovation, secteur de la fabrication 2002-2004 .....	57
Tableau 38 : Nombre d'inventions brevetées à l'USPTO et part dans le total québécois entre 2002 et 2010 .....	58
Tableau 39 : Nombre d'inventions brevetées à l'USPTO en technologies de l'information et des communications, Mauricie et Centre-du-Québec .....	58
Tableau 40 : Nombre d'inventions brevetées à l'USPTO entre 2002 et 2010 par RMR.....	59
Tableau 41 : Population des 25-64 ans qui occupent un emploi en science et technologie (ST) en 2006 .....	60
Tableau 42 : Établissements ayant des ententes de collaboration - Innovation, 2002-2004, Fabrication.....	61
Tableau 43 : Dépenses en immobilisation en machines et équipement, Secteur privé non résidentiel .....	62
Tableau 44 : Liste des principaux projets d'investissement à Trois-Rivières dans les trois dernières années .....	62
Tableau 45 : Investissement-Québec - Financement autorisé par région administrative, entre 2007-2008 et 2011-2012.....	64
Tableau 46 : Productivité du travail par secteur pour l'activité manufacturière, moyenne annuelle 2009-2010.....	66
Tableau 47 : Établissement du secteur manufacturier selon la taille.....	69
Tableau 48 : Nombre d'entreprises immatriculées de 2004 à 2010 par secteur d'activité, Mauricie et Bécancour .....	72
Tableau 49 : Nombre d'entreprises immatriculées de 2004 à 2010 par secteur et sous-secteur d'activité, Mauricie et Bécancour.....	74
Tableau 50 : Nombre d'entreprises immatriculées de 2004 à 2010 par sous-secteur d'activité économique (excluant services banals et de proximité.), Mauricie et Bécancour .....	76
Tableau 51 : Statut des nouvelles entreprises entre 2006 et 2010 (secteur manufacturier) par MRC en Mauricie et à Bécancour .....	78
Tableau 52 : Nombre de firmes créées en 2006 et toujours existante en 2010 par secteur d'activité, MRC de Mauricie et Bécancour .....	79
Tableau 53 : Nombre de firmes créées en 2006 et toujours existante en 2010 par secteur et sous-secteur d'activité, MRC de Mauricie et Bécancour.....	80
Tableau 54 : Nombre de firmes créées en 2006 et toujours existante en 2010 pour certains sous-secteurs d'activité, MRC de Mauricie et Bécancour .....	81
Tableau 55: Nombre total d'entreprises par MRC et nombre d'exportateurs .....	83
Tableau 56 : Les plus grands employeurs en termes d'emploi par MRC (plus de 75 emplois).....	85
Tableau 57: Nombre d'occurrences par secteur et sous-secteur d'activité parmi les 65 plus grands employeurs de la Mauricie et Bécancou.....	87
Tableau 58 : Nombre d'occurrences de chaque secteur d'activité parmi les 63 entreprises avec plus de \$10 millions de chiffres d'affaires en Mauricie et Bécancour (2012).....	88
Tableau 59 : Principaux secteurs d'activité en nombre d'entreprises (secteurs avec 10 entreprises et plus) par SCIAN à 4 chiffres .....	89
Tableau 60 : Produit intérieur brut (PIB), croissance (2003-2010) et spécialisation par industrie en Mauricie.....	90
Tableau 61 : PIB, croissance (2003-2010) et spécialisation par industrie au Centre-du-Québec .	94
Tableau 62 : Nombre total d'entreprises en 2010, Mauricie et Bécancour, par secteur d'activité	96

Tableau 63 : Rang moyen de chaque secteur d'activité .....	98
Tableau 64 : Rang moyen par sous-secteur d'activité .....	100
Tableau 65 : Répartition des activités entrepreneuriales en Mauricie selon leur nature .....	109
Tableau 66 : Répartition des activités entrepreneuriales en Mauricie selon le territoire.....	109
Tableau 67 : Taux de participation aux activités entrepreneuriales, selon les territoires .....	110
Tableau 68 : Nombre et proportion de participants aux activités entrepreneuriales, selon l'étape du processus et le territoire.....	111
Tableau 69 : Investissement en RH (nombre de jours et %), selon l'étape du processus et le territoire.....	111
Tableau 70 : Support des CLD – Montants d'aide financière et nombre de dossiers traités.....	118
Tableau A1 : Les plus grands employeurs de la Mauricie et Bécancour en termes d'emploi .....	121
Tableau A2 : Les plus grands employeurs de la Mauricie et Bécancour en termes de chiffre d'affaires.....	123
Tableau A3 : Synthèse de l'aide financière : Bécancour et Mauricie.....	126



# Liste des figures

Figure 1 : Part de la Mauricie et du Centre-du-Québec dans le PIB total des régions centrales ...	16
Figure 2 : Évolution du rapport de dépendance économique (2000=1) .....	20
Figure 3 : Évolution du taux de décrochage .....	34
Figure 4 : Évolution du solde migratoire Mauricie et Centre-du-Québec .....	36
Figure 5 : Évolution du solde migratoire net de migration interrégionale, MRC de Mauricie et Bécancour .....	37
Figure 6 : Évolution du taux d'inoccupation des logements, par RMR .....	43
Figure 7 : Évolution du nombre de permis de construire résidentiel et non résidentiel, par RMR	44
Figure 8 : Évolution du nombre d'interventions financières d'Investissement-Québec par rapport au PIB .....	65
Figure 9 : Taux d'immatriculation régionaux annuels moyens par 1000 habitants de 25-64 ans, classés par importance .....	70
Figure 10 : Taux d'immatriculation régionaux annuels moyens par 1000 habitants de 25-64 ans, classés par importance, MRC de Mauricie et Bécancour .....	71
Figure 11 : Proportion des nouvelles entreprises qui ont connu une croissance totale positive sur une période d'au moins 5 ans (secteur manufacturier) .....	77
Figure 12 : Spécialisation industrielle (Indice SPEC) et croissance du PIB par secteur d'activité en Mauricie en 2010 .....	93
Figure 13 : Spécialisation industrielle (Indice SPEC) et croissance du PIB par secteur d'activité au Centre-du-Québec en 2010 .....	95
Figure 14 : Nombre de firmes dans la fabrication de meubles .....	102
Figure 15 : Nombre de firmes dans la fabrication de produits en bois .....	102
Figure 16 : Nombre de firmes dans la fabrication de produits chimiques .....	103
Figure 17 : Nombre de firmes dans la fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques .....	103
Figure 18 : Nombre de firmes dans la fabrication de produits métalliques .....	103
Figure 19 : Nombre de firmes dans le secteur de la première transformation des métaux .....	103
Figure 20 : Nombre de firmes dans l'industrie alimentaire .....	104
Figure 21 : Nombre de firmes dans le secteur du transport de camion .....	104

# Résumé exécutif

Nous présentons dans ce rapport un profil économique de la Mauricie et de Bécancour, dans le but d'identifier les forces, les faiblesses, ainsi que les menaces et les opportunités des régions touchées par la fermeture de la centrale en vue d'une stratégie de diversification économique. La situation économique de Bécancour est très similaire à celle de la Mauricie, en particulier de Trois-Rivières. Nous pouvons donc résumer l'ensemble des éléments de ce rapport dans le tableau suivant qui fait la synthèse des forces et des faiblesses de la région Mauricie/Bécancour.

<b>Forces et faiblesses : Mauricie/Bécancour</b>		
	<b>Forces</b>	<b>Faiblesses</b>
<b>Richesse collective</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aucune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible richesse collective</li> <li>• Faible croissance économique</li> <li>• Niveau de pauvreté élevé</li> </ul>
<b>Main-d'œuvre</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Main-d'œuvre disponible</li> <li>• Diminution plus rapide du chômage</li> <li>• Nombre de diplômés au baccalauréat par année (présence de l'UQTR)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taux de chômage élevé</li> <li>• Taux d'activité trop faible</li> <li>• Niveau d'éducation moyen relativement faible</li> </ul>
<b>Attractivité</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bassin de population important</li> <li>• Attractivité — bien que faiblement — de la population</li> <li>• Marché résidentiel relativement dynamique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peu d'intérêt des immigrants internationaux pour la région</li> <li>• Population vieillissante</li> </ul>
<b>Commerce international</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Région portée sur les exportations dans les secteurs manufacturiers de spécialisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dépendance de l'économie aux exportations</li> <li>• Exportations surtout le fait des grandes entreprises</li> <li>• Forte dépendance au marché américain</li> </ul>
<b>Innovation</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre d'innovateurs de procédés</li> <li>• Productivité du travail plus élevée dans le manufacturier par rapport à l'ensemble du Québec</li> <li>• Proposition plus forte à nouer des ententes; collaborations entre entreprises dans le domaine de l'innovation par rapport à l'ensemble du Québec.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible part des entreprises innovatrices</li> <li>• Faible nombre d'inventions brevetées</li> <li>• Faible part des personnes occupant un emploi en science et technologie dans l'emploi total des 25-64 ans</li> <li>• Faible intensité en dépenses</li> </ul>

		d'immobilisation (machines et équipements). • Faible attractivité des investissements.
<b>Entrepreneuriat</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérennité des entreprises créées</li> <li>• Entrepreneuriat dans des secteurs d'intérêt : première transformation des métaux, matériel de transport, industrie du bois.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niveau d'entrepreneuriat en Mauricie.</li> </ul>
<b>Disponibilité du financement d'entreprise</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Portefeuille diversifié des ressources existantes</li> <li>• Multiplicité des formes d'aide</li> <li>• Support financier public au même niveau que les autres régions centrales (à l'exclusion des grandes régions métropolitaines)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Termes et les conditions des programmes trop restrictifs</li> <li>• Offre de financement difficile à trouver, voire opaque, et peu connu</li> <li>Petit montant d'argent attribué par projet</li> </ul>
<b>Structure industrielle</b>		<b>Faiblesses</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plusieurs nouveaux secteurs potentiellement porteurs qui pourraient représenter une amorce de diversification industrielle : <ul style="list-style-type: none"> <li>- transport et entreposage</li> <li>- industrie de l'information/industrie culturelle/Arts, spectacles et loisirs</li> <li>- industrie alimentaire</li> <li>- matériel/appareils et composantes électriques.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principales filières de la région dans des secteurs à faible valeur ajoutée</li> <li>• Deux créneaux d'excellence en décroissance : meubles et papier</li> <li>• Première transformation des métaux – autres créneaux d'excellence – en croissance, mais plus faiblement que dans l'ensemble du Québec.</li> </ul>

# Introduction

À la suite de l'annonce de la fermeture de la centrale nucléaire Gentilly-2 à Bécancour, la ministre déléguée à la Politique industrielle et à la Banque de développement économique du Québec, madame Élane Zakaïb, annonçait la création d'une Table de diversification économique pour les régions de la Mauricie et du Centre-du-Québec.

C'est dans ce contexte que nous présentons le présent profil économique de la Mauricie et de Bécancour dans le but d'identifier les forces, les faiblesses, ainsi que les menaces et les opportunités des régions touchées par la fermeture de la centrale en vue d'une stratégie de diversification économique.

Il s'agit d'une analyse à la fois statistique et qualitative, qui compare les régions de la Mauricie et de Bécancour avec les autres municipalités régionales de comtés (MRC), les régions administratives, les régions métropolitaines de recensement (RMR) du Québec, selon la disponibilité des données au niveau régional<sup>1</sup>. L'objectif est de vérifier la performance de la Mauricie et de Bécancour par rapport à l'ensemble du Québec et des autres entités régionales du Québec.

L'analyse portera sur les dimensions suivantes :

- 1. Richesse collective :** le PIB, le revenu disponible et les exportations nous permettent de caractériser la richesse collective de la région.
- 2. Main-d'œuvre :** caractéristiques du marché du travail, formation et éducation de la main-d'œuvre.
- 3. Attractivité régionale :** capacité de la région à attirer de nouveaux investissements, des entreprises et des résidents.
- 4. Commerce international :** les exportations, les entreprises exportatrices, les secteurs d'exportations.
- 5. Productivité, innovation et investissement :** la productivité, l'innovation et l'investissement sont des déterminants essentiels de la croissance économique.
- 6. Entrepreneuriat :** l'entrepreneuriat est un facteur très important du dynamisme économique régional.

---

<sup>1</sup> Les abréviations MRC et RMR sont utilisés dans ce document à partir de ce point.

**7. Structure industrielle :** l'analyse de la structure industrielle d'une région nous permet d'identifier les secteurs d'activité qui sont porteurs et qui mériteraient d'être soutenus, ainsi que des secteurs qui sont en déclin.

**8. Soutien à l'entrepreneuriat et au développement économique :** état de l'offre de soutien à l'entrepreneuriat et au développement économique dispensée par les organisations publiques/parapubliques sur les territoires des villes de Trois-Rivières et Bécancour

Pour chaque dimension, nous présentons un tableau résumant les forces et les faiblesses de la Mauricie obtenues suite à l'analyse statistique des variables illustrant les performances de la région sur cette dimension.

# 1. Richesse collective

## Résumé de la section

- ✓ Le niveau de richesse en Mauricie est relativement faible, particulièrement le revenu disponible d'une majorité de la population;
- ✓ Trois-Rivières fait mieux sur le plan de la richesse par habitant, peut-être à cause de la forte présence de la fonction publique et des services à valeur ajoutée;
- ✓ La Mauricie et le Centre-du-Québec affichent des taux de croissance du produit intérieur brut réel parmi les plus faibles des régions administratives du Québec;
- ✓ Par contre, on observe une croissance des revenus personnels un peu plus forte que la moyenne québécoise;
- ✓ Forte dépendance des revenus aux paiements de transferts gouvernementaux, à l'assistance sociale et programmes d'aide et de solidarité sociale;
- ✓ La Tuque et Shawinigan sont particulièrement affectées par cette dépendance et ce niveau de pauvreté élevé.

<b>Forces</b>	<b>Faiblesses</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Aucune</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Faible richesse collective</li><li>• Faible croissance économique</li><li>• Niveau de pauvreté élevé</li></ul>

## 1.1 PIB et revenu personnel

Il existe plusieurs indicateurs de richesse collective. Le produit intérieur brut est une mesure couramment utilisé à cet effet. Le PIB par habitant par région administrative et RMR en 2011 est indiqué dans la partie droite du Tableau 1 ci-après.

**Tableau 1 : PIB et revenu disponible par habitant (régions administratives et RMR)**

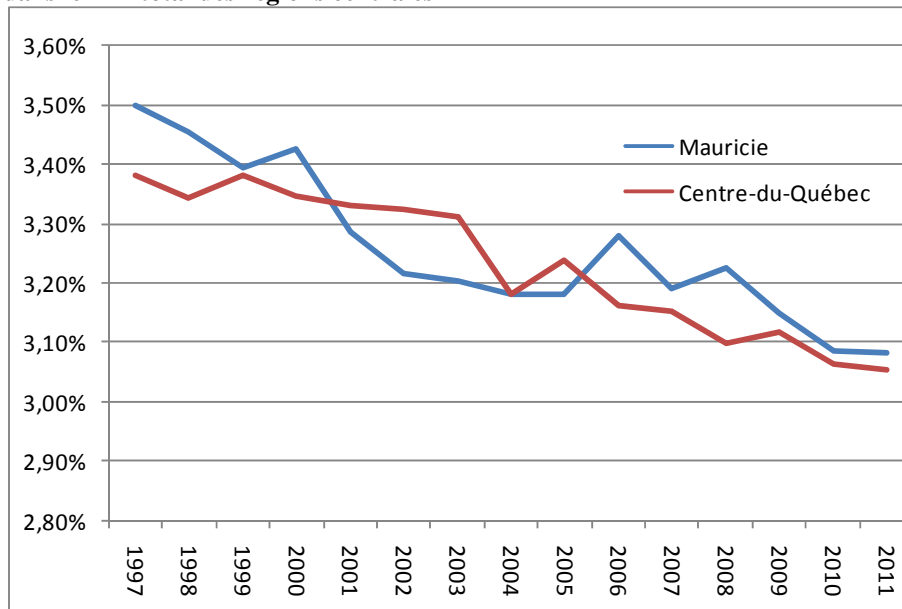
<b>PIB par habitant (2011)</b>		<b>Revenu personnel disponible par habitant (2010)</b>	
Nord-du-Québec	66 131	Nord-du-Québec	32 027
Côte-Nord	58 909	Côte-Nord	28 783
Montréal	55 722	Montérégie	27 705
Capitale-Nationale	43 862	Montréal	27 646
Abitibi-Témiscamingue	41 784	Capitale-Nationale	27 639
<b>Trois-Rivières</b>	<b>41 069</b>	Gatineau	27 615
Saguenay	40 222	Abitibi-Témiscamingue	27 048
Saguenay-Lac-Saint-Jean	36 221	Laurentides	26 843
Centre-du-Québec	35 613	Laval	26 819
Sherbrooke	34 121	Outaouais	26 578
Gatineau	32 936	Saguenay	25 450
Chaudière-Appalaches	32 915	Chaudière-Appalaches	25 374
Montérégie	32 879	Lanaudière	25 371
Estrie	32 588	<b>Trois-Rivières</b>	<b>25 014</b>
Laval	32 245	Sherbrooke	24 893
<b>Mauricie</b>	<b>31 999</b>	Saguenay-Lac-Saint-Jean	24 801
Bas-Saint-Laurent	31 669	Estrie	23 951
Outaouais	31 269	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>23 948</b>
Laurentides	30 282	<b>Mauricie</b>	<b>23 875</b>
Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	27 323	Bas-Saint-Laurent	23 044
Lanaudière	23 959	Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	22 959

Source : ISQ

Le PIB par habitant en Mauricie s'élève à 31 999 \$ en 2011, ce qui place la région au 12<sup>e</sup> rang parmi les 17 régions administratives du Québec. À ce titre, le Centre-du-Québec fait mieux, avec un PIB par habitant de 35 613 \$ (7<sup>e</sup> rang). Par contre, la ville de Trois-Rivières se classe devant les régions métropolitaines de recensement (RMR) de Saguenay, Sherbrooke et Gatineau.

Dans la Figure 1, nous montrons la part (en pourcentage) de la Mauricie et du Centre-du-Québec dans le PIB total des régions centrales du Québec, c'est-à-dire excluant les régions ressources qui connaissent un boom économique lié aux ressources naturelles, ainsi que les régions plus éloignées. On peut remarquer que le poids de la Mauricie et du Centre-du-Québec au sein des régions centrales du Québec est en continuelle diminution. Ainsi, la situation de ces deux régions ne s'améliore pas même en comparaison avec d'autres régions plus industrielles.

**Figure 1 : Part de la Mauricie et du Centre-du-Québec dans le PIB total des régions centrales**



Note : PIB total constitué du PIB des régions situées entre Montréal et Québec : Capitale-Nationale, Estrie, Montréal, Outaouais, Chaudière-Appalaches, Laval, Lanaudière, Laurentides, Montérégie, Centre-du-Québec  
 Source : ISQ

Un autre indicateur de richesse important est le revenu personnel disponible par habitant, indiqué dans la partie gauche du Tableau 1, c'est-à-dire le revenu qu'un individu peut effectivement dépenser, après avoir payé taxes et impôts et après avoir reçu des transferts gouvernementaux. La Mauricie affiche un revenu personnel disponible par habitant très faible, à 23 875 \$ en 2010. Il n'y a que le Bas-Saint-Laurent et la Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine qui font pire. Le revenu personnel disponible par habitant à Trois-Rivières est plus élevé que pour l'ensemble de la Mauricie, avec 25 014 \$.

Le revenu personnel disponible par habitant est une moyenne qui peut ne pas refléter la richesse effective d'une majorité de la population<sup>2</sup>. Le revenu médian correspond au revenu de l'individu qui est au milieu de la distribution des revenus. Cette variable est donnée dans le Tableau 2. La partie droite du Tableau donne le revenu total médian exprimé en indice par rapport à la moyenne canadienne. La partie gauche montre le montant en dollars du revenu d'emploi médian.

<sup>2</sup> Si un millionnaire entre dans un bar où la majorité des clients sont pauvres, tous vont apparaître comme étant très riches en moyenne.



**Tableau 2 : Revenu médian par RMR (2010)**

<b>Revenu total médian, indice</b>		<b>Revenu d'emploi médian, dollars</b>	
<b>Canadien</b>			
Ottawa-Gatineau	123,1	Ottawa-Gatineau	36 920
Québec	111,7	Baie-Comeau	32 590
Sept-Îles	109,8	Québec	32 330
Baie-Comeau	109,7	Sept-Îles	32 290
Rouyn-Noranda	101,8	Val-d'Or	31 140
Saint-Jean-sur-Richelieu	101,1	Rouyn-Noranda	30 370
Val-d'Or	101	Saint-Jean-sur-Richelieu	30 100
Rimouski	99,1	Montréal	29 380
Amos	98,5	Amos	28 680
Saguenay	96,3	Québec	28 100
Montréal	95,9	Rimouski	27 820
Québec	95	Sorel-Tracy	27 640
Rivière-du-loup	94,7	Saguenay	27 300
Granby	93,1	Saint-Hyacinthe	27 210
Alma	92,6	Joliette	27 120
Saint-Georges	92,6	Granby	27 070
Saint-Hyacinthe	91,5	Saint-Georges	26 910
Sherbrooke	91,1	Sherbrooke	26 690
Sorel-Tracy	90,4	<b>Trois-Rivières</b>	<b>26 600</b>
<b>Trois-Rivières</b>	<b>89,6</b>	Rivière-du-loup	26 590
<b>Drummondville</b>	<b>88,1</b>	Alma	26 180
Joliette	88,1	<b>Drummondville</b>	<b>26 170</b>
<b>Victoriaville</b>	<b>87,7</b>	Salaberry-de-Valleyfield	25 470
Salaberry-de-Valleyfield	86,3	<b>Victoriaville</b>	<b>25 390</b>
Hawkesbury	85,7	Hawkesbury	25 220
Cowansville	85,6	Cowansville	24 550
Matane	84,3	Matane	24 440
Dolbeau-Mistassini	84,3	Thetford Mines	24 080
Thetford Mines	82,9	<b>La Tuque</b>	<b>23 580</b>
<b>La Tuque</b>	<b>81,5</b>	<b>Shawinigan</b>	<b>23 460</b>
<b>Shawinigan</b>	<b>81,2</b>	Lachute	22 950
Lachute	77,3	Dolbeau-Mistassini	22 900
Campbellton	57,4	Campbellton	17 370

Source : Statistique Canada, Tableau 111-0004.

Trois-Rivières est bonne dernière parmi les cinq plus grandes villes du Québec (Montréal, Québec, Ottawa-Gatineau, Saguenay et Sherbrooke). Drummondville et Victoriaville, au Centre-du-Québec, affichent un revenu total médian presque au même niveau que Trois-Rivières. Par contre, en Mauricie, La Tuque et Shawinigan se classent dans les toutes dernières villes au Québec. Par rapport à la moyenne canadienne, toutes ces villes montrent un revenu médian inférieur. La situation est la même avec le revenu d'emploi médian.

En ce qui a trait à la croissance économique présentée dans le Tableau 3, la Mauricie et le Centre-du-Québec affichent des taux de croissance du produit intérieur brut réel parmi les plus faibles des régions administratives du Québec, soit respectivement 1 % et 0,9 % de croissance annuelle moyenne réelle entre 2001 et 2011.

**Tableau 3 : Croissance annuelle moyenne du PIB réel**

<b>Dix dernières années</b>		<b>Cinq dernières années</b>	
Nord-du-Québec	4,7%	Abitibi-Témiscamingue	3,9%
Lanaudière	3,4%	Côte-Nord	3,9%
Laval	3,1%	Nord-du-Québec	3,2%
Outaouais	2,8%	Lanaudière	3,0%
Laurentides	2,6%	Laval	2,9%
Abitibi-Témiscamingue	2,6%	Outaouais	2,9%
Capitale-Nationale	2,5%	Capitale-Nationale	2,6%
Côte-Nord	2,2%	Laurentides	2,6%
Montérégie	2,2%	Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	2,5%
Chaudière-Appalaches	1,4%	Montérégie	2,3%
Bas-Saint-Laurent	1,4%	Bas-Saint-Laurent	2,0%
Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	1,3%	Saguenay-Lac-Saint-Jean	1,6%
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1,2%	Montréal	1,4%
Montréal	1,2%	<b>Mauricie</b>	<b>1,4%</b>
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>1,0%</b>	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>0,9%</b>
Estrie	0,9%	Estrie	0,9%
<b>Mauricie</b>	<b>0,9%</b>	Chaudière-Appalaches	0,8%

Note : PIB réel déflaté avec l'indice des prix à la consommation. Source : ISQ, Statistique Canada.

Dans les cinq dernières années, les plus fortes croissances sont évidemment observées dans les régions riches en ressources naturelles (Abitibi-Témiscamingue, Côte-Nord, Nord-du-Québec). Mais si l'on considère les 10 dernières années, des régions centrales se démarquent aussi : Lanaudière, Laval, Outaouais et Laurentides. Par contre, d'autres régions développées, telles Montréal et l'Estrie, se retrouvent avec la Mauricie et le Centre-du-Québec en queue de peloton.

Par contre, concernant la croissance annuelle moyenne du revenu personnel disponible par habitant entre 2007 et 2010 on peut remarquer dans le Tableau 4 que la Mauricie, le Centre-du-Québec et Trois-Rivières font mieux que l'ensemble du Québec. La situation est très similaire en ce qui a trait au revenu personnel par habitant. On note de plus faibles croissances des revenus en Montérégie, dans les Laurentides, en Estrie, à Laval et Montréal.

**Tableau 4 : Croissance annuelle moyenne du revenu personnel réel (2007-2010)**

<b>Revenu personnel disponible par habitant</b>	<b>%</b>	<b>Revenu personnel par habitant</b>	<b>%</b>
Nord-du-Québec	22,3%	Nord-du-Québec	18,0%
Côte-Nord	3,6%	Côte-Nord	2,9%
Abitibi-Témiscamingue	3,1%	Abitibi-Témiscamingue	2,7%
Gaspésie-Î.-d.-l.-Mad.	2,6%	Gaspésie-Î.-d.-l.-Mad.	2,2%
Saguenay	2,4%	Saguenay	1,8%
Outaouais	2,3%	Bas-Saint-Laurent	1,6%
Gatineau	2,2%	Saguenay-Lac-Saint-Jean	1,6%
Saguenay-Lac-Saint-Jean	2,1%	Outaouais	1,5%
Bas-Saint-Laurent	2,0%	Gatineau	1,4%
Capitale-Nationale	1,8%	Chaudière-Appalaches	1,3%
Chaudière-Appalaches	1,7%	Capitale-Nationale	1,2%
<b>Mauricie</b>	<b>1,7%</b>	<b>Mauricie</b>	<b>1,1%</b>
<i>Trois-Rivières</i>	<i>1,6%</i>	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>1,1%</b>
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>1,6%</b>	<i>Trois-Rivières</i>	<i>0,9%</i>
Lanaudière	1,4%	Lanaudière	0,8%
Montérégie	1,3%	Montérégie	0,6%
Laurentides	1,2%	Laurentides	0,6%
Estrie	0,9%	Estrie	0,4%
<i>Sherbrooke</i>	<i>0,8%</i>	<i>Sherbrooke</i>	<i>0,3%</i>
Laval	0,7%	Laval	0,0%
Montréal	0,2%	Montréal	-0,5%
Ensemble du Québec	1,2%	Ensemble du Québec	0,6%

Source : ISQ

## 1.2 Pauvreté

Le rapport de dépendance économique représente les paiements de transferts gouvernementaux par tranche de 100 \$ du revenu d'emploi total de la région. Il s'agit de voir à quel point la population est dépendante des transferts du gouvernement.

Dans le Tableau 5, on note que ce rapport de dépendance en Mauricie est le 3<sup>e</sup> plus élevé après la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et le Bas-Saint-Laurent, un constat qui est conséquent avec la faible richesse par habitant observée dans la section précédente. Le Centre-du-Québec ne fait pas mieux avec le 4<sup>e</sup> niveau le plus élevé de dépendance économique.

**Tableau 5 : Rapport de dépendance économique, par 100 \$ de revenu d'emploi par région administrative en 2009<sup>1</sup>**

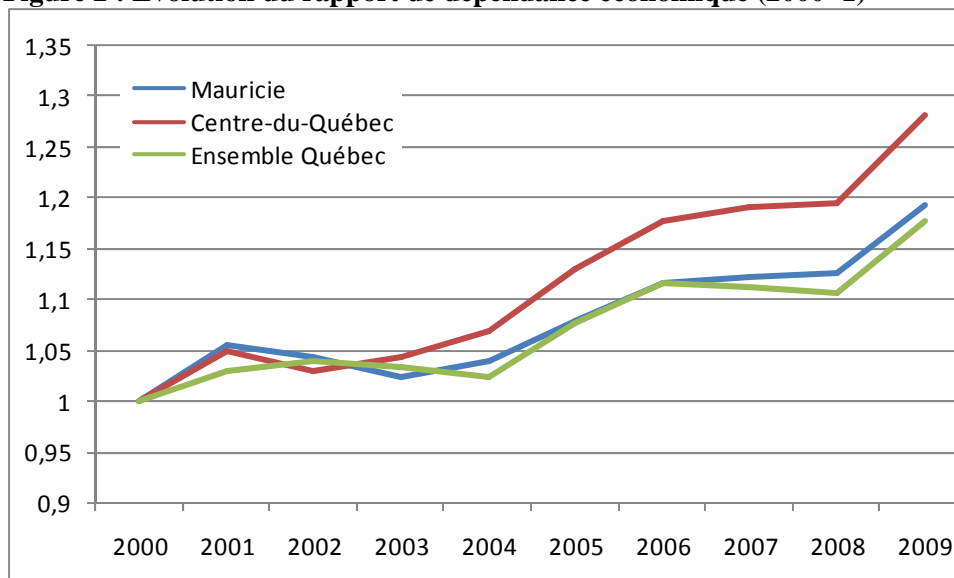
<b>Rapport</b>		<b>Écart 2005-2009 (en p.p)</b>	
Outaouais	17	Capitale-Nationale	1,51
Montérégie	18,9	Outaouais	1,6
Laval	19,2	Abitibi-Témiscamingue	1,94
Capitale-Nationale	19,7	Montréal	2,14
Laurentides	20,4	Côte-Nord	2,99
Montréal	21,4	Bas-Saint-Laurent	3,54
Lanaudière	21,8	Laurentides	3,61
Côte-Nord	22,8	Laval	3,91
Chaudière-Appalaches	23,6	Montérégie	4,05
Nord-du-Québec	24	Lanaudière	4,16
Abitibi-Témiscamingue	25,7	Chaudière-Appalaches	4,48
Saguenay--Lac-Saint-Jean	27,3	Gaspésie--Îles-de-la-Madeleine	4,85
Estrie	28	Nord-du-Québec	4,97
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>29,7</b>	<b>Mauricie</b>	<b>5,18</b>
<b>Mauricie</b>	<b>31,9</b>	Saguenay--Lac-Saint-Jean	5,79
Bas-Saint-Laurent	33,9	Estrie	6,5
Gaspésie--Îles-de-la-Madeleine	50,9	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>6,53</b>
<b>Ensemble Québec</b>	<b>22</b>	<b>Ensemble Québec</b>	<b>3,3</b>

1. Année la plus récente disponible.

Source : ISQ, Statistique Canada, Profils de dépendance économique.

Tel que le montre la Figure 2, ce rapport de dépendance a augmenté plus rapidement au Centre-du-Québec que dans l'ensemble du Québec, tandis qu'en Mauricie, l'évolution de cette variable suit la tendance québécoise. Au total, le rapport de dépendance a augmenté de 5,16 p.p. en Mauricie et de 6,53 p.p. au Centre-du-Québec entre 2005 et 2009, tel que l'indique la partie gauche du Tableau 5.

**Figure 2 : Évolution du rapport de dépendance économique (2000=1)**



Source : Statistique Canada (SC), *Profils de dépendance économique*.

Le Tableau 6 montre l'indice de dépendance économique, c'est-à-dire le rapport de dépendance décrit plus haut, exprimé par rapport à l'ensemble du Canada, des RMR

québécoises. Parmi les 5 grandes villes du Québec, c'est à Trois-Rivières où le taux de dépendance est le plus élevé. De plus, à l'exception de Sherbrooke, ce taux de dépendance a très peu diminué à Trois-Rivières depuis 2005 (-1,07 %).

**Tableau 6 : Indices de dépendance économique (Canada=100) par RMR**

	2005	2006	2007	2008	2009	Croissance 2005-2009
Saguenay	147,2	148,4	150,1	150,3	139,7	-5,10%
Québec	108,3	111,1	112,4	109,9	103,9	-4,06%
Sherbrooke	138,6	148,9	151,0	151,5	146,4	5,63%
<b>Trois-Rivières</b>	<b>158,4</b>	<b>161,9</b>	<b>164,9</b>	<b>164,1</b>	<b>156,7</b>	<b>-1,07%</b>
Montréal	111,2	113,7	114,8	113,5	109,6	-1,44%
Gatineau	86,9	89,9	91,0	90,5	82,4	-5,18%

Note : Indice de dépendance économique : rapport de dépendance économique (RDE) d'une région exprimé en pourcentage du RDE du Canada (Canada=100).

Source : Statistique Canada, Profils de dépendance économique.

Mais lorsque l'on observe le rapport de dépendance par MRC dans le Tableau 7, on note que Trois-Rivières et Bécancour font mieux que le reste du territoire de la Mauricie, avec respectivement le 54<sup>e</sup> et 60<sup>e</sup> rang sur 121 MRC et territoires équivalents. À l'opposé, Shawinigan et Mékinac affichent des rapports de dépendance nettement presque deux fois plus élevés que dans l'ensemble du Québec.

**Tableau 7 : Rapport de dépendance économique, par 100 \$ de revenu d'emploi par MRC et territoires équivalents en 2009**

1 Caniapiscou	7,3	62 Drummond	28,9
2 La Jacques-Cartier	11,9	63 Lac-Saint-Jean-Est	29,2
3 Marguerite-D'Youville	12,2	64 Robert-Cliche	29,2
4 Les Collines-de-l'Outaouais	12,3	65 Beauharnois-Salaberry	29,4
5 Thérèse-De Blainville	13,5	66 Memphrémagog	29,7
6 La Vallée-du-Richelieu	14	67 Centre-du-Québec	29,7
7 Gatineau	14,5	68 Montcalm	29,9
8 Vaudreuil-Soulanges	14,5	69 Brome-Missisquoi	29,9
9 Lévis	15,3	70 Minganie	30,4
10 Les Moulins	15,7	71 Le Fjord-du-Saguenay	30,6
11 Roussillon	15,8	<b>72 Les Chenaux</b>	<b>30,7</b>
12 Mirabel	16,3	73 Pierre-De Saurel	30,8
13 Outaouais	17	74 Coaticook	31
14 Longueuil	17,2	75 D'Autray	31
15 L'Assomption	17,4	76 Mauricie	31,9
16 Deux-Montagnes	17,9	77 Les Laurentides	32,2
17 Kativik	18,9	78 Le Domaine-du-Roy	32,9
18 Montérégie	18,9	79 Témiscamingue	33,3
19 Québec	19,1	80 Nicolet-Yamaska	33,6
20 Laval	19,2	81 Bas-Saint-Laurent	33,9
21 Laval	19,2	82 Argenteuil	33,9
22 L'Île-d'Orléans	19,3	83 Le Granit	34,2
23 Sept-Rivières	19,5	84 Abitibi-Ouest	34,3
24 Capitale-Nationale	19,7	85 Kamouraska	34,4
25 Jamésie	19,8	<b>86 Maskinongé</b>	<b>34,8</b>
26 Laurentides	20,4	87 Charlevoix	34,9
27 La Côte-de-Beaupré	20,5	88 L'Érable	35
28 Manicouagan	20,7	89 Charlevoix-Est	35,2
29 Rouville	21,2	90 <b>La Tuque</b>	<b>35,7</b>

30	Montréal	21,4	91	Eeyou Istchee	36
31	Montréal	21,4	92	L'Islet	36,1
32	La Nouvelle-Beauce	21,4	93	Le Haut-Saint-François	36,3
33	Rouyn-Noranda	21,8	94	Montmagny	36,3
34	Lanaudière	21,8	95	Le Haut-Saint-Laurent	36,5
35	Le Haut-Richelieu	22,1	96	Acton	37,2
36	Les Jardins-de-Napierville	22,6	97	Maria-Chapdelaine	38
37	Côte-Nord	22,8	98	La Côte-de-Gaspé	38,1
38	Les Pays-d'en-Haut	23,5	99	Papineau	38,3
39	Chaudière-Appalaches	23,6	100	Les Etchemins	38,6
40	La Vallée-de-l'Or	23,8	101	Les Appalaches	39,1
41	Saguenay	23,9	102	<b>Shawinigan</b>	<b>40,1</b>
42	Nord-du-Québec	24	103	La Mitis	40,3
43	La Rivière-du-Nord	24,1	104	Matawinie	40,3
44	Sherbrooke	24,6	105	Matane	41,5
45	La Haute-Yamaska	24,7	106	La Haute-Côte-Nord	41,9
46	Les Maskoutains	25,4	107	Témiscouata	43
47	Rimouski-Neigette	25,5	108	Antoine-Labelle	44
48	Abitibi-Témiscamingue	25,7	109	Avignon	45,5
49	Abitibi	25,7	110	Pontiac	45,6
50	Bellechasse	26	111	Les Îles-de-la-Madeleine	46,1
51	Beauce-Sartigan	26,2	112	Les Sources	46,6
52	Le Val-Saint-François	26,6	113	<b>Mékinac</b>	<b>46,9</b>
53	Saguenay--Lac-Saint-Jean	27,3	114	La Vallée-de-la-Gatineau	47,5
54	<b>Trois-Rivières</b>	<b>27,4</b>	115	Le Golfe-du-Saint-Laurent	47,9
55	Lotbinière	27,5	116	La Matapédia	48,2
56	Rivière-du-Loup	27,8	117	Les Basques	48,9
57	Portneuf	27,9	118	Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	50,9
58	Estrie	28	119	Bonaventure	51,6
59	Arthabaska	28,3	120	La Haute-Gaspésie	65,6
60	<b>Bécancour</b>	<b>28,6</b>	121	Le Rocher-Percé	68,5
61	Joliette	28,9		<b>Ensemble Québec</b>	<b>22</b>

Source : ISQ

Le Tableau 8 ci-dessous offre un portrait alternatif de la précarité en Mauricie, en calculant le nombre d'individus recevant des prestations sociales en proportion de la population des 18-64 ans. La Mauricie est au tout dernier rang avec Montréal, en vertu d'un taux de 10 % de la population recevant de l'assistance sociale. Le Centre-du-Québec fait un peu mieux, avec une proportion de 7,4 %, ce qui reste supérieur au taux pour l'ensemble du Québec.

**Tableau 8 : Taux d'assistance sociale, septembre 2012**

	Nombre total de prestataires distincts	Taux d'assistance sociale (0-64 ans)
	n	%
Nord-du-Québec	1 469	3,7%
Chaudière-Appalaches	13 623	4%
Côte-Nord	3 485	4,3%
Laval	15 779	4,6%
Capitale-Nationale	28 156	4,9%
Montérégie	64 754	5,2%

Laurentides	25 685	5,4%
Abitibi-Témiscamingue	6 847	5,5%
Lanaudière	22 732	5,7%
Saguenay-Lac-Saint-Jean	14 332	6,4%
Outaouais	20 622	6,4%
Bas-Saint-Laurent	10 776	6,7%
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>14 334</b>	<b>7,4%</b>
Estrie	20 119	7,8%
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	7 024	9,5%
Montréal	164 621	9,9%
<b>Mauricie</b>	<b>20 870</b>	<b>10%</b>
<b>Ensemble Québec</b>	<b>464 045</b>	<b>6,9%</b>

Source : ISQ, Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale, Direction de la statistique.

De même, la Mauricie arrive avant-dernière concernant le nombre de prestataires des programmes d'aide financière de dernier recours par habitant (Tableau 9), c'est-à-dire des programmes d'aide et de solidarité sociale du Gouvernement du Québec. La région est toute dernière si l'on tient compte du nombre d'adultes prestataires en proportion de la population totale, et avant-dernière pour le nombre d'enfants. La prestation moyenne versée (706,59 \$) est légèrement inférieure à la moyenne pour l'ensemble du Québec. Le Centre-du-Québec fait mieux, avec une proportion de prestataires presque égale à l'ensemble du Québec.

**Tableau 9 : Nombre de dossiers actifs à l'ensemble des programmes d'aide financière de dernier recours et montant des prestations moyennes versées aux ménages, novembre 2011**

	Nombre de prestataires n	Proportion de la population totale			Prestation moyenne versée \$
		Nombre de prestataires %	Nombre d'adulte %	Nombre d'enfants %	
Chaudière-Appalaches	13943	3,44%	2,88%	0,56%	718,75 \$
Nord-du-Québec	1487	3,53%	2,30%	1,22%	670,82 \$
Côte-Nord	3555	3,72%	3,05%	0,67%	714,86 \$
Laval	15504	3,89%	2,87%	1,02%	712,54 \$
Capitale-Nationale	28605	4,12%	3,45%	0,67%	710,97 \$
Montérégie	64385	4,47%	3,42%	1,04%	706,58 \$
Laurentides	25472	4,64%	3,66%	0,98%	703,97 \$
Abitibi-Témiscamingue	6958	4,77%	3,88%	0,89%	716,51 \$
Lanaudière	22360	4,81%	3,71%	1,10%	688,22 \$
Saguenay--Lac-Saint-Jean	14473	5,30%	4,44%	0,87%	709,88 \$
Outaouais	19694	5,42%	4,11%	1,30%	707,21 \$
Bas-Saint-Laurent	11084	5,51%	4,67%	0,84%	731,33 \$
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>14575</b>	<b>6,27%</b>	<b>4,93%</b>	<b>1,35%</b>	<b>700,31 \$</b>
Estrie	20107	6,49%	5,07%	1,41%	731,70 \$
Gaspésie--Îles-de-la-Madeleine	7054	7,52%	6,20%	1,32%	743,97 \$
<b>Mauricie</b>	<b>20918</b>	<b>7,97%</b>	<b>6,39%</b>	<b>1,58%</b>	<b>706,59 \$</b>
Montréal	167452	8,66%	6,25%	2,41%	708,91 \$
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>466205</b>	<b>5,90%</b>	<b>4,54%</b>	<b>1,36%</b>	<b>707,72 \$</b>

Source : ISQ, Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale, Direction de la statistique.

Le Tableau 10 indique le nombre de prestataires inscrits au programme d'assurance-emploi en proportion de la population totale. Trois-Rivières, Drummondville et Victoriaville affichent une proportion de prestataires assez similaire au niveau de l'ensemble du Québec. Cependant, la Mauricie, Shawinigan et La Tuque accusent une proportion nettement plus élevée, respectivement 4 % et 4,81 %.

**Tableau 10 : Nombre de bénéficiaires, Programme d'assurance-emploi, avril 2012**

<b>Géographie</b>	<b>Nb de bénéficiaires</b>	<b>Part de la population totale</b>
	<b>n</b>	<b>%</b>
Ottawa-Gatineau	4 140	1,32%
Québec	10 880	1,42%
Sherbrooke	3 180	1,58%
Saint-Georges	550	1,59%
Montréal	62 290	1,63%
Saint-Hyacinthe	1 090	1,92%
Sorel-Tracy	920	1,93%
Granby	1 510	1,96%
Saint-Jean-sur-Richelieu	1 820	1,97%
Joliette	940	2,00%
Rouyn-Noranda	900	2,15%
Lachute	280	2,23%
Salaberry-de-Valleyfield	920	2,30%
Cowansville	290	2,32%
Val-d'Or	790	2,37%
Victoriaville	1 130	2,44%
Drummondville	2 260	2,55%
<b>Trois-Rivières</b>	<b>4 360</b>	<b>2,87%</b>
Saguenay	4 610	2,92%
Rivière-du-Loup	840	3,03%
Thetford Mines	860	3,07%
Sept-Îles	1 000	3,51%
Baie-Comeau	1 020	3,54%
Magog	910	3,59%
Rimouski	1 920	3,77%
Alma	1 310	3,97%
<b>Shawinigan</b>	<b>2 200</b>	<b>4,00%</b>
Matane	800	4,36%
<b>La Tuque</b>	<b>540</b>	<b>4,81%</b>
Amos	1 000	5,85%
Dolbeau-Mistassini	980	6,12%
<b>Ensemble Québec</b>	<b>199 160</b>	<b>2,52%</b>

Source : Statistique Canada. Tableau 276-0009



## 2. Main d'œuvre

### Résumé de la section

- ✓ Le taux de chômage et le nombre de personnes qui sont exclues du marché du travail restent des problèmes très importants, expliquant en partie le faible niveau de richesse de la région;
- ✓ Mais diminution du chômage depuis 10 ans un peu plus forte que dans l'ensemble du Québec;
- ✓ Fort taux de décrochage, en croissance depuis 10 ans;
- ✓ Niveau de scolarité de la population faible par rapport aux autres régions centrales.

<b>Forces</b>	<b>Faiblesses</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Main-d'œuvre disponible</li><li>• Diminution plus rapide du chômage</li><li>• Nombre de diplômés au baccalauréat par année (présence de l'UQTR)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Taux de chômage élevé</li><li>• Taux d'activité trop faible</li><li>• Niveau d'éducation moyen relativement faible</li></ul>

## 2.1 Chômage et taux d'activité

La richesse d'une région dépend aussi du statut d'emploi de sa population, puisque des individus au chômage ou qui sont exclus du marché du travail disposent de revenus moindres. Non seulement ces individus peuvent connaître des difficultés financières sur le plan personnel, mais, au niveau de la région, il y a moins de dépenses pouvant générer de l'activité économique.

Selon les données du Tableau 11, le taux de chômage en Mauricie est au même niveau que le taux pour l'ensemble du Québec (7,8 %), grâce à une réduction du chômage de 3,3 p.p. depuis 2001. Par contre, à Trois-Rivières, le taux de chômage reste élevé à 8,7 %, un niveau supérieur à Saguenay et Sherbrooke par exemple. Le Centre-du-Québec affiche à peine un taux de chômage inférieur à la Mauricie et à l'ensemble du Québec, un taux de 7,2 %, obtenu grâce à une réduction de 2 p.p. depuis 2001. Ainsi, les deux régions ont réussi à réduire le taux de chômage depuis 2001 à un rythme plus rapide que pour l'ensemble du Québec (0,9 p.p.).

**Tableau 11 : Taux de chômage, par région administrative et par RMR en 2011**

Taux de chômage		Évolution en p.p. 2001-2011 <sup>1</sup>	
Régions administratives	%	Régions administratives	p.p.
Chaudière-Appalaches	4,8	Gaspésie-Î.-d.-l.-Mad.	-7,0
Capitale-Nationale	5,8	Abitibi-Témiscamingue	-3,7
Estrie	6,7	Saguenay-Lac-Saint-Jean	-3,7
Montérégie	7,0	<b>Mauricie</b>	<b>-3,3</b>
Laval	7,1	C.-Nord/ Nord-du-Québec	-2,8
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>7,2</b>	Capitale-Nationale	-2,1
Outaouais	7,4	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>-2,0</b>
Abitibi-Témiscamingue	7,5	Bas-Saint-Laurent	-2,0
Lanaudière	7,7	Chaudière-Appalaches	-1,6
<b>Mauricie</b>	<b>7,8</b>	Outaouais	-0,8
C.-Nord/ Nord-du-Québec	7,8	Montréal	-0,4
Bas-Saint-Laurent	8,0	Laval	-0,3
Laurentides	8,1	Estrie	-0,2
Saguenay-Lac-Saint-Jean	8,3	Lanaudière	0,0
Montréal	9,7	Laurentides	0,0
Gaspésie-Î.-d.-l.-Mad.	12,4	Montérégie	0,3
<b>Régions métropolitaines</b>		<b>Régions métropolitaines</b>	
<i>Gatineau</i>	6,8	<i>Saguenay</i>	-3,8
<i>Sherbrooke</i>	6,9	<b>Trois-Rivières</b>	<b>-1,2</b>
<i>Saguenay</i>	7,0	<i>Sherbrooke</i>	-0,6
<b>Trois-Rivières</b>	<b>8,7</b>	<i>Gatineau</i>	-0,4
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>7,8</b>	<b>Ensemble du Québec</b>	<b>-0,9%</b>

1. Évolution en points de pourcentage entre le taux de chômage annuel moyen 2001/2002 et 2010/2011

Source : ISQ

Le taux d'activité, c'est-à-dire la somme des individus qui travaillent et de ceux qui cherchent un travail (chômeurs) par rapport à la population de 15 ans et plus, signale l'importance du nombre d'individus qui ne participent pas au marché du travail.

Tel que l'indique le Tableau 12, ce taux d'activité en Mauricie est malheureusement l'un des plus faibles en comparaison aux autres régions administratives, arrivant à l'avant-dernier rang; cette faiblesse se remarque aussi à Trois-Rivières par rapport aux cinq grandes villes du Québec. Le taux d'activité est légèrement plus élevé au Centre-du-Québec (61,4 %), mais dans les deux régions, ce taux reste plus faible que pour l'ensemble du Québec.

**Tableau 12 : Taux d'activité, par région administrative et par RMR en 2011**

<b>Régions administratives</b>	<b>%</b>
Chaudière-Appalaches	69,3
Outaouais	68,8
Lanaudière	68,4
Capitale-Nationale	67,9
Laurentides	67,6
Laval	66,2
Montérégie	66,0
Abitibi-Témiscamingue	65,8
Montréal	64,1
Estrie	64,0
Côte-Nord et Nord-du-Québec	62,3
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>61,4</b>
Bas-Saint-Laurent	58,7
Saguenay-Lac-Saint-Jean	58,5
<b>Mauricie</b>	<b>58,5</b>
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	55,2
<b>Régions métropolitaines</b>	
Gatineau	71,6
Québec	69,6
Montréal	66,1
Sherbrooke	64,4
<b>Trois-Rivières</b>	<b>61,1</b>
Saguenay	57,7
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>65,2</b>

Source : ISQ

## 2.2 Salaire moyen

Le Tableau 13 dresse le classement des MRC des régions centrales, c'est-à-dire les régions qui se trouvent directement en concurrence avec la Mauricie et Bécancour, quant au revenu d'emploi moyen des travailleurs de 25-64 ans en 2010. Le revenu moyen est le plus élevé dans la grande région métropolitaine de Montréal, ainsi que la ville de Québec. Trois-Rivières arrive au 14<sup>e</sup> rang et Bécancour au 20<sup>e</sup> rang. Par contre, les autres MRC de la Mauricie et du Centre-du-Québec affichent un revenu d'emploi moyen assez faible, en particulier l'Érable, Mékinac, Maskinongé et Nicolet-Yamaska.

**Tableau 13 : Revenu d'emploi moyen des travailleurs de 25-64 ans, par MRC des régions centrales, 2010**

	Valeur		Valeur		
1	Thérèse-De Blainville	55 292 \$	26	Les Maskoutains	39 038 \$
2	Marguerite-D'Youville	53 144 \$	27	<b>Shawinigan</b>	<b>38 773 \$</b>
3	La Vallée-du-Richelieu	52 967 \$	28	La Nouvelle-Beauce	38 759 \$
4	Longueuil	52 727 \$	29	<b>La Tuque</b>	<b>38 557 \$</b>
5	Roussillon	50 343 \$	30	<b>Arthabaska</b>	<b>37 949 \$</b>
6	Lévis	48 450 \$	31	<b>Drummond</b>	<b>37 899 \$</b>
7	L'Assomption	47 728 \$	32	<b>Les Chenaux</b>	<b>37 795 \$</b>
8	Québec	47 421 \$	33	D'Autray	37 631 \$
9	Montréal	46 959 \$	34	Beauce-Sartigan	36 995 \$
10	Laval	46 745 \$	35	Les Jardins-de-Napierville	36 069 \$
11	Les Moulins	46 454 \$	36	<b>Nicolet-Yamaska</b>	<b>35 381 \$</b>
12	Deux-Montagnes	45 150 \$	37	Les Appalaches	35 327 \$
13	Mirabel	43 843 \$	38	<b>Maskinongé</b>	<b>35 311 \$</b>
14	<b>Trois-Rivières</b>	<b>43 730 \$</b>	39	Lotbinière	35 270 \$
15	Pierre-De Saurel	43 295 \$	40	Robert-Cliche	35 146 \$
16	Le Haut-Richelieu	42 709 \$	41	Le Haut-Saint-Laurent	34 930 \$
17	Sherbrooke	42 537 \$	42	Coaticook	33 577 \$
18	Joliette	41 453 \$	43	<b>Mékinac</b>	<b>33 503 \$</b>
19	Memphrémagog	41 154 \$	44	Le Granit	33 379 \$
20	<b>Bécancour</b>	<b>40 868 \$</b>	45	Le Haut-Saint-François	33 270 \$
21	Brome-Missisquoi	40 732 \$	46	<b>L'Érable</b>	<b>32 902 \$</b>
22	Rouville	40 124 \$	47	Les Sources	32 817 \$
23	La Haute-Yamaska	39 885 \$	48	Les Etchemins	32 809 \$
24	Portneuf	39 751 \$	49	Acton	32 106 \$
25	Le Val-Saint-François	39 589 \$			

Source : ISQ

## 2.3 Pénuries de main-d'œuvre

Selon Emploi-Québec, il y a actuellement 67 professions sont parmi les plus en demande actuellement en Mauricie. En excluant les professions dans les services de proximité, la fonction publique, les services de santé et sociaux, et l'enseignement, le Tableau 14 donne la liste des principales professions demandées en Mauricie.

On remarque qu'il y a plusieurs professions dans le domaine de l'ingénierie, ce qui peut représenter une bonne nouvelle pour les quelques 174 ingénieurs à l'emploi de la centrale Gentilly-2. Outre les postes dans les domaines de la gestion et de l'administration, on note aussi plusieurs métiers spécialisés liés au secteur manufacturier : mécaniciens d'équipement lourd, mécaniciens industrielles, soudeur et opérateurs de machines à souder et à braser, manœuvres dans la transformation des aliments, etc.

**Tableau 14 : Professions les plus en demande actuellement en Mauricie**

Nom de la profession	Perspectives d'emploi (2011-2015)	Taux de chômage (2010)	Demande de main-d'œuvre (2011-2015)	Salaire annuel
Ingénieurs/ingénieures civiles	Très favorables	Faible	Modérée	77 000 \$
Machinistes et vérificateurs/vérificatrices d'usinage et d'outillage	Favorables	Modéré	Élevée	49 000 \$
Mécaniciens/mécaniciennes d'équipement lourd	Favorables	Modéré	Élevée	49 000 \$
Ingénieurs et électroniciens/ingénieures et électroniciennes	Favorables	Faible	Modérée	82 000 \$
Ingénieurs mécaniciens/ingénieures mécaniciennes	Favorables	Faible	Modérée	78 000 \$
Spécialistes des ressources humaines	Favorables	Faible	Modérée	59 000 \$
Technologues et techniciens/techniciennes en génie civil	Favorables	Faible	Modérée	55 000 \$
Professionnels/professionnelles des services aux entreprises de gestion	Favorables	Faible	Modérée	52 000 \$
Technologues et techniciens/techniciennes en génie mécanique	Favorables	Faible	Modérée	50 000 \$
Autres agents financiers/agentes financières	Favorables	Faible	Modérée	48 000 \$
Agents/Agentes aux achats	Favorables	Faible	Modérée	46 000 \$
Vérificateurs/vérificatrices comptables	Favorables	Faible	Modérée	44 000 \$
Adjoint/adjointes de direction	Favorables	Faible	Modérée	38 000 \$
Programmeurs/programmeuses et développeurs/développeuses en médias interactifs	Favorables	Faible	Modérée	37 000 \$
Mécaniciens/mécaniciennes de chantier et mécaniciens/mécaniciennes industrielles	Acceptables	Modéré	Modérée	58 000 \$
Technologues et techniciens/techniciennes en génie industriel et en génie de fabrication	Acceptables	Modéré	Modérée	54 000 \$
Soudeurs/soudeuses et opérateurs/opératrices de machines à souder et à braser	Acceptables	Modéré	Modérée	44 000 \$
Agents/agentes d'administration	Acceptables	Modéré	Modérée	44 000 \$
Technologues et techniciens/techniciennes en dessin	Acceptables	Modéré	Modérée	41 000 \$
Commis à la comptabilité et personnel assimilé	Acceptables	Modéré	Modérée	33 000 \$
Manœuvres dans la transformation des aliments, des boissons et du tabac	Acceptables	Modéré	Modérée	24 000 \$
Autres manœuvres des services de transformation, de fabrication et d'utilité publique	Restreintes	Élevé	Modérée	27 000 \$

Source : Emploi Québec, <http://imt.emploiquebec.net>

Les professions en demande au Centre-du-Québec (Tableau 15) sont très similaires à ceux de la Mauricie, y compris la demande en ingénieur et techniques connexes, mais aussi en métiers spécialisés du secteur manufacturier.

**Tableau 15 : Professions les plus en demande actuellement au Centre-du-Québec**

Nom de la profession	Perspectives d'emploi (2011-2015)	Taux de chômage (2010)	Demande de main-d'œuvre (2011-2015)	Salaire annuel
Ingénieurs mécaniciens/ingénieures mécaniciennes	Favorables	Faible	Élevée	83 000 \$
Ingénieurs civils/ingénieures civiles	Favorables	Faible	Élevée	71 000 \$
Soudeurs/soudeuses et opérateurs/opératrices de machines à souder et à braser	Favorables	Modéré	Élevée	34 000 \$
Manœuvres dans la transformation des aliments, des boissons et du tabac	Favorables	Modéré	Élevée	29 000 \$
Ouvriers/ouvrières agricoles	Favorables	Modéré	Élevée	25 000 \$
Directeurs/directrices des ventes, du marketing et de la publicité	Favorables	Faible	Modérée	65 000 \$
Technologues et techniciens/techniciennes en génie civil	Favorables	Faible	Modérée	54 000 \$
Mécaniciens/mécaniciennes de chantier et mécaniciens industriels/mécaniciennes industrielles	Favorables	Faible	Modérée	48 000 \$
Technologues et techniciens/techniciennes en génie industriel et en génie de fabrication	Favorables	Faible	Modérée	44 000 \$
Agents/agentes et courtiers/courtrières d'assurance	Favorables	Faible	Modérée	43 000 \$
Technologues et techniciens/techniciennes en génie mécanique	Favorables	Faible	Modérée	43 000 \$
Programmeurs/programmeuses et développeurs/développeuses en médias interactifs	Favorables	Faible	Modérée	42 000 \$
Adjoints/adjointes de direction	Favorables	Faible	Modérée	41 000 \$
Agents/agentes d'administration	Favorables	Faible	Modérée	40 000 \$
Électromécaniciens/électromécaniciennes	Favorables	Faible	Modérée	39 000 \$
Mécaniciens/mécaniciennes d'équipement lourd	Favorables	Faible	Modérée	37 000 \$
Technologues et techniciens/techniciennes en dessin	Favorables	Faible	Modérée	37 000 \$
Machinistes et vérificateurs/vérificatrices d'usinage et d'outillage	Favorables	Faible	Modérée	36 000 \$
Autres manœuvres des services de transformation, de fabrication et d'utilité publique	Acceptables	Élevé	Élevée	28 000 \$
Conducteurs/conductrices de camions	Acceptables	Modéré	Modérée	38 000 \$
Charpentiers-menuisiers/charpentières-menuisières	Acceptables	Modéré	Modérée	35 000 \$

Source : Emploi Québec, <http://imt.emploi.quebec.net>

## 2.4 Niveau d'éducation

Le niveau d'éducation de la main-d'œuvre a un impact important sur la productivité des entreprises, mais aussi sur les niveaux d'entrepreneuriat et la qualité de vie plus généralement. Le Tableau 16 montre le nombre de personnes selon le plus haut niveau de scolarité atteint en proportion de la population totale.

La proportion de la population sans aucun diplôme, certificat ou grade s'élève à 22,29 % en Mauricie et à 24,8 % au Centre-du-Québec, des parts plus élevées que dans l'ensemble du Québec, ce qui place les deux régions en milieu de peloton. Leur classement quant à la population ayant un diplôme d'étude secondaire ou moins est similaire, avec un taux respectivement de 41,44 % et de 42,27 %.

En ce qui concerne les études universitaires, la proportion de la population ayant un diplôme d'étude universitaire est très faible en Mauricie avec 8,77 %, un taux beaucoup plus faible que dans l'ensemble du Québec. Il y a encore moins de diplômés universitaires au Centre-du-Québec (7,02 % seulement). Ainsi, sur toutes ces mesures de scolarisation de la population, les deux régions arrivent aux derniers rangs parmi les régions centrales avec Lanaudière.

**Tableau 16 : Répartition de la population de 15 ans et plus ayant un certificat ou un diplôme d'un collège, d'un cégep ou d'un autre établissement d'enseignement non universitaire, selon le principal domaine d'études, 2006**

<b>Mauricie</b>				
	<b>15-34 ans</b>		<b>35-64 ans</b>	
	<b>%</b>	<b>Ratio Québec</b>	<b>%</b>	<b>Ratio Québec</b>
Éducation	4,3%	1,54	4,1%	0,97
Arts visuels et d'interprétation, et technologie des communications	5,1%	0,58	2,1%	0,48
Sciences humaines	11,3%	0,86	4,1%	0,72
Sciences sociales et de comportements, et droit	8,2%	0,87	4,2%	0,70
Commerce, gestion et administration publique	19,7%	1,07	32,1%	1,05
Sciences physiques et de la vie, et technologies	8,1%	0,97	2,5%	1,07
Mathématiques, informatique et sciences de l'information	6,2%	0,78	4,3%	0,70
Architecture, génie et services connexes	16,7%	1,32	22,7%	1,21
Agriculture, ressources naturelles et conservation	4,0%	1,58	3,3%	1,38
Santé, parcs, récréation et conditionnement physique	11,9%	1,07	16,4%	1,09
Services personnels, de protection et de transport	4,3%	0,86	4,1%	0,88
Autres domaines d'études	0%	0	0%	0
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>

<b>Centre-du-Québec</b>				
	<b>15-34 ans</b>		<b>35-64 ans</b>	
	<b>%</b>	<b>Ratio</b>	<b>%</b>	<b>Ratio</b>
Éducation	3,8%	1,36	5,3%	1,24
Arts visuels et d'interprétation, et technologie des communications	6,8%	0,77	2,4%	0,57
Sciences humaines	13,3%	1,01	5,2%	0,92
Sciences sociales et de comportements, et droit	7,5%	0,80	3,2%	0,54
Commerce, gestion et administration publique	20,8%	1,13	35,1%	1,14
Sciences physiques et de la vie, et technologies	6,0%	0,72	1,7%	0,75
Mathématiques, informatique et sciences de l'information	5,4%	0,68	2,9%	0,47
Architecture, génie et services connexes	13,7%	1,08	18,9%	1,00
Agriculture, ressources naturelles et conservation	5,8%	2,32	4,8%	2,01
Santé, parcs, récréation et conditionnement physique	12,4%	1,11	16,8%	1,12
Services personnels, de protection et de transport	4,2%	0,85	3,5%	0,76
Autres domaines d'études	0%	0	0%	0
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>

Source : ISQ; Statistique Canada, *Recensements de la population*.

Le Tableau 17 donne la répartition de la population ayant obtenu un certificat ou un diplôme d'un collège, d'un cégep ou d'un autre établissement d'enseignement non universitaire selon le principal domaine d'étude. Ce niveau d'enseignement est très important puisque de nombreux secteurs dans lesquels on note de pénuries de main-d'œuvre exigent minimalement une formation professionnelle au cégep.

En Mauricie, les domaines d'étude les plus récurrents parmi les 15-24 ans sont le commerce et la gestion, l'architecture et génie, ainsi que les études dans le domaine de la santé, parcs, récréation et conditionnement physique. Par contre, ces domaines sont moins populaires auprès des 15-34 ans que leurs aînés de 35 à 65 ans. Par rapport à ces derniers, les 15-34 ans sont davantage dirigés vers les domaines des arts visuels et d'interprétation, et technologie des communications, des sciences humaines, des sciences physiques et de la vie, et technologies et des sciences sociales et de comportements, et droit.

Nous pouvons comparer ces proportions à la situation dans l'ensemble du Québec. Pour ce faire, nous présentons dans de nombreux tableaux le « **Ratio Québec** », qui est défini comme étant le ratio entre une statistique régionale et cette même statistique pour l'ensemble du Québec. Une valeur Ratio Québec supérieure à 1 indique que la statistique d'intérêt est supérieure à celle pour l'ensemble du Québec, et inversement lorsque la valeur est inférieure à 1. Ce Ratio Québec est indiqué dans le Tableau 17 selon l'âge de la population. On remarque qu'en Mauricie il y a une plus faible proportion des 15-34 ans dans les domaines des arts visuels et d'interprétation, et technologie des communications, et des mathématiques, informatique et sciences de l'information par rapport à l'ensemble du Québec.

**Tableau 17 : Répartition de la population de 15 ans et plus ayant un certificat ou un diplôme d'un collège, d'un cégep ou d'un autre établissement d'enseignement non universitaire, selon le principal domaine d'études, 2006**

<b>Mauricie</b>				
	<b>15-34 ans</b>		<b>35-64 ans</b>	
	<b>%</b>	<b>Ratio Québec</b>	<b>%</b>	<b>Ratio Québec</b>
Éducation	4,3%	1,54	4,1%	0,97
Arts visuels et d'interprétation, et technologie des communications	5,1%	0,58	2,1%	0,48
Sciences humaines	11,3%	0,86	4,1%	0,72
Sciences sociales et de comportements, et droit	8,2%	0,87	4,2%	0,70
Commerce, gestion et administration publique	19,7%	1,07	32,1%	1,05
Sciences physiques et de la vie, et technologies	8,1%	0,97	2,5%	1,07
Mathématiques, informatique et sciences de l'information	6,2%	0,78	4,3%	0,70
Architecture, génie et services connexes	16,7%	1,32	22,7%	1,21
Agriculture, ressources naturelles et conservation	4,0%	1,58	3,3%	1,38
Santé, parcs, récréation et conditionnement physique	11,9%	1,07	16,4%	1,09
Services personnels, de protection et de transport	4,3%	0,86	4,1%	0,88
Autres domaines d'études	0%	0	0%	0
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>

<b>Centre-du-Québec</b>				
	<b>15-34 ans</b>		<b>35-64 ans</b>	
	<b>%</b>	<b>Ratio</b>	<b>%</b>	<b>Ratio</b>
Éducation	3,8%	1,36	5,3%	1,24
Arts visuels et d'interprétation, et technologie des communications	6,8%	0,77	2,4%	0,57
Sciences humaines	13,3%	1,01	5,2%	0,92
Sciences sociales et de comportements, et droit	7,5%	0,80	3,2%	0,54
Commerce, gestion et administration publique	20,8%	1,13	35,1%	1,14
Sciences physiques et de la vie, et technologies	6,0%	0,72	1,7%	0,75
Mathématiques, informatique et sciences de l'information	5,4%	0,68	2,9%	0,47
Architecture, génie et services connexes	13,7%	1,08	18,9%	1,00
Agriculture, ressources naturelles et conservation	5,8%	2,32	4,8%	2,01



Santé, parcs, récréation et conditionnement physique	12,4%	1,11	16,8%	1,12
Services personnels, de protection et de transport	4,2%	0,85	3,5%	0,76
Autres domaines d'études	0%	0	0%	0
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>

Source : ISQ; Statistique Canada, *Recensements de la population*.

Par contre, le Tableau 18 montre que le nombre de nouveaux diplômés au baccalauréat par année en proportion de la population est sensiblement le même en Mauricie par rapport à l'ensemble du Québec. La présence de l'Université du Québec à Trois-Rivières n'est peut-être pas étrangère à ce résultat.

**Tableau 18: Diplômés au baccalauréat par année**

	2004	2005	2006
<b>Mauricie</b>			
Nombre	896	931	888
Nb par habitant (x 1000)	3,51	3,65	3,48
<b>Québec</b>			
Nombre	24 644	24 582	25 057
Nb par habitant (x 1000)	3,41	3,40	3,46

Source : ISQ.

Par ailleurs, selon le Tableau 19, le taux de décrochage en Mauricie est nettement supérieur à l'ensemble du Québec, en raison d'une forte augmentation de ce taux de 7,7 p.p. depuis le début des années 2000. Le taux de décrochage s'est aussi accru au Centre-du-Québec, mais de moindre façon (2,9 p.p.), ce qui positionne cette région dans la moyenne québécoise avec un taux de 26,2 %.

**Tableau 19 : Taux de décrochage (sorties sans qualification ni diplôme) du secondaire, en formation générale des jeunes, 2007-2008<sup>1</sup>**

Taux	%	Écart 2006-2007/ 2002-2003 <sup>2</sup>	p.p.
Chaudière-Appalaches	17,8	Laurentides	-3,2
Capitale-Nationale	23,3	Laval	-2,6
Saguenay-Lac-Saint-Jean	23,5	Outaouais	-1,4
Bas-Saint-Laurent	24,3	Montréal	-0,9
Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	25,1	Chaudière-Appalaches	0,0
Laval	26,1	Estrie	2,0
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>26,2</b>	Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	2,6
Abitibi-Témiscamingue	26,3	Montérégie	2,7
Laurentides	29,2	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>2,9</b>
Montérégie	30,1	Capitale-Nationale	3,8
Côte-Nord	30,9	Lanaudière	4,1
Estrie	31,3	Bas-Saint-Laurent	4,4
Montréal	31,8	Abitibi-Témiscamingue	5,4
<b>Mauricie</b>	<b>32,1</b>	Côte-Nord	7,7
Lanaudière	32,8	<b>Mauricie</b>	<b>7,7</b>
Outaouais	34,6	Saguenay-Lac-Saint-Jean	7,9
Nord-du-Québec	75,9	Nord-du-Québec	11,0
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>25,7</b>	<b>Ensemble du Québec</b>	<b>1,4</b>

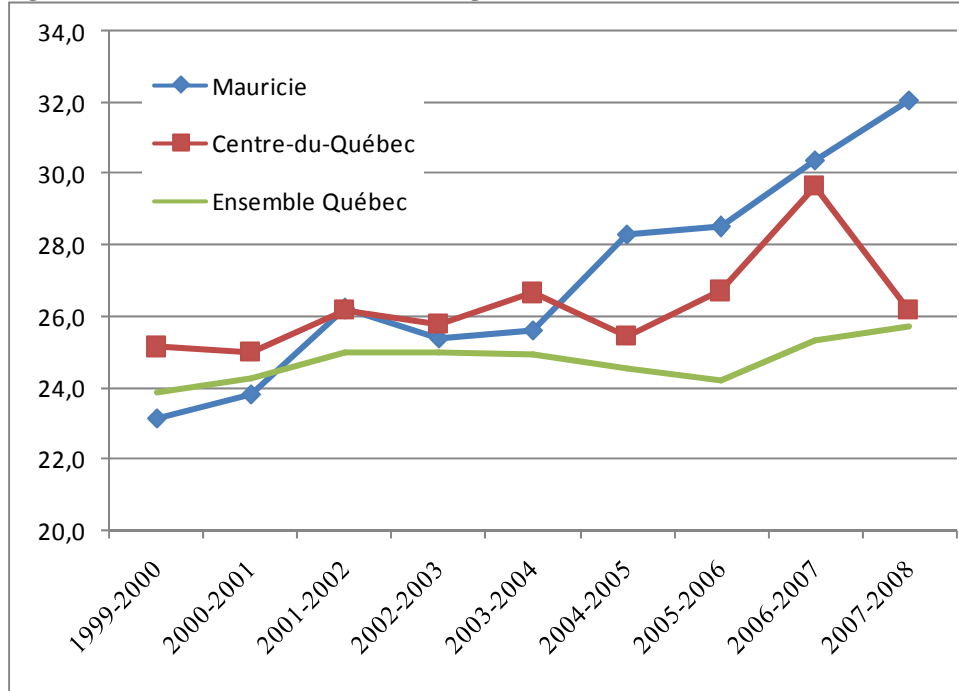
1. Année la plus récente disponible.

2. Écart en points de pourcentage entre la valeur moyenne 1999-2000/2000-2001 et la valeur moyenne 2006-2007/2007-2008

Source : ISQ

L'augmentation du taux de décrochage dans ces deux régions par rapport au reste du Québec, illustrée dans la Figure 3, constitue une faiblesse importante compte tenu de l'importance de la qualification de la main-d'œuvre dans une économie de l'innovation, mais aussi compte tenu des graves pénuries de main-d'œuvre constatées.

**Figure 3 : Évolution du taux de décrochage**



Source : ISQ

# 3. Attractivité

## Résumé de la section

- ✓ Malgré la situation économique qui prévaut, la région a su garder une attractivité relative en termes de population;
- ✓ La région attire peu d'immigrants internationaux en proportion de sa population, malgré une hausse du nombre d'immigrants importants depuis 10 ans;
- ✓ Cependant, la population se fait de plus en plus vieillissante, à un rythme plus grand que dans l'ensemble du Québec;
- ✓ Dans le secteur résidentiel, on note un certain dynamisme à Trois-Rivières et Shawinigan.

<b>Forces</b>	<b>Faiblesses</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bassin de population important</li><li>• Attractivité — bien que faiblement — de la population</li><li>• Marché résidentiel relativement dynamique</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Peu d'intérêt des immigrants internationaux pour la région</li><li>• Population vieillissante</li></ul>

L'attractivité d'une région fait référence à sa capacité à attirer des investissements, de nouvelles entreprises ainsi que de nouveaux résidents. En général, le dynamisme d'une région contribue à son attractivité. Pour les entreprises et les investisseurs, il s'agit de profiter des opportunités générées par ce dynamisme. Les résidents seront attirés, quant à eux, par les possibilités de nouveaux emplois créés.

### 3.1 Population

La Mauricie plus la MRC de Bécancour représente un bassin de population de 281 801 individus en 2011 (Tableau 20), Trois-Rivières étant la plus peuplée.

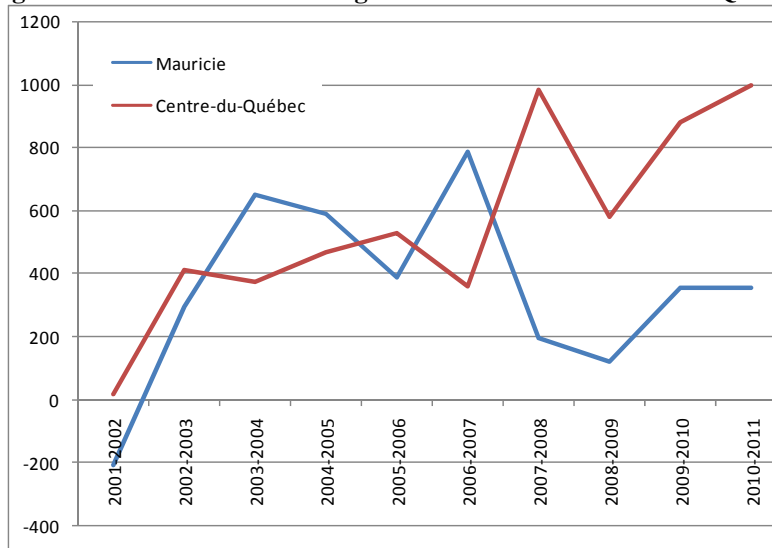
**Tableau 20 : Population par MRC en Mauricie et Bécancour en 2011**

<b>Mauricie</b>	<b>262 340</b>
Trois-Rivières	130 346
Shawinigan	50 084
Maskinongé	36 549
Les Chenaux	17 667
La Tuque	15 345
Mékinac	12 349
<b>Bécancour</b>	<b>19 461</b>
<b>Total Mauricie et Bécancour</b>	<b>281 801</b>

Source : ISQ

Malgré les difficultés économiques de la région, la Mauricie réussit tout de même à attirer de nouveaux résidents provenant d'autres régions du Québec (migration interrégionale). Tel que l'indique la Figure 4, le solde migratoire est positif en Mauricie dans les 10 dernières années, signifiant qu'il y a plus de nouveaux résidents dans la ville que de personnes qui la quittent. Il en est de même au Centre-du-Québec.

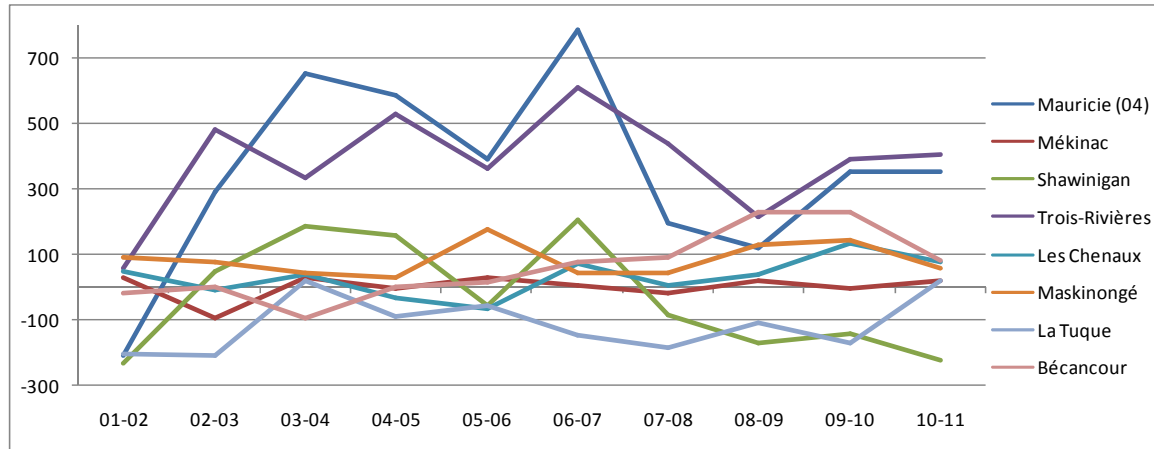
**Figure 4 : Évolution du solde migratoire Mauricie et Centre-du-Québec**



Source : ISQ

Au niveau des MRC, Trois-Rivières, Maskinongé, Les Chenaux et Bécancour affichent un solde migratoire positif au total sur les 10 dernières années (Figure 5), tandis que La Tuque et Shawinigan tendent à perdre leur population

**Figure 5 : Évolution du solde migratoire net de migration interrégionale, MRC de Mauricie et Bécancour**



Source : ISQ

Ailleurs dans la province (Tableau 21), ce sont les MRC autour de Montréal qui attirent le plus de nouveaux résidents, mais aussi la région de la Capitale-Nationale. A l'autre extrême, Saguenay et Montréal connaissent un exode de sa population.

**Tableau 21 : Solde migratoire de migration interrégionale des MRC, Total entre 2001 et 2011 - Différence entre le nombre de personnes sortant et entrant dans la région**

	Solde net		Solde net
1 Laval	24665	53 La Vallée-de-la-Gatineau	55
2 Vaudreuil-Soulanges	24452	54 Charlevoix	49
3 Les Moulins	23070	55 <b>Mékinac</b>	<b>4</b>
4 La Rivière-du-Nord	18210	56 Le Haut-Saint-Laurent	-52
5 Roussillon	11746	57 Eeyou Istchee	-66
6 Québec	10497	58 Pontiac	-89
7 L'Assomption	10490	59 Les Sources	-194
8 La Vallée-du-Richelieu	9864	60 Bonaventure	-219
9 Mirabel	9021	61 Beauce-Sartigan	-235
10 Thérèse-De Blainville	8796	62 La Mitis	-252
11 Le Haut-Richelieu	7188	63 Avignon	-254
12 Joliette	7077	64 Minganie	-288
13 La Jacques-Cartier	6921	65 L'île-d'Orléans	-302
14 Deux-Montagnes	6847	66 La Haute-Gaspésie	-307
15 Les Pays-d'en-Haut	6374	67 <b>Shawinigan</b>	<b>-314</b>
16 Montcalm	6370	68 Kativik	-335
17 La Haute-Yamaska	6063	69 Acton	-401
18 Drummond	5296	70 Coaticook	-420
19 Lévis	5091	71 Le Golfe-du-Saint-Laurent	-472
20 Matawinie	5066	72 Les Basques	-547

21	Memphrémagog	4794	73	Charlevoix-Est	-586
22	Les Laurentides	4154	74	Le Rocher-Percé	-612
23	Les Collines-de-l'Outaouais	4012	75	Caniapiscau	-653
24	Gatineau	3900	76	Montmagny	-677
25	<b>Trois-Rivières</b>	<b>3818</b>	77	Le Granit	-733
26	Portneuf	3618	78	Matane	-744
27	La Côte-de-Beaupré	3602	79	Nicolet-Yamaska	-844
28	Rouville	3219	80	La Côte-de-Gaspé	-886
29	Argenteuil	2651	81	Les Appalaches	-893
30	Beauharnois-Salaberry	2551	82	Les Etchemins	-998
31	Brome-Missisquoi	2229	83	Kamouraska	-1009
32	D'Autray	2196	84	Robert-Cliche	-1012
33	Les Jardins-de-Napierville	1974	85	Rouyn-Noranda	-1027
34	Marguerite-D'Youville	1966	86	<b>La Tuque</b>	<b>-1129</b>
35	Arthabaska	1905	87	Abitibi	-1131
36	Papineau	1420	88	La Matapédia	-1206
37	La Nouvelle-Beauce	1341	89	L'Islet	-1226
38	Lotbinière	1280	90	La Vallée-de-l'Or	-1252
39	Pierre-De Saurel	1023	91	L'Érable	-1368
40	Rivière-du-Loup	979	92	La Haute-Côte-Nord	-1427
41	<b>Maskinongé</b>	<b>832</b>	93	Sept-Rivières	-1571
42	Antoine-Labelle	821	94	Témiscamingue	-1595
43	Rimouski-Neigette	749	95	Abitibi-Ouest	-1736
44	Bellechasse	633	96	Témiscouata	-1797
45	Les Maskoutains	619	97	Lac-Saint-Jean-Est	-1932
46	Sherbrooke	605	98	Le Domaine-du-Roy	-2235
47	<b>Bécancour</b>	<b>601</b>	99	Maria-Chapdelaine	-2710
48	Le Haut-Saint-François	307	100	Jamésie	-3066
49	<b>Les Chenaux</b>	<b>305</b>	101	Manicouagan	-3518
50	Les Îles-de-la-Madeleine	268	102	Longueuil	-6052
51	Le Val-Saint-François	149	103	Saguenay	-6955
52	Le Fjord-du-Saguenay	115	104	Montréal	-215534

Source : ISQ

## 3.2 Immigration internationale

Le Tableau 22 présente maintenant la situation des immigrants internationaux. La Mauricie et le Centre-du-Québec, pour la période 2010-2011, ont reçu beaucoup moins d'immigrants que les zones métropolitaines (Montréal et Laval, Capitale-Nationale) ou que les régions situées en périphérie de Montréal (Montérégie, Laurentides, Lanaudière). Mais dans les deux régions, on note une augmentation substantielle depuis 2000 du nombre d'immigrants, de 290 % en Mauricie et de 82 % au Centre-du-Québec. Cependant, ceci ne représente une infime part de tous les immigrants qui sont venus au Québec en 2010-2011, 0,86 % et 0,56 % respectivement. C'est évidemment Montréal qui accueille la grande majorité des immigrants au Québec. Par contre, les immigrants prennent une part grandissante dans la population de ces deux régions, comme l'indique la dernière colonne du Tableau 22.

**Tableau 22 : Nombre d'immigrants en 2010-2011, Migrations internationales**

	Nombre d'immigrants		Part du total des immigrants au Québec	Part de la population	
	Croissance 2000-2011			Croissance 2000-2011	
	n	%		%	p.p.
Montréal	38 315	49,8%	71,01%	1,97%	0,57%
Montérégie	4 621	85,7%	8,56%	0,32%	0,13%
Laval	2 922	193,2%	5,42%	0,73%	0,44%
Capitale-Nationale	2 900	98,8%	5,37%	0,42%	0,19%
Outaouais	1 547	21,4%	2,87%	0,43%	0,03%
Estrie	1 366	14,6%	2,53%	0,44%	0,03%
Laurentides	667	52,5%	1,24%	0,12%	0,03%
Lanaudière	469	131,9%	0,87%	0,10%	0,05%
<b>Mauricie</b>	<b>466</b>	<b>290,6%</b>	<b>0,86%</b>	<b>0,18%</b>	<b>0,13%</b>
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>301</b>	<b>82,4%</b>	<b>0,56%</b>	<b>0,13%</b>	<b>0,05%</b>
Chaudière-Appalaches	157	71,1%	0,29%	0,04%	0,02%
Saguenay-Lac-Saint-Jean	74	-50,2%	0,14%	0,03%	-0,02%
Abitibi-Témiscamingue	72	131,1%	0,13%	0,05%	0,03%
Bas-Saint-Laurent	44	-3,4%	0,08%	0,02%	0,00%
Nord-du-Québec	13	116,7%	0,02%	0,03%	0,02%
Côte-Nord	12	-11,5%	0,02%	0,01%	0,00%
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	12	26,3%	0,02%	0,01%	0,00%
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>53 958</b>	<b>57,5%</b>	<b>100%</b>	<b>0,68%</b>	<b>0,21%</b>

Source : ISQ

Le Tableau 23 donne les chiffres d'immigration pour les cinq grandes régions métropolitaines de recensement au Québec. Trois-Rivières accueille moins de 1 % (0,72 %) de tous les migrants venant au Québec en 2010, une proportion extrêmement petite malgré une augmentation depuis 2000.

Au total, la Mauricie (et Trois-Rivières), ainsi que le Centre-du-Québec constituent une faible force d'attraction de la main-d'œuvre immigrante par rapport aux autres régions centrales, malgré une augmentation du nombre d'immigrants en termes absolues : les seules régions qui attirent moins d'immigrants sont les régions ressources plus éloignées.

**Tableau 23 : Estimations des migrations d'entrée en 2010**

	Nombre	Part du total	Croissance
	d'immigrants	des	2010-2010
	n	migrations	p.p.
Montréal	50633	87,18%	-1,34%
Québec	3397	5,85%	1,84%
Ottawa-Gatineau	1948	3,35%	-0,31%
Sherbrooke	1576	2,71%	-0,10%
Trois-Rivières	420	0,72%	0,22%
Saguenay	108	0,19%	-0,31%
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>58 082</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>

Source : Statistique Canada, Tableau 111-0027

### 3.3 Vieillessement de la population

Avec le vieillissement de la population, l'âge moyen de la population au Québec est à la hausse depuis plusieurs années, ayant augmenté de 2,77 années depuis 2000. Or, la vitalité des cohortes de la population plus jeune, notamment les 15-35 ans, est un indicateur du dynamisme potentiel d'une région.

Le Tableau 24 montre que Trois-Rivières affiche la moyenne d'âge la plus élevée parmi les cinq grandes villes du Québec. Cette moyenne d'âge a augmenté de 3,36 années depuis 2000. De plus, la part des 15-35 ans dans la population est de moins en moins importante par rapport aux 65 ans et plus. C'est ce qu'indique le ratio qui a augmenté de 25,49 % depuis 2000 à Trois-Rivières, ce qui est moindre cependant que des villes comme Saguenay et Gatineau qui vieillissent beaucoup plus rapidement.

Au niveau de l'ensemble de la Mauricie, le portrait est similaire. L'âge moyen de la population mauricienne est le deuxième plus élevé parmi les régions administratives. L'âge moyen a augmenté de 3,81 années, une croissance plus forte que pour l'ensemble du Québec, et la part des 65 ans et plus par rapport aux 15-35 ans est l'un des plus faibles au Québec.

Au Centre-du-Québec, l'âge moyen est inférieur de 2 ans par rapport à la Mauricie. De plus, la proportion des 15-35 ans par rapport aux plus de 65 ans y est plus forte qu'en Mauricie.

**Tableau 24 : Estimations de la population selon le groupe d'âge, 2011**

	Moyenne d'âge		Part de la population			
	Moyenne	Écart 2000-2011	15-35 ans	65 ans +	Ratio 15-35 / 65 ans +	
					Ratio	Variation 2000-2011
<b>RMR</b>						
Gatineau	38,92	2,94	44,7%	11,38%	3,93	-28,79%
Montréal	40,20	1,92	43,9%	14,33%	3,07	-15,80%
Sherbrooke	41,29	2,48	43,6%	16,17%	2,70	-19,98%
Québec	42,11	2,88	41,2%	16,22%	2,54	-26,12%
Saguenay	43,34	4,75	38,7%	17,76%	2,18	-39,33%
<b>Trois-Rivières</b>	<b>43,88</b>	<b>3,36</b>	<b>38,8%</b>	<b>19,15%</b>	<b>2,02</b>	<b>-25,49%</b>
<b>Région administrative</b>						
Nord-du-Québec	31,62	2,43	59,0%	6,6%	8,899	-43,0%
Outaouais	39,96	3,12	43,0%	12,8%	3,350	-28,8%
Montréal	40,55	0,89	44,7%	14,9%	2,991	-0,4%
Laval	40,60	2,16	42,7%	15,5%	2,750	-21,5%
Lanaudière	40,72	3,54	41,6%	14,4%	2,886	-34,0%
Montérégie	40,96	3,21	41,7%	15,1%	2,758	-31,9%
Côte-Nord	41,00	4,35	40,8%	14,3%	2,852	-44,4%
Laurentides	41,03	3,75	40,9%	14,7%	2,772	-35,1%
Abitibi-Témiscamingue	41,06	4,13	41,5%	14,9%	2,783	-35,0%
Estrie	42,20	3,14	41,4%	17,2%	2,399	-25,5%
Chaudière-Appalaches	42,25	3,83	40,0%	16,8%	2,383	-33,3%



<b>Centre-du-Québec</b>	<b>42,30</b>	<b>3,53</b>	<b>40,5%</b>	<b>17,3%</b>	<b>2,345</b>	<b>-29,2%</b>
Capitale-Nationale	42,86	2,86	40,2%	17,3%	2,329	-24,4%
Saguenay–Lac-Saint-Jean	43,21	4,91	38,6%	17,7%	2,184	-40,4%
Bas-Saint-Laurent	44,69	4,34	36,2%	19,5%	1,854	-32,4%
<b>Mauricie</b>	<b>44,92</b>	<b>3,81</b>	<b>36,6%</b>	<b>20,4%</b>	<b>1,796</b>	<b>-28,1%</b>
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	45,98	5,16	32,8%	20,4%	1,611	-39,3%
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>41,42</b>	<b>2,77</b>	<b>41,8%</b>	<b>15,7%</b>	<b>2,658</b>	<b>-23,6%</b>

Note : Ratio = ratio de la part des 15-35 ans dans la population totale par rapport à la part des 65-85 ans.

Source : ISQ, Statistique Canada, Division de la démographie.

### 3.4 Immobilier

Le niveau et l'évolution des loyers d'une ville sont aussi un indicateur de dynamisme économique. Un fort développement économique va de pair avec une croissance des revenus pour les habitants d'une ville. La demande de logement y serait donc plus grande, poussant le prix des loyers à la hausse. De même, le dynamisme d'une ville est un facteur d'attractivité : les travailleurs d'autres régions voudront s'y localiser, attirés par les nouveaux emplois créés par ce développement économique, contribuant aussi à augmenter la demande de logement.

Le Tableau 25 montre le loyer moyen résidentiel en 2011 par ville. Les loyers à Trois-Rivières sont assez modiques, de l'ordre de 492 \$ par mois (contre 696 \$ à Montréal), démontrant une richesse moindre dans la ville par rapport aux autres villes québécoises. Par contre, les loyers trifluviens ont augmenté de 25,97 % en 10 ans, ce qui place la ville dans la moyenne des villes québécoises. Ceci dénote un certain dynamisme économique.

De plus, on remarque que les loyers à La Tuque et Shawinigan sont les plus faibles parmi toutes les villes indiquées dans le Tableau 25. Si Shawinigan a tout de même connu une croissance des loyers dans la moyenne québécoise (27,19 % depuis 2001), cette évolution des loyers est la plus faible à La Tuque (13 %) parmi ces villes.

**Tableau 25: Loyers moyens pour les régions de 10 000 habitants et plus, 2011**

	Loyer moyen \$		Évolution 2000/2001 à 2010/2011 <sup>1</sup> %
<b>La Tuque</b>	<b>401 \$</b>	<b>La Tuque</b>	<b>13,00%</b>
<b>Shawinigan</b>	<b>414 \$</b>	Gaspé	14,60%
Alma	424 \$	Baie-Comeau	14,79%
Roberval	430 \$	Val-d'Or	16,49%
Saint-Georges	435 \$	Rouyn-Noranda	19,07%
Thetford Mines	438 \$	Victoriaville	19,72%
Saint-Félicien	439 \$	Rivière-du-Loup	21,34%
Sainte-Marie	451 \$	Montmagny	21,38%
Amos	457 \$	Alma	22,22%
Victoriaville	458 \$	Saguenay	22,38%
Mont-Laurier	468 \$	Rimouski	24,55%
Sorel-Tracy	472 \$	Sept-Îles	25,49%
Cowansville	472 \$	<b>Trois-Rivières</b>	<b>25,97%</b>
Gaspé	473 \$	<b>Shawinigan</b>	<b>27,19%</b>

Val-d'Or	475 \$	Ottawa-Gatineau	27,31%
Matane	478 \$	Sainte-Marie	27,75%
Montmagny	485 \$	Granby	28,13%
Rivière-du-Loup	489 \$	Sherbrooke	28,55%
<b>Trois-Rivières</b>	<b>492 \$</b>	Drummondville	29,80%
Rouyn-Noranda	495 \$	Cowansville	29,82%
Saguenay	501 \$	Lachute	31,03%
Drummondville	507 \$	Roberval	32,05%
Rawdon	518 \$	Saint-Hyacinthe	32,33%
Lachute	521 \$	Matane	32,36%
Salaberry-de-Valleyfield	524 \$	Québec	33,05%
Baie-Comeau	524 \$	Salaberry-de-Valleyfield	35,01%
Granby	530 \$	Joliette	35,11%
Sherbrooke	532 \$	Montréal	35,53%
Joliette	533 \$	Saint-Jean-sur-Richelieu	36,53%
Saint-Hyacinthe	536 \$	Thetford Mines	37,75%
Sept-Îles	549 \$	Amos	38,56%
Saint-Jean-sur-Richelieu	553 \$	Sorel-Tracy	38,69%
Rimouski	559 \$	<b>Moyenne</b>	<b>26,66%</b>
Sainte-Adèle	583 \$		
Québec	677 \$		
Ottawa-Gatineau	680 \$		
Montréal	696 \$		
<b>Moyenne</b>	<b>505 \$</b>		

1. Évolution entre le loyer annuel moyen et 2000-2001 et celui de 2010-2011.

Source : Statistique Canada, Tableau 027-0040

**Tableau 26 : Valeur imposable moyenne uniformisée des résidences unifamiliales**

	Valeur (\$)	Croissance 2007-2011 (%)
Montréal	397 107 \$	23,19%
Laval	266 987 \$	27,52%
Montérégie	235 451 \$	34,17%
Laurentides	225 655 \$	29,17%
Capitale-Nationale	215 018 \$	45,78%
Outaouais	203 749 \$	27,95%
Lanaudière	193 021 \$	35,18%
Estrie	180 080 \$	28,99%
Chaudière-Appalaches	151 433 \$	39,71%
Saguenay-Lac-Saint-Jean	137 554 \$	39,43%
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>133 595 \$</b>	<b>33,01%</b>
<b>Mauricie</b>	<b>129 882 \$</b>	<b>35,97%</b>
Abitibi-Témiscamingue	125 362 \$	54,38%
Bas-Saint-Laurent	120 726 \$	41,60%
Côte-Nord	120 348 \$	50,66%
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	94 652 \$	54,66%
Nord-du-Québec	86 908 \$	27,73%
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>213 064 \$</b>	<b>32,08%</b>

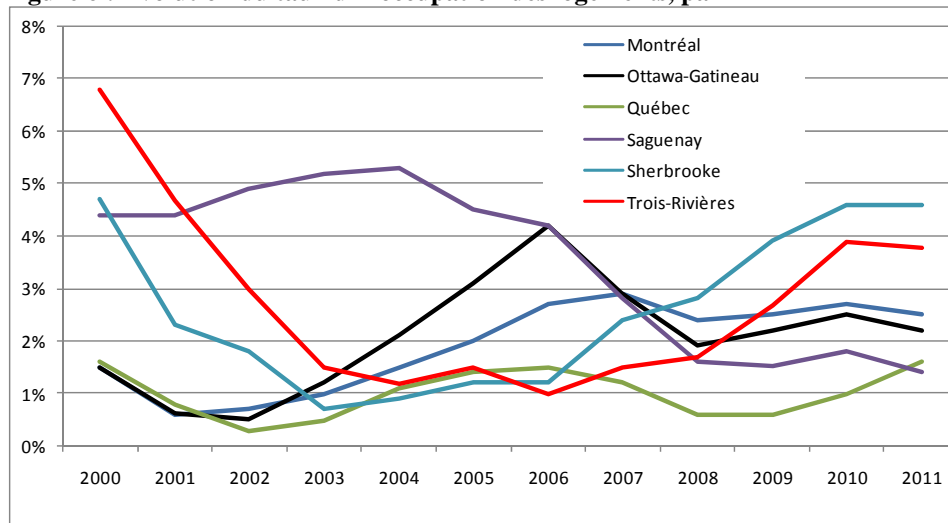
Source : ISQ, Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du Territoire, Évaluation foncière des municipalités du Québec.

La logique est très analogue concernant la valeur des résidences unifamiliales. La croissance du marché immobilier démontre une plus grande attractivité de la région, ainsi qu'un plus fort niveau de développement économique. Selon le Tableau 26, la valeur

moyenne d'une résidence unifamiliale en Mauricie est de 129 882 \$, une valeur très faible par rapport aux régions centrales du Québec. En termes de croissance depuis 2007, la Mauricie, avec un taux de 35 %, est légèrement au-dessus de la moyenne québécoise. Nous avons donc un portait très similaire au marché de la location.

La Figure 6 illustre les taux d'inoccupation de logement dans les cinq grandes villes du Québec. Trois-Rivières affiche un taux de 3,8 %, alors qu'il était de 1 % seulement en 2006. Il n'y a que Sherbrooke qui fait pire depuis 2006. Par contre, au début des années 2000, Trois-Rivières a connu une baisse spectaculaire du taux d'inoccupation de logement.

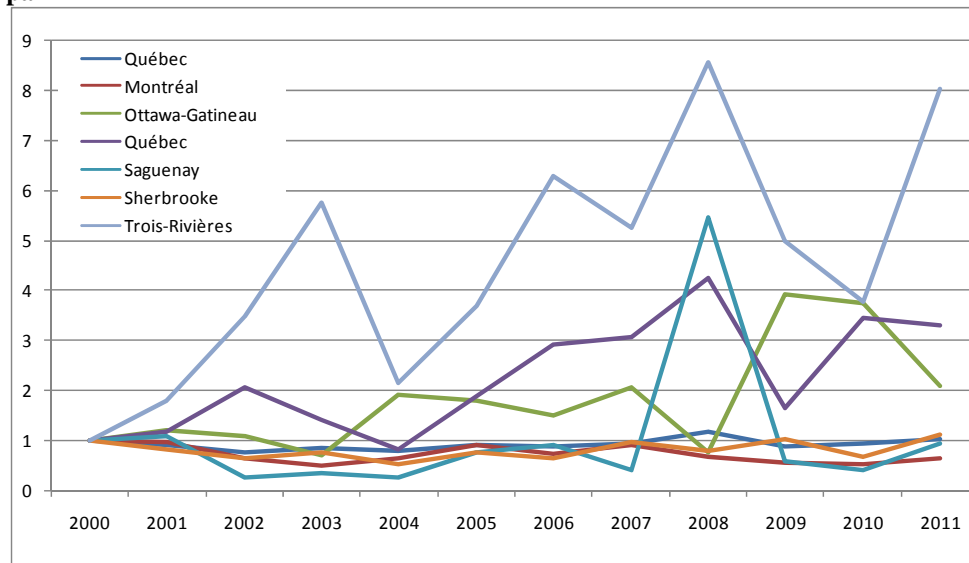
**Figure 6 : Évolution du taux d'inoccupation des logements, par RMR**



Source : Société canadienne d'hypothèques et de logement

La Figure 7 montre que le nombre de permis de bâtir non résidentiels a augmenté beaucoup plus rapidement à Trois-Rivières que dans les autres grandes villes du Québec. C'est encore l'illustration d'un certain dynamisme économique en Mauricie.

**Figure 7 : Évolution du nombre de permis de construire résidentiel et non résidentiel, par RMR**



Source : Source : Statistique Canada. Tableau 026-0006

## 4. Commerce international

### Résumé de la section

- ✓ La Mauricie exporte beaucoup par rapport à son PIB, mais ceci est surtout le fait des grandes entreprises;
- ✓ La Mauricie perd depuis 10 ans de sa capacité à exporter.

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"><li>• Région portée sur les exportations dans les secteurs manufacturiers de spécialisation.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dépendance de l'économie aux exportations</li><li>• Exportations surtout le fait des grandes entreprises</li><li>• Forte dépendance au marché américain</li></ul>

### 4.1 Importance des exportations

Précisons d'entrée de jeu qu'il n'existe regrettamment pas de données régionalisées portant sur les importations. Nous nous concentrons donc dans cette section sur les exportations.

Celles-ci sont une composante très importante du PIB d'une région, comme on peut le constater dans le Tableau 27. Les exportations de marchandise dans le PIB en 2007 (dernière année disponible) en Mauricie représentent 27 % du PIB, une part plus élevée que la moyenne québécoise (24,3 %), tandis que cette proportion s'élève à 34 % au Centre-du-Québec, ce qui place cette dernière au 3<sup>e</sup> rang parmi les régions administratives du Québec. Ainsi, le commerce international représente une grande part de l'économie de ces deux régions. Par contre, la croissance annuelle moyenne de la valeur des exportations de marchandise entre 2001 et 2007 est presque nulle en Mauricie (-0,04 %), tandis qu'elle a augmenté de 4,30 % en moyenne au Centre-du-Québec. En d'autres termes, la Mauricie perd de sa capacité à exporter, alors que les exportations sont une composante importante de son économie.

**Tableau 27 : Valeur des exportations de marchandise**

Valeur annuelle moyenne (2005-2007)	Valeur en 2007 en proportion du PIB régional		Croissance annuelle moyenne 2001-2007		
	M\$	%		%	
Montréal	24 558 \$	Côte-Nord/N.-du-Québec	44,9%	Sagu.-Lac-Saint-Jean	18,29%
Montréal	12 929 \$	Sagu.-Lac-Saint-Jean	40,3%	Autres régions	6,92%
Capitale-Nationale	5 470 \$	Autres régions	36,3%	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>4,30%</b>
Autres régions	3 444 \$	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>34,0%</b>	Bas-Saint-Laurent	4,17%
Sagu.-Lac-Saint-Jean	3 403 \$	Estrie	31,6%	Abitibi-Témiscamingue	2,71%
Côte-Nord/ N.-du-Québec	3 284 \$	Montréal	30,4%	Montréal	2,47%
Estrie	2 914 \$	<b>Mauricie</b>	<b>27,0%</b>	Lanaudière	2,05%
Laurentides	2 749 \$	Montréal	26,4%	Capitale-Nationale	0,00%
Chaudière-Appalaches	2 609 \$	Capitale-Nationale	19,7%	<b>Mauricie</b>	<b>-0,04%</b>
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>2 467 \$</b>	Chaudière-Appalaches	18,8%	Estrie	-0,12%
<b>Mauricie</b>	<b>2 063 \$</b>	Laurentides	17,3%	Laval	-0,21%
Lanaudière	1 206 \$	Bas-Saint-Laurent	15,0%	Chaudière-Appalaches	-1,69%
Laval	1 123 \$	Lanaudière	12,7%	Montréal	-3,18%
Bas-Saint-Laurent	1 006 \$	Abitibi-Témiscamingue	11,3%	Outaouais	-7,46%
Abitibi-Témiscamingue	712 \$	Laval	9,1%	Laurentides	-7,89%
Outaouais	654 \$	Outaouais	5,7%	Côte-Nord/N.-du-Québec	N.A.
Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	160 \$	Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	5,1%	Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	N.A.
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>67 309 \$</b>	<b>Ensemble du Québec</b>	<b>24,3%</b>	<b>Ensemble du Québec</b>	<b>-0,75%</b>

I. Autres régions : Côte-Nord, Nord-du-Québec, Gaspésie, Îles-de-la-Madeleine.

Source : ISQ, Statistique Canada, Registre des exportateurs canadiens.

Si la valeur totale de ses exportations est importante par rapport à son PIB, la Mauricie dispose de moins d'entreprises qui exportent par rapport à son PIB que pour l'ensemble du Québec (Tableau 28) : il n'y a que 0,197 entreprise par millions de dollars du PIB contre 0,328 pour l'ensemble du Québec. Sur ce point, la Mauricie se classe tout de même en milieu de peloton parmi les régions administratives.

Par contre, le Centre-du-Québec compte sur un grand nombre d'entreprises exportatrices en proportion de son PIB, arrivant au 2<sup>e</sup> rang dans le classement des régions. On présente aussi le ratio du nombre d'établissements exportateurs de 200 employés et plus avec le nombre ayant moins de 200 employés.

On remarque que les établissements exportateurs en Mauricie sont surtout dominés par les grandes entreprises de 200 employés et plus, en opposition au Centre-du-Québec qui compte surtout des entreprises exportatrices de moins de 200 employés.

**Tableau 28 : Nombre d'établissements exportateurs de marchandises en proportion du PIB (M\$)**

	Nombre total		Ratio établissement de plus de 200 emp./de moins de 200 emp. <sup>1</sup>	
	Moyenne 2006/2007	Nb/PIB		Ratio
Estrie	468	0,521	Côte-Nord, Nord-du-Québec et	
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>380</b>	<b>0,502</b>	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	2,2291
Chaudière-Appalaches	521,5	0,409	Capitale-Nationale	1,9714
Montréal	3911,5	0,405	<b>Mauricie</b>	<b>1,8190</b>
Montréal	3911,5	0,405	Saguenay-Lac-Saint-Jean	1,5798
Montérégie	1686	0,397	Bas-Saint-Laurent	1,4418
Laval	435,5	0,384	Lanaudière	1,2263
Laurentides	407	0,277	Abitibi-Témiscamingue	1,1151
Lanaudière	249	0,257	Montréal	1,0240
<b>Mauricie</b>	<b>150,5</b>	<b>0,197</b>	Montréal	1,0240
Bas-Saint-Laurent	106	0,186	Montérégie	0,9638
Capitale-Nationale	465,5	0,176	Estrie	0,7945
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	36	0,174	Laurentides	0,7222
Abitibi-Témiscamingue	72,5	0,141	Chaudière-Appalaches	0,6994
Saguenay-Lac-Saint-Jean	101,5	0,114	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>0,4718</b>
Outaouais	70,5	0,073	Outaouais	0,4148
Côte-Nord et Nord-du-Québec	33,5	0,045	Laval	0,1186
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>9094,5</b>	<b>0,328</b>	<b>Ensemble du Québec</b>	<b>1,0079</b>

1. Ratio du nombre d'établissements exportateurs de 200 employés et plus en rapport avec ce nombre avec 200 employés et moins.

Source : ISQ

Le Tableau 29 donne la ventilation des établissements exportateurs selon leur taille. La Mauricie dispose de moins d'exportateurs en proportion de son PIB par rapport à l'ensemble du Québec pour toutes les tailles d'entreprises, sauf pour les établissements exportant plus de 25 millions de dollars. Par contre, ce ratio du nombre d'établissements exportateurs rapporté au PIB est plus élevé au Centre-du-Québec par rapport à l'ensemble du Québec (Ratio Québec) pour toutes les tailles d'entreprises, mais en particulier les entreprises de taille moyenne (de 1 000 000 \$ à 4 999 999 \$, et de 5 000 000 \$ à 24 999 999 \$)

**Tableau 29 : Établissements exportateurs de marchandises selon la taille des exportations (2007)**

	Nb	Nb/PIB	Ratio Québec
<b>Centre-du-Québec</b>			
Moins de 30 000\$	54	7,14	1,171
De 30 000\$ à 99 999\$	69	9,12	1,492
De 100 000\$ à 999 999\$	105	13,88	1,377
De 1 000 000\$ à 4 999 999\$	79	10,45	2,049
De 5 000 000\$ à 24 999 999\$	46	6,08	2,054
25 000 000\$ et plus	16	2,11	1,562
<b>Mauricie</b>			
Moins de 30 000\$	24	3,13	0,514
De 30 000\$ à 99 999\$	25	3,27	0,534
De 100 000\$ à 999 999\$	42	5,49	0,544
De 1 000 000\$ à 4 999 999\$	25	3,27	0,640
De 5 000 000\$ à 24 999 999\$	17	2,22	0,750
25 000 000\$ et plus	12	1,56	1,157

Note : Ratio=nombre d'établissements exportateurs de marchandises en % du PIB divisé par ce pourcentage pour l'ensemble du Québec

Source : ISQ

Au total, les trois précédents tableaux indiquent que les exportations en Mauricie détiennent un poids très important dans son économie, mais ces exportations sont surtout le fait des grandes entreprises. En effet, la structure industrielle de la Mauricie est surtout dominée par la grande entreprise et il n'est donc pas surprenant d'y observer une prépondérance d'établissements exportateurs de plus de 25 millions de dollars ou de plus de 200 employés.

## 4.2 Marchés de destination des exportations

Analysons maintenant les marchés de destination des exportations. Le Tableau 30 indique que 60 % des établissements exportateurs en Mauricie exportent exclusivement aux États-Unis. En termes de valeur exportées aux États-Unis, on obtient la même proportion : plus de 60 % des exportations en valeurs se dirigent vers le voisin du sud.

Au Centre-du-Québec, il y a aussi 60 % des entreprises exportatrices qui ont comme unique marché les États-Unis, mais cela ne représentent que 30,88 % des exportations en valeur. Ainsi, les marchés étrangers sont plus diversifiés au Centre-du-Québec qu'en Mauricie, cette dernière étant très dépendante du marché américain.

**Tableau 30 : Exportateurs de marchandises et valeur exportée vers les États-Unis ou hors des États-Unis, par région administrative, Québec, 2007**

	n	%	M\$	%
<b>Mauricie</b>	<b>145</b>	<b>100%</b>	<b>2 067,1</b>	<b>100%</b>
États-Unis seulement	88	60,69%	1 257,8	60,85%
Hors des États-Unis seulement	25	17,24%	69,1	3,34%
États-Unis et hors des États-Unis	32	22,07%	740,2	35,81%
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>369</b>	<b>100%</b>	<b>2 572,3</b>	<b>100%</b>
États-Unis seulement	233	63,14%	794,2	30,88%
Hors des États-Unis seulement	53	14,36%	85,8	3,33%
États-Unis et hors des États-Unis	83	22,49%	1 692,3	65,79%
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>9 998</b>	<b>100%</b>	<b>70 763,1</b>	<b>100%</b>
États-Unis seulement	5 611	56,12%	21 096,8	29,81%
Hors des États-Unis seulement	2 033	20,33%	6 056,8	8,56%
États-Unis et hors des États-Unis	2 354	23,54%	43 609,5	61,63%

Source : ISQ

## 4.3 Secteurs d'activité des exportations

Le Tableau 31 présente la distribution du nombre d'établissements exportateurs par groupe d'industrie en Mauricie et au Centre-du-Québec qui est assez similaire à celle de l'ensemble du Québec au niveau du manufacturier : la fabrication de produits de consommation prend relativement le même poids que la fabrication manufacturière complexe. Cependant, la proportion des exportateurs dans le secteur de la transformation des ressources naturelles (24,14 %) est nettement supérieure à celle du Centre-du-Québec (15,99 %) et de l'ensemble du Québec (7,95 %).



Pour obtenir un découpage sectoriel plus détaillé, nous avons utilisé le Registre des entreprises du Québec (REQ) qui est un répertoire obligatoire pour toutes les entreprises faisant des affaires au Québec. Il nous permet d'obtenir la liste de toutes les entreprises localisées en Mauricie ou dans la MRC de Bécancour. Pour chaque entreprise, le REQ donne l'emploi total, le secteur d'activité (selon la classification d'industrie SCIAN) et le statut d'exportateur (exportateur ou non exportateur).

**Tableau 31 : Exportateurs de marchandises, selon le groupe d'industries, 2007**

	Mauricie		Centre-du-Québec		Ensemble des régions	
	n	%	n	%	n	%
Agriculture, foresterie, pêche et chasse, Extraction minière et extraction du pétrole et du gaz, Services publics, Construction	5	3,45%	30	8,13%	453	5,16%
Transformation des ressources naturelles <sup>1</sup>	35	24,14%	59	15,99%	698	7,95%
Fabrication de produits de consommation <sup>2</sup>	33	22,76%	92	24,93%	1986	22,62%
Fabrication complexe <sup>3</sup>	32	22,07%	88	23,85%	1878	21,39%
Services	40	27,59%	100	27,10%	3766	42,89%
<b>Total</b>	<b>145</b>	<b>100%</b>	<b>369</b>	<b>100 %</b>	<b>8781</b>	<b>100%</b>

1. Produits en bois, Papier, Produits minéraux non métalliques, Première transformation des métaux.

2. Aliments, Boissons et produits du tabac, Usines de textiles, Usines de produits textiles, Vêtements, Produits en cuir et produits analogues, Produits en caoutchouc et en plastique, Produits métalliques, Meubles et produits connexes

3. Fabrication complexe, Impression et activités connexes de soutien, Produits du pétrole et du charbon, Produits chimiques, Machines, Produits informatiques et électroniques, Matériel, appareils et composants électroniques, Matériel de transport, Activités diverses de fabrication

Source : ISQ

En conservant uniquement les entreprises qui exportent, nous avons donc compilé dans le Tableau 32 le nombre d'entreprises exportatrices par secteur d'activité en Mauricie et dans la MRC de Bécancour. Par la suite, nous avons ensuite calculé un indice de spécialisation sectorielle (SPEC), défini comme la part d'un secteur dans le nombre total d'entreprises exportatrices en Mauricie/Bécancour divisée par cette même part dans l'ensemble du Québec : où  $i$  est l'index des secteurs d'activité.

$$SPEC - Export_i = \frac{\left( \frac{Nb \text{ entreprises export}_{i-Mauricie}}{Nb \text{ entreprises total}_{Mauricie}} \right)}{\left( \frac{Nb \text{ entreprises export}_{i-Québec}}{Nb \text{ entreprises total}_{Québec}} \right)}$$

L'indice SPEC-Export mesure si le nombre d'entreprises exportatrices dans le secteur  $i$  prend une place prépondérante dans le nombre total d'entreprises en Mauricie/Bécancour par rapport à cette proportion pour l'ensemble du Québec au total. Ainsi, un indice de spécialisation plus grand que 1 indique que la région est davantage spécialisée dans ce secteur d'activité et lorsqu'un indice est plus petit que 1, la région est sous-spécialisée, et ce par rapport au Québec.

**Tableau 32 : Nombre d'entreprises qui exportent par secteur d'activité en Mauricie et Bécancour (2012)**

<b>SCIAN (3 chiffres) et secteur d'activité</b>	<b>Nb</b>	<b>SPEC-Export</b>
541 Services professionnels, scientifiques et techniques	23	0,36
321 Fabrication de produits en bois	18	1,45
332 Fabrication de produits métalliques	17	0,73
311 Fabrication d'aliments	14	1,02
337 Fabrication de meubles et de produits connexes	9	0,97
333 Fabrication de machines	9	0,43
325 Fabrication de produits chimiques	8	0,72
331 Première transformation des métaux	7	1,70
322 Fabrication du papier	7	1,56
335 Fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques	7	1,12
326 Fabrication de produits en plastique et en caoutchouc	6	0,42
336 Fabrication de matériel de transport	5	0,78
323 Impression et activités connexes de soutien	5	0,73
339 Activités diverses de fabrication	5	0,47
314 Usines de produits textiles	4	1,25
313 Usines de textiles	3	1,19
315 Fabrication de vêtements	3	0,38
312 Fabrication de boissons et de produits du tabac	2	1,56
316 Fabrication de produits en cuir et de produits analogues	2	1,47
561 Services administratifs et services de soutien	2	0,77
327 Fabrication de produits minéraux non métalliques	2	0,35
493 Entreposage	1	1,92
324 Fabrication de produits du pétrole et du charbon	1	1,47
334 Fabrication de produits informatiques et électroniques	1	0,10
<b>Total</b>	<b>236</b>	<b>0,71</b>

Source : Compilations de l'INRPME sur la base du Registre des entreprises du Québec

En nombre, les entreprises exportatrices en Mauricie/Bécancour se retrouvent surtout dans les secteurs des services professionnels, scientifiques et techniques, de la fabrication de produits en bois, de la fabrication de produits métalliques, de la fabrication d'aliments, et de la fabrication de meubles. Mais, par rapport à l'ensemble du Québec, le poids du secteur des services professionnels, scientifiques et techniques, de la fabrication de produits métalliques et de la fabrication de meubles est plus faible en proportion.

Le Tableau 33 liste les secteurs d'activité ayant un indice SPEC-Export élevé (plus grand que 1) et disposant d'au moins deux entreprises, en détaillant chaque secteur par sous-secteur SCIAN. Ceci nous permet d'avoir une description des entreprises exportatrices à un niveau beaucoup plus détaillé, tout en observant l'importance de chaque sous-secteur par rapport à l'ensemble du Québec avec l'indice SPEC-Export. En nombre d'entreprises, et considérant les indices SPEC-Export élevés, la région Mauricie/Bécancour est particulièrement spécialisée dans les secteurs de la première transformation des métaux (particulièrement production et transformation d'aluminium), la fabrication de papier et la fabrication de produits en bois. Mais on peut faire ressortir quelques sous-secteurs dans d'autres secteurs

d'activité : la fabrication de produits de viande, la fabrication d'autres types de matériel et de composants électriques et la fabrication de produits chimiques de base.

**Tableau 33 : Nombre d'entreprises qui exportent par secteur et sous-secteur d'activité, fort indice SPEC-Export, Mauricie et Bécancour (2012)**

Code SCIAN (3 et 4 chiffres) et activité économique		Nb	SPEC-Export
<b>331</b>	<b>Première transformation des métaux</b>	<b>7</b>	<b>1,70</b>
	3311 Sidérurgie	1	1,56
	3313 Production et transformation d'alumine et d'aluminium	4	4,76
	3315 Fonderies	2	1,19
<b>322</b>	<b>Fabrication du papier</b>	<b>7</b>	<b>1,56</b>
	3221 Usines de pâte à papier, de papier et de carton	4	2,86
	3222 Fabrication de produits en papier transformé	3	0,97
<b>312</b>	<b>Fabrication de boissons et de produits du tabac</b>	<b>2</b>	<b>1,56</b>
	3121 Fabrication de boissons	1	0,83
	3122 Fabrication du tabac	1	12,49
<b>316</b>	<b>Fabrication de produits en cuir et de produits analogues</b>	<b>2</b>	<b>1,47</b>
	3162 Fabrication de chaussures	1	1,67
	3169 Fabrication d'autres produits en cuir et produits analogues	1	1,39
<b>321</b>	<b>Fabrication de produits en bois</b>	<b>18</b>	<b>1,45</b>
	3211 Scieries et préservation du bois	4	0,85
	3212 Fabr. de placages, de contreplaqués et de produits en bois reconstitué	4	1,82
	3219 Fabrication d'autres produits en bois	10	1,81
<b>314</b>	<b>Usines de produits textiles</b>	<b>4</b>	<b>1,25</b>
	3141 Usines de textiles domestiques	1	1,09
	3149 Usines d'autres produits textiles	3	1,31
<b>313</b>	<b>Usines de textiles</b>	<b>3</b>	<b>1,19</b>
	3131 Usines de fibres, de filés et de fils	1	2,50
	3132 Usines de tissus	2	1,22
<b>335</b>	<b>Fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques</b>	<b>7</b>	<b>1,12</b>
	3353 Fabrication de matériel électrique	1	0,43
	3359 Fabrication d'autres types de matériel et de composants électriques	6	2,78
<b>311</b>	<b>Fabrication d'aliments</b>	<b>14</b>	<b>1,02</b>
	3111 Fabrication d'aliments pour animaux	1	0,26
	3112 Mouture de grains céréaliers et de graines oléagineuses	3	2,78
	3113 Fabrication de sucre et de confiseries	2	0,68
	3114 Mise en conserve de fruits et légumes; fabr. de spécialités alimentaires	1	0,34
	3116 Fabrication de produits de viande	6	0,84
	3119 Fabrication d'autres aliments	1	0,26
<b>Autre sous-secteur</b>			
325	3251 Fabrication de produits chimiques de base	4	2,62

Source : Compilations de l'INRPME sur la base du Registre des entreprises du Québec

Cependant, le nombre d'entreprises peut se révéler une indication tronquée de la compétitivité réelle du secteur. Cette mesure ne dit rien du nombre d'emploi, de la valeur ajoutée ou de la productivité générés par ces entreprises. Heureusement, le REQ donne aussi le nombre d'emploi par entreprise. En considérant uniquement les entreprises qui exportent, on peut donc effectuer la somme de l'emploi total par secteur et sous-secteur d'activité. Cette compilation est réalisée dans le Tableau 34 ci-dessous. Tout comme pour le nombre d'entreprises, on retrouve les secteurs de la première transformation des métaux, la

fabrication de produits en bois, la fabrication de papier, mais aussi la fabrication d'aliments (notamment produits de viande), la fabrication de produits métalliques (notamment ateliers d'usinage, fabrication de produits tournés, de vis, d'écrous et de boulons), la fabrication de meubles, la fabrication de produits chimiques de base et l'impression et activités connexes de soutien.

**Tableau 34 : Emploi total par secteur d'activité pour les firmes exportatrices en Mauricie et Bécancour (2012)**

<b>SCIAN (3 et 4 chiffres) et activité économique</b>		<b>Emploi total</b>
<b>331</b>	<b>Première transformation des métaux</b>	<b>1983</b>
3313	Production et transformation d'alumine et d'aluminium	1749
3311	Sidérurgie	220
3315	Fonderies	14
<b>321</b>	<b>Fabrication de produits en bois</b>	<b>1856</b>
3212	Fabrication de placages, de contreplaqués et de produits en bois reconstitué	860
3219	Fabrication d'autres produits en bois	721
3211	Scieries et préservation du bois	275
<b>322</b>	<b>Fabrication du papier</b>	<b>1802</b>
3221	Usines de pâte à papier, de papier et de carton	1668
3222	Fabrication de produits en papier transformé	134
<b>311</b>	<b>Fabrication d'aliments</b>	<b>1605</b>
3116	Fabrication de produits de viande	1360
3114	Mise en conserve de fruits et de légumes et fabrication de spécialités alimentaires	100
3112	Mouture de grains céréaliers et de graines oléagineuses	83
3113	Fabrication de sucre et de confiseries	46
3119	Fabrication d'autres aliments	15
3111	Fabrication d'aliments pour animaux	1
<b>332</b>	<b>Fabrication de produits métalliques</b>	<b>1562</b>
3327	Ateliers d'usinage, fabrication de produits tournés, de vis, d'écrous et de boulons	1180
3323	Fabrication de produits d'architecture et d'éléments de charpentes métalliques	132
3329	Fabrication d'autres produits métalliques	95
3324	Fabrication de chaudières, de réservoirs et de contenants d'expédition	65
3328	Revêtement, gravure, traitement thermique et par le froid, et activités analogues	36
3325	Fabrication d'articles de quincaillerie	28
3321	Forgeage et estampage	26
<b>337</b>	<b>Fabrication de meubles et de produits connexes</b>	<b>1064</b>
	Fabr. de meubles de maison et d'établissement institutionnel et d'armoires de cuisine	
3371		931
3379	Fabrication d'autres produits connexes aux meubles	133
<b>325</b>	<b>Fabrication de produits chimiques</b>	<b>510</b>
3251	Fabrication de produits chimiques de base	325
3256	Fabrication de savons, de détachants et de produits de toilette	155
3259	Fabrication d'autres produits chimiques	26
3254	Fabrication de produits pharmaceutiques et de médicaments	4
<b>333</b>	<b>Fabrication de machines</b>	<b>431</b>
3332	Fabrication de machines industrielles	153
3333	Fabrication de machines pour le commerce et les industries de services	125
3331	Fabrication de machines pour l'agriculture, la construction et l'extraction minière	83
	Fabr. d'appareils de ventilation, de chauffage, de clim. et de réfrigération commerciale	
3334		35
3339	Fabrication d'autres machines d'usage général	35
<b>541</b>	<b>Services professionnels, scientifiques et techniques</b>	<b>393</b>
5415	Conception de systèmes informatiques et services connexes	116
5413	Architecture, génie et services connexes	91
5416	Services de conseils en gestion et de conseils scientifiques et techniques	76
5419	Autres services professionnels, scientifiques et techniques	51

5417	Services de recherche et de développement scientifiques	31
5414	Services spécialisés de design	19
5418	Publicité, relations publiques et services connexes	9
<b>323</b>	<b>Impression et activités connexes de soutien</b>	<b>322</b>
3231	Impression et activités connexes de soutien	322
<b>335</b>	<b>Fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques</b>	<b>298</b>
3359	Fabrication d'autres types de matériel et de composants électriques	271
3353	Fabrication de matériel électrique	27
<b>313</b>	<b>Usines de textiles</b>	<b>297</b>
3131	Usines de fibres, de filés et de fils	225
3132	Usines de tissus	72
<b>336</b>	<b>Fabrication de matériel de transport</b>	<b>293</b>
3366	Construction de navires et d'embarcations	185
3364	Fabrication de produits aérospatiaux et de leurs pièces	108
<b>326</b>	<b>Fabrication de produits en plastique et en caoutchouc</b>	<b>240</b>
3261	Fabrication de produits en plastique	238
3262	Fabrication de produits en caoutchouc	2
<b>316</b>	<b>Fabrication de produits en cuir et de produits analogues</b>	<b>223</b>
3162	Fabrication de chaussures	215
3169	Fabrication d'autres produits en cuir et produits analogues	8
<b>339 3399</b>	<b>Autres activités diverses de fabrication</b>	<b>107</b>

Source : Registre des entreprises du Québec

## 5. Investissement, innovation et productivité

### Résumé de la section

- ✓ La part des entreprises innovatrices parmi l'ensemble des entreprises est légèrement plus faible en Mauricie que pour l'ensemble du Québec, surtout au niveau de l'innovation de produits;
- ✓ La Mauricie développe peu d'inventions brevetées;
- ✓ Faible part des personnes occupant un emploi en science et technologie dans l'emploi total des 25-64 ans;
- ✓ L'intensité en dépenses d'immobilisation et en innovation est très faible en Mauricie, nettement sous la moyenne du Québec;
- ✓ Par rapport à l'ensemble du Québec, la Mauricie compte sur une productivité du travail pour l'ensemble du secteur de la fabrication 1,23 fois plus élevée, particulièrement dans ses secteurs de spécialisation.

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"><li>• Nombre d'innovateurs de procédés</li><li>• Productivité du travail plus élevé dans le manufacturier par rapport à l'ensemble du Québec</li><li>• Proposition plus forte à nouer des ententes collaborations entre entreprises dans le domaine de l'innovation par rapport à l'ensemble du Québec</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Faible part des entreprises innovatrices</li><li>• Faible nombre d'inventions brevetées</li><li>• Faible part des personnes occupant un emploi en science et technologie dans l'emploi total des 25-64 ans</li><li>• Faible intensité en dépenses d'immobilisation (machines et équipements)</li><li>• Faible attractivité des investissements</li></ul>

Dans cette section, nous analysons trois éléments interreliés : l'investissement, l'innovation et la productivité.

L'innovation peut viser deux objectifs différents : d'une part, l'amélioration de la productivité de l'entreprise, par le développement de techniques de production plus efficaces.

D'autre part, le développement de nouveaux produits ou services, ou des produits et services de meilleure qualité ou à plus forte valeur ajoutée. Or, l'innovation requiert en amont de l'investissement qui peut aussi contribuer à l'expansion de l'entreprise, au développement des marchés, à la Recherche & Développement, etc.

Enfin, la productivité est au cœur de l'avantage concurrentiel des firmes. Elle permet de produire à moindre coût de façon à accroître la marge bénéficiaire de l'entreprise ou à pouvoir fixer un prix plus concurrentiel.

Ainsi, cette section s'attarde plus généralement à la compétitivité des entreprises en Mauricie et à Bécancour, à travers l'investissement, l'innovation et la productivité.

## **5.1 Innovation**

L'innovation est importante pour le développement économique, puisque c'est par elle que les entreprises peuvent maintenir leur compétitivité et conquérir de nouveaux marchés. Malheureusement, il existe peu de données régionalisées sur l'innovation.

Nous disposons toutefois de quelques données sur les activités d'innovation des établissements par région administrative. Le Tableau 35 indique le nombre d'établissements dans le secteur de la fabrication, par type d'innovation, en proportion à l'ensemble des entreprises. La variable intitulée « Ratio Québec » effectue le ratio entre ce pourcentage dans la région (Mauricie ou Centre-du-Québec) avec celui de l'ensemble du Québec. La part des entreprises innovatrices parmi l'ensemble des entreprises est légèrement plus faible en Mauricie que pour l'ensemble du Québec, surtout au niveau de l'innovation de produits. Par contre, la part des établissements innovateurs de procédés seulement est beaucoup plus forte en Mauricie.

Le Centre-du-Québec se situe quant à lui dans la moyenne québécoise des entreprises innovatrices, même si, à l'instar de la Mauricie, on retrouve légèrement plus d'innovateurs de procédés que de produits.

**Tableau 35 : Établissement innovateurs, secteur de la fabrication (% des entreprises), 2002-2004**

Mauricie			Centre-du-Québec		
Type d'innovateurs	%	Ratio Québec	Type d'innovateurs	%	Ratio Québec
Innovateurs	64,9	0,945	Innovateurs	68,1	0,991
Innovateurs de produits	36,8	0,735	Innovateurs de produits	47,1	0,940
Innovateurs de procédés	54,9	0,995	Innovateurs de procédés	55,9	1,013
Innovateurs de produits et procédés	26,8	0,732	Innovateurs de produits et procédés	34,9	0,954
Innovateurs de produits seulement	10	0,735	Innovateurs de produits seulement	12,2	0,897
Innovateurs de procédés seulement	28	1,505	Innovateurs de procédés seulement	20,9	1,124

Note : Ratio = ratio entre le pourcentage de la région et le pourcentage pour l'ensemble du Québec.

Source : ISQ.

Le Tableau 36 montre le pourcentage des établissements qui réalisent différents types d'innovation. La variable intitulée « ratio » effectue le ratio entre ce pourcentage dans la région (Mauricie ou Centre-du-Québec) avec celui de l'ensemble du Québec.

**Tableau 36 : Activité d'innovation, établissements innovateurs du secteur de la fabrication en proportion de l'ensemble des établissements – Période 2002 à 2004**

	Mauricie		Centre-du-Québec		Ensemble Québec
	%	Ratio Québec	%	Ratio Québec	%
<b>Activités d'innovation</b>					
R-D interne (dans l'établissement)	81,7	0,92	90,6	1,02	89,1
R-D effectuée par d'autres établissements de l'entreprise	33,2	1,15	39,1	1,35	28,9
R-D extra-muros	19,7	0,88	25,6	1,14	22,5
Acquisition de machines, d'équipements ou de logiciels	81,3	1,04	78,7	1,00	78,3
Acquisition d'autres connaissances externes	16,8	0,94	20,8	1,15	18,0
Formation	79,7	1,05	74,6	0,99	75,7
<b>Introduction d'innovations sur le marché</b>					
Étude de marché	26,2	0,70	33,1	0,89	37,4
Lancement publicitaire	20,7	0,68	28,2	0,93	30,4
Plan de marketing	40,8	0,96	36,8	0,86	42,6
Positionnement des produits	37,1	0,85	37,8	0,86	43,9
Analyse de rentabilité	55,3	0,91	55,4	0,91	61,0
Étude de faisabilité de projet	44,4	0,87	45,4	0,89	51,1
Essais d'acceptation des consommateurs	24,9	0,78	27,4	0,86	31,9
Autres activités	x	x	x	x	3,6
<b>Commercialisation après le lancement du produit</b>					
Publicité après le lancement du produit	26,7	0,78	40,5	1,18	34,2
Entente de distribution	27,6	0,82	33,0	0,98	33,6
Partenariat de commercialisation à l'échelle internationale	6,3	0,46	11,2	0,81	13,8
Rétroaction de la clientèle	39,1	0,91	43,1	1,01	42,8
Autres activités	x	x	x	x	1,9
<b>Moyenne</b>		<b>0,86</b>		<b>0,99</b>	

Note : Ratio = ratio entre le pourcentage de la région et le pourcentage pour l'ensemble du Québec.

X indique les données non disponibles.

Source : ISQ.

Nous pouvons observer que le pourcentage d'entreprises en Mauricie qui réalisent de l'innovation est en général moindre que par rapport à l'ensemble de la province, mais aussi en comparaison avec le Centre-du-Québec. Ceci est particulièrement le cas pour les lancements publicitaires, les études de marché, ainsi que la plupart des activités de



commercialisation après le lancement de produit. Malheureusement, la dernière enquête sur l'innovation date de 2005 et nous ne disposons pas de données régionales après 2004.

Le Tableau 37 présente le nombre d'entreprises (en pourcentage des établissements innovateurs) déclarant avoir connu des obstacles au développement de l'innovation. En comparaison avec l'ensemble du Québec (Ratio Québec), la proportion des entreprises déclarant avoir eu des problèmes est moindre en Mauricie, pour tous les types d'obstacle sauf les risques lié à la faisabilité de projets d'innovation. Les entreprises mauriciennes ressentiraient donc moins d'obstacles à l'innovation.

Mais il existerait une seconde interprétation : il est possible que les entreprises en Mauricie, de façon générale, tendent à entreprendre des projets d'innovation d'une nature moins complexe, minimisant les possibilités d'être confronté à des obstacles à l'innovation. Au Centre-du-Québec, en comparaison avec l'ensemble du Québec, le principal problème a trait au manque de personnel qualifié pour travailler sur les projets d'innovation, mais aussi, à l'instar de la Mauricie, au risque lié à la faisabilité de projets d'innovation.

**Tableau 37 : Obstacles au développement d'innovation, secteur de la fabrication (% des entreprises), 2002-2004**

<b>Mauricie</b>				
<b>Type de problèmes ou obstacles à l'innovation</b>	<b>Élevé/ Moyen</b>	<b>Ratio Québec</b>	<b>Faible</b>	<b>Ratio Québec</b>
Manque de moyens financiers de l'établissement ou entreprise pour l'innovation	39,80	0,79	39,9	1,19
Manque de moyens financiers en dehors d'entreprise pour l'innovation	22,70	0,80	37	1,12
Coûts de l'innovation trop élevés	40,90	0,78	32,6	1,07
Manque de personnel qualifié pour travailler sur les projets d'innovation	51,40	0,88	26,3	0,94
Manque d'information sur la technologie	29,10	0,70	42,8	1,04
Difficulté à trouver des partenaires de coopération pour l'innovation			44,3	1,20
Diff. d'affecter du personnel à des projets d'inno. cause impératifs de production	43,90	0,71	33,8	1,41
Risque lié à la faisabilité de projets d'innovation	53,90	1,13	27,3	0,78
Autres problèmes et obstacles liés au développement d'innovation	27,20	0,88		
<b>Centre-du-Québec</b>				
<b>Type de problèmes ou obstacles à l'innovation</b>	<b>Élevé/ Moyen</b>	<b>Ratio Québec</b>	<b>Faible</b>	<b>Ratio Québec</b>
Manque de moyens financiers de l'établissement ou de l'entreprise pour l'innovation	44,30	0,88	40,9	1,22
Manque de moyens financiers en dehors d'entreprise pour l'innovation	19,80	0,70	36,5	1,10
Coûts de l'innovation trop élevés	51,80	0,98	34,3	1,12
Manque de personnel qualifié pour travailler sur les projets d'innovation	66,40	1,13	24,8	0,88
Manque d'information sur la technologie	42,90	1,04	43,4	1,06
Difficulté à trouver des partenaires de coopération pour l'innovation	-	-	38,3	1,04
Diff. d'affecter du personnel à des projets d'inno. cause impératifs de production	63,80	1,03	25,6	1,07
Risque lié à la faisabilité de projets d'innovation	49,80	1,05	34,4	0,98
Autres problèmes et obstacles liés au développement d'innovation	29,90	0,97		

Note : Ratio = ratio entre le pourcentage de la région et le pourcentage pour l'ensemble du Québec.

Source : ISQ.

Le Tableau 38 montre le nombre total d'innovations brevetés à l'US Patent and Trademark Office (USPTO) aux États-Unis, entre 2002 et 2010. La Mauricie développe peu d'inventions brevetées en comparaison avec les autres régions administratives, si on exclut les régions ressources. Même en ne tenant pas compte de Montréal et de la

Montérégie, qui représentent à deux 60 % de tous les brevets au Québec la Mauricie développe seulement 2,52 % de tous les brevets québécois depuis 2002. Le Centre-du-Québec fait légèrement mieux, avec une part de 4,18 % de tous les brevets québécois excluant Montréal et la Montérégie.

**Tableau 38 : Nombre d'inventions brevetées à l'USPTO et part dans le total québécois entre 2002 et 2010**

	Nombre de brevets entre 2002-2010	Part dans le total québécois	Part dans le total québécois hors
			Montréal et Montérégie
	n	%	%
Montréal	3 539	38,86%	-
Montérégie	1 883	20,68%	-
Capitale-Nationale	614	6,74%	16,66%
Laval	608	6,68%	16,50%
Outaouais	560	6,15%	15,20%
Estrie	474	5,20%	12,86%
Laurentides	428	4,70%	11,61%
Chaudière-Appalaches	272	2,99%	7,38%
Lanaudière	255	2,80%	6,92%
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>154</b>	<b>1,69%</b>	<b>4,18%</b>
Saguenay-Lac-Saint-Jean	110	1,21%	2,99%
<b>Mauricie</b>	<b>93</b>	<b>1,02%</b>	<b>2,52%</b>
Bas-Saint-Laurent	49	0,54%	1,33%
Abitibi-Témiscamingue	42	0,46%	1,14%
Côte-Nord	18	0,20%	0,49%
Gaspésie-Î.-d.-l.-Mad.	8	0,09%	0,22%
Nord-du-Québec	N.A.	N.A.	N.A.
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>9 107</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Source: United States Patent and Trademark Office (USPTO) (novembre 2011).

Compilation : Observatoire des sciences et des technologies (OST) et Institut de la statistique du Québec.

Le Tableau 39 fait ressortir que dans le domaine plus spécifique des TIC, la Mauricie a développé 12 innovations brevetées, contre 10 au Centre-du-Québec.

**Tableau 39 : Nombre d'inventions brevetées à l'USPTO en technologies de l'information et des communications, Mauricie et Centre-du-Québec**

	Nombre de brevets entre 2002-2010		Nombre de brevets entre 2002-2010
<b>Mauricie</b>		<b>Centre-du-Québec</b>	
Ensemble des TIC	12	Ensemble des TIC	10
Appareils électroniques	3	Appareils électroniques	0
Ordinateurs	1	Ordinateurs	4
Télécommunication	3	Télécommunication	2
Autres TIC	6	Autres TIC	4

Source: United States Patent and Trademark Office (USPTO) (novembre 2011).

Compilation : Observatoire des sciences et des technologies (OST) et Institut de la statistique du Québec.

Dans le Tableau 40 on peut remarquer que si l'on compare Trois-Rivières à l'ensemble des villes du Canada, la ville arrive dans les derniers rangs quant au nombre de brevets depuis 2002.

**Tableau 40 : Nombre d'inventions brevetées à l'USPTO entre 2002 et 2010 par RMR**

	Nombre de brevets entre 2002-2010		Nombre de brevets entre 2002-2010
Toronto, Ontario	9 174	St. Catharines - Niagara, Ontario	314
Ottawa-Gatineau, Ontario	5 290	Guelph, Ontario	288
Montréal, Québec	4 808	Halifax, Nouvelle-Écosse	219
Vancouver, CB	3 688	Brantford, Ontario	200
Kitchener, Ontario	2 069	Peterborough, Ontario	171
Calgary, Alberta	1 782	Barrie, Ontario	168
Edmonton, Alberta	1 358	Oshawa, Ontario	161
Hamilton, Ontario	1 164	Kelowna, CB	161
Windsor, Ontario	685	Abbotsford, CB	111
Québec, Québec	674	Regina, Saskatchewan	93
London, Ontario	657	Saint John, Nouveau-Brunswick	75
Winnipeg, Manitoba	560	Saguenay, Québec	64
Ottawa-Gatineau, Québec	559	St. John's, Terre-Neuve	59
Saskatoon, Saskatchewan	379	<b>Trois-Rivières, Québec</b>	<b>59</b>
Kingston, Ontario	375	Greater/Grand Sudbury, Ontario	57
Victoria, CB	374	Moncton, Nouveau-Brunswick	49
Sherbrooke, Québec	328	Thunder Bay, Ontario	33

Source : United States Patent and Trademark Office (USPTO) (novembre 2011).

Compilation : Observatoire des sciences et des technologies (OST) et Institut de la statistique du Québec.

Les brevets mesurent très faiblement l'intensité des innovations dans une entreprise. D'une part, la majorité des PME par exemple ne brevète pas leurs innovations. D'autre part, un grand nombre d'innovations — notamment au niveau de l'amélioration des processus de production — n'ont pas un caractère brevetable.

Une autre variable qui pourrait révéler l'intensité de l'innovation et de la productivité dans les firmes est le nombre de personnes occupant un emploi en science et technologie. Ces données sont présentées dans le Tableau 41 pour l'année 2006 (dernière année disponible). On trouve que la part des personnes occupant un emploi en science et technologie dans l'emploi total des 25-64 ans est de 28 % en Mauricie, soit un peu moins de la moyenne québécoise (30,2 %). Le Centre-du-Québec arrive au tout dernier rang parmi les régions administratives avec une part de 23,4 %. De plus, une faible proportion des gens qui travaillent dans le domaine des sciences et technologies disposent d'un grade universitaire en Mauricie et au Centre-du-Québec, avec respectivement une part de 11,6 % et de 8,9 %, contre 13 % en moyenne au Québec.

**Tableau 41 : Population des 25-64 ans qui occupent un emploi en science et technologie (ST) en 2006**

	Occupent un emploi en ST		Titulaires d'un grade universitaire		
	Part de l'emploi des 25-64 ans		Part de la pop.		Part de l'emploi des 25-64 ans
	n	%	n	%	%
Montréal	292 295	39,1	174 945	59,9	23,4
Outaouais	56 730	38,1	27 360	48,2	18,4
Capitale-Nationale	108 905	37,9	54 960	50,5	19,1
Laval	52 855	33,2	23 545	44,5	14,8
Québec	1 031 970	32,9	497 340	48,2	15,9
Montérégie	185 860	31,3	82 195	44,2	13,9
Laurentides	66 315	30	25 880	39	11,7
Estrie	35 060	29,3	16 695	47,6	13,9
Nord-du-Québec	3 850	28,6	1 095	28,4	8,1
Saguenay-Lac-Saint-Jean	28 880	28,3	12 235	42,4	12
Chaudière-Appalaches	47 995	28,1	19 235	40,1	11,3
<b>Mauricie</b>	<b>26 940</b>	<b>28</b>	<b>11 185</b>	<b>41,5</b>	<b>11,6</b>
Bas-Saint-Laurent	21 190	27,9	8 845	41,7	11,7
Abitibi-Témiscamingue	15 525	27,9	6 075	39,1	10,9
Lanaudière	50 245	27,4	18 160	36,1	9,9
Gaspésie-Î.-d.-I.-Mad.	8 295	26,6	3 335	40,2	10,7
Côte-Nord	9 645	25,6	3 500	36,3	9,3
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>21 400</b>	<b>23,4</b>	<b>8 095</b>	<b>37,8</b>	<b>8,9</b>
<b>Moyenne québécoise</b>		<b>30, 2</b>		<b>42,5</b>	<b>13</b>

Source : ISQ, Statistique Canada, Recensement de la population.

Enfin, les ententes de collaboration entre les entreprises pour la réalisation d'innovation (développement ou commercialisation) constituent une dimension très importante pour expliquer la capacité d'innovation des entreprises. Les efforts d'innovation représentent parfois un coût important. De plus, l'innovation se conçoit souvent dans un contexte d'incertitude qui peut parfois rebuter les plus petites entreprises. Par les collaborations, les entreprises peuvent mutualiser les moyens financiers, le savoir et les connaissances, tout en partageant les risques.

Le Tableau 42 montre la proportion des entreprises ayant des ententes de collaboration en innovation. La proportion des entreprises ayant des ententes dans le domaine de l'innovation est supérieure en Mauricie par rapport au Centre-du-Québec et l'ensemble du Québec. Ces collaborations en Mauricie se réalisent surtout dans l'accès à la R&D, l'accès à des compétences critiques et le développement des prototypes. Par contre, en comparaisons avec l'ensemble du Québec, les entreprises mauriciennes coopèrent proportionnellement moins que dans l'ensemble du Québec en ce qui a trait à l'accès à des nouveaux marchés.

**Tableau 42 : Établissements ayant des ententes de collaboration - Innovation, 2002-2004, Fabrication**

Stade d'innovation	Mauricie		Centre-du-Québec		Ensemble du Québec
	%	Ratio Québec	%	Ratio Québec	%
<b>Établissements ayant des ententes de collaboration</b>	25,3	1,27	17,8	0,89	20
<b>Développement d'innovation</b>					
Partage des coûts du développement des innovations	50,9	0,97	66,1	1,26	52,5
Accès à la R-D	88,3	1,29	68,5	1,00	68,2
Accès à des compétences critiques	76,7	0,97	81,2	1,02	79,3
Développement des prototypes	73,4	1,12	67,1	1,02	65,5
Accroissement d'échelle des procédés de production	43,9	1,24	22,6	0,64	35,4
<b>Commercialisation d'innovation</b>					
Accès à des nouveaux marchés	36,5	0,84	45,6	1,05	43,6
Accès à de nouveaux réseaux de distribution	31,2	1,29	34,2	1,41	24,2

Source : Statistique Canada, *Enquête sur l'innovation 2005*, compilation par l'Institut de la statistique du Québec, octobre 2007.

## 5.2 Investissement

Les dépenses en immobilisation en machines et équipements sont importantes afin d'améliorer et de maintenir l'appareil productif d'une région (achat de machines et d'équipements, amélioration des chaînes de montage, etc.). C'est un indicateur de l'intensité des efforts en termes d'amélioration de la productivité. Or, tel qu'indiqué dans le Tableau 43, le niveau de ces dépenses en immobilisation en 2011, exprimées en pourcentage du PIB, est nettement plus bas en Mauricie que pour l'ensemble du Québec, la région se classant avant-dernière. Le Centre-du-Québec fait beaucoup mieux, avec des dépenses en immobilisation en machines et équipement représentant 6,06 % du PIB, soit un niveau plus élevé que pour l'ensemble du Québec.

Ces dépenses d'investissement en Mauricie et au Centre-du-Québec ont connu une faible diminution depuis 2001, respectivement de -0,6 % et de -1,3 % en termes réels, soit des diminutions moindre que pour l'ensemble du Québec.

**Tableau 43 : Dépenses en immobilisation en machines et équipement, Secteur privé non résidentiel**

	Valeur (k\$)	% du PIB	Croissance annuelle moyenne réelle 2001-2011 (%)	
Nord-du-Québec	318 448	11,38%	Nord-du-Québec	26,1%
Abitibi-Témiscamingue	440 947	7,21%	Gaspésie-Î.-d.-l.-Mad.	15,6%
Lanaudière	796 374	7,07%	Outaouais	13,7%
Côte-Nord	388 402	6,88%	Côte-Nord	13,5%
Chaudière-Appalaches	893 674	6,68%	Abitibi-Témiscamingue	9,0%
Estrie	648 156	6,37%	Lanaudière	8,4%
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>503 945</b>	<b>6,06%</b>	Capitale-Nationale	4,9%
Saguenay-Lac-Saint-Jean	554 599	5,60%	Bas-Saint-Laurent	4,9%
Bas-Saint-Laurent	332 932	5,24%	Chaudière-Appalaches	2,5%
Outaouais	596 917	5,18%	Estrie	0,0%
Montréal	2 331 654	4,87%	<b>Mauricie</b>	<b>-0,6%</b>
Capitale-Nationale	1 374 162	4,47%	Laval	-0,9%
Laurentides	711 432	4,23%	Saguenay-Lac-Saint-Jean	-1,2%
Montréal	4 422 970	4,05%	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>-1,3%</b>
Gaspésie-Î.-d.-l.-Mad.	102 163	4,01%	Montréal	-1,4%
<b>Mauricie</b>	<b>321 898</b>	<b>3,83%</b>	Laurentides	-3,2%
Laval	475 234	3,65%	Montréal	-3,6%
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>15 213 907</b>	<b>4,85%</b>	<b>Ensemble du Québec</b>	<b>-1,4%</b>

Source : ISQ

Sur la base des informations obtenues de l'organisme Innovation et Développement économique Trois-Rivières, nous pouvons établir une liste non exhaustive des principaux projets d'investissement à Trois-Rivières présentée au Tableau 44 ci-après. La plupart de ces investissements concernent des projets d'agrandissement et de relocalisation. On note cependant deux projets importants, nécessitant une main-d'œuvre spécialisée : l'expansion de Marmen et la localisation de Premier aviation à Trois-Rivières.

**Tableau 44 : Liste des principaux projets d'investissement à Trois-Rivières dans les trois dernières années**

Entreprise	Secteur d'activité	Type de projet d'investissement
Marmen	Ateliers d'usinage	Achat de neuf nouvelles machines-outils
Premier aviation	Entretien d'avion	Expansion (augmentation de la capacité du hangar)
Toiture Mauricienne	Produits de charpente en bois	Rachat
Béton provincial	Produits en béton	Agrandissement des installations
Groupe Bellemare	Béton préparé, Traitement et élimination des déchets, Grossistes-marchands de gammes spécialisées de fournitures de construction	Relocalisation dans des locaux plus grands
Margarine Thibeault	Raffinage et mélange de graisses et d'huiles	N.A.

La Fernandière	Transformation de la viande	Relocalisation et agrandissement
Filterfab	Fab. de toutes les autres machines d'usage général	N.A.
Hardy filtration	Matériel et fournitures de plomberie, de chauffage et de climatisation	Nouvelle usine
Centre de distribution Sobey's	Grossiste-Distribution	Construction d'un nouveau centre de distribution
Port de Trois-Rivières	Activités portuaires	Plan de développement
Cogéco	Télécommunications	Construction d'un nouveau bâtiment
Xittel	Télécommunications	Expansion du réseau wi-fi dans le centre-ville de Trois-Rivières
Bélanger Climatisation	Appareils de chauffage et de réfrigération commerciale	Relocalisation/agrandissement
Carnot réfrigération	Appareils de chauffage et de réfrigération commerciale	Développement

Source : IDE Trois-Rivières et recherche Internet

Nous avons aussi obtenu les montants concernant la valeur du financement autorisé par Investissement-Québec par région administrative entre 2007-2008 et 2011-2012 (Tableau 45). La Mauricie a reçu 125,4 millions de dollars depuis 2007-2008, un montant inférieur au Centre-du-Québec (202,1 millions) ou au Bas St-Laurent (166 millions). Cependant, exprimé par rapport au PIB régional, le financement d'Investissement-Québec accordé à la Mauricie place la région en milieu de peloton, au même niveau que des régions très attractives telles que les Laurentides ou Laval, mais sous le niveau de l'ensemble du Québec. Le Centre-du-Québec arrive à la 5<sup>e</sup> place cependant sur ce critère.

L'implication d'Investissement-Québec en Mauricie représente 200 interventions financières, avec une valeur moyenne de 585 800 \$ par intervention. Le Centre-du-Québec a bénéficié de plus du double d'interventions, mais avec un financement moyen par intervention légèrement inférieur de 436 100 \$. Par rapport au PIB, le nombre d'intervention d'Investissement-Québec est beaucoup plus important au Centre-du-Québec (3<sup>e</sup> rang) qu'en Mauricie (10<sup>e</sup> rang), bien que cette dernière soit au même niveau que pour l'ensemble du Québec.

**Tableau 45 : Investissement-Québec - Financement autorisé par région administrative, entre 2007-2008 et 2011-2012**

<b>Financement en valeur (M\$)</b>		<b>Financement en valeur par rapport au PIB</b>	
	<b>Total 5 ans</b>		<b>Total 5 ans</b>
Montréal	1272,0	Côté-Nord	188,2
Montérégie	991,4	Saguenay - Lac St-Jean	44,2
Côté-Nord	934,3	Chaudière-Appalache	28,4
Saguenay - Lac St-Jean	395,3	Bas St-Laurent	28,0
Chaudière-Appalache	362,4	<b>Centre-du-Québec</b>	<b>25,9</b>
Capitale nationale	302,8	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	25,8
Outaouais	223,3	Montérégie	22,3
Laurentides	210,5	Outaouais	21,3
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>202,1</b>	Estrie	17,2
Bas St-Laurent	166,0	<b>Mauricie</b>	<b>15,7</b>
Laval	162,9	Laurentides	13,5
Estrie	161,3	Laval	13,4
<b>Mauricie</b>	<b>125,4</b>	Montréal	12,5
Lanaudière	101,3	Nord-du-Québec	10,9
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	59,6	Capitale nationale	10,4
Abitibi-Témiscamingue	45,5	Lanaudière	9,8
Nord-du-Québec	29,7	Abitibi-Témiscamingue	8,1
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>5745,8</b>	<b>Ensemble du Québec</b>	<b>19,7</b>

<b>Nombre d'interventions financières</b>		
	<b>Total 5 ans</b>	<b>Valeur moyenne par intervention (k\$)</b>
Montréal	1822,0	685,2
Montérégie	1626,0	613,0
Chaudière-Appalache	702,0	507,5
Capitale nationale	658,0	505,3
Saguenay - Lac St-Jean	592,0	600,8
Laurentides	480,0	459,6
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>460,0</b>	<b>436,1</b>
Bas St-Laurent	395,0	418,3
Laval	385,0	417,0
Lanaudière	375,0	268,6
Estrie	363,0	437,5
Outaouais	247,0	940,7
<b>Mauricie</b>	<b>200,0</b>	<b>585,8</b>
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	133,0	505,6
Abitibi-Témiscamingue	96,0	479,4
Côté-Nord	75,0	9833,6
Nord-du-Québec	29,0	1323,9
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>8638,0</b>	<b>658,9</b>

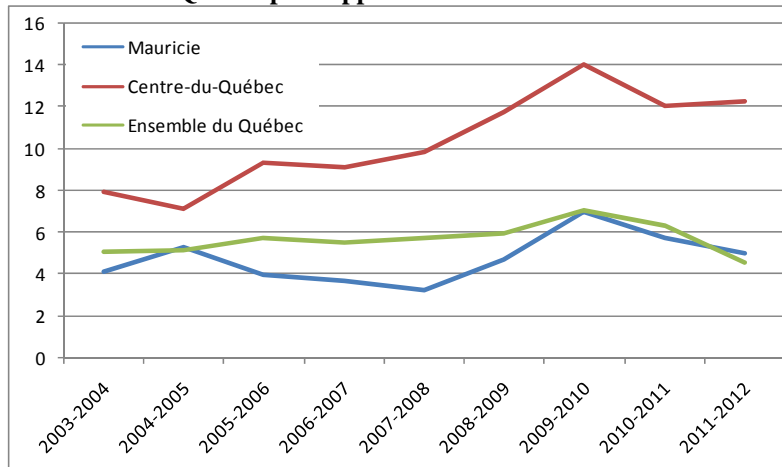
<b>Nombre d'interventions financières par rapport au PIB</b>	
	<b>Total 5 ans</b>
Bas St-Laurent	13,3
Saguenay - Lac St-Jean	12,9
<b>Centre-du-Québec</b>	<b>11,7</b>
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	11,7
Chaudière-Appalache	11,0
Estrie	7,7
Montérégie	7,3
Lanaudière	7,2
Laval	6,4
Laurentides	6,1
<b>Mauricie</b>	<b>5,0</b>
Outaouais	4,7
Capitale nationale	4,6
Montréal	3,6
Abitibi-Témiscamingue	3,5
Côté-Nord	3,0
Nord-du-Québec	2,2
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>5,9</b>

Source : Rapports d'activité d'Investissement-Québec.



Enfin, tel qu'illustré dans la Figure 8 le nombre d'interventions financières par rapport au PIB d'Investissement-Québec a augmenté plus rapidement au Centre-du-Québec qu'en Mauricie, cette dernière ayant suivi la tendance pour l'ensemble du Québec.

**Figure 8 : Évolution du nombre d'interventions financières d'Investissement-Québec par rapport au PIB**



Source : Rapports d'activité d'Investissement-Québec.

## 5.3 Productivité

Dans le Tableau 46, nous avons calculé le PIB par travailleur pour chaque industrie du secteur manufacturier. Le PIB par travailleur peut être considéré comme une mesure approximative de la productivité du travail. Nous indiquons le ratio entre la productivité de la région par rapport à l'ensemble du Québec (Ratio Québec). Par exemple, l'industrie du matériel, appareils et composante électriques semble être 2,42 fois plus productive en Mauricie par rapport à l'ensemble du Québec. L'objectif est de vérifier si les secteurs de spécialisation qui seront identifiés plus loin dans la section 7 affichent un niveau de productivité plus élevé que dans l'ensemble du Québec.

**Tableau 46 : Productivité du travail par secteur pour l'activité manufacturière, moyenne annuelle 2009-2010**

	Productivité	Croissance		Ratio Québec
		2004/2005 à	2009/2010	
	\$		%	
<b>Mauricie</b>				
<b>Matériel, appareils et comp. électriques</b>	<b>218,36</b>	N.A		<b>2,426</b>
Boissons et produits du tabac	591,24	N.A		2,350
Produits chimiques	301,09	143,1%		2,076
<b>Produits métalliques</b>	<b>135,05</b>	<b>25,4%</b>		<b>1,702</b>
<b>Machines</b>	<b>158,02</b>	<b>-5,2%</b>		<b>1,605</b>
Papier	231,44	63,5%		1,573
Première transformation des métaux	270,84	18,2%		1,397
Meubles et produits connexes	69,65	-2,1%		1,222
Produits minéraux non métalliques	123,53	-39,4%		1,136
Produits en bois	78,58	8,1%		1,070
Produits en caoutchouc et en plastique	76,63	-65,8%		1,041
Usines de textiles et de produits textiles	82,91	14,9%		1,036
Vêtements	60,55	-39,3%		1,001
Impression et act. connexes de soutien	92,31	-5,8%		0,871
<b>Aliments</b>	<b>83,87</b>	<b>0,4%</b>		<b>0,855</b>
Matériel de transport	122,82	N.A		0,791
Produits informatiques et électroniques	66,63	N.A		0,757
Produits en cuir et produits analogues	N.A	N.A		N.A
Produits du pétrole et du charbon	N.A	N.A		N.A
Activités diverses de fabrication	N.A	N.A		N.A
<b>Total fabrication</b>	<b>131,45</b>	<b>13,6%</b>		<b>1,237</b>
<b>Centre-du-Québec</b>				
Produits informatiques et électroniques	295,05	176,3%		3,352
Produits en cuir et produits analogues	88,19	N.A		2,010
Usines de textiles et de produits textiles	157,22	134,4%		1,964
Produits en bois	115,06	-23,0%		1,567
<b>Première transformation des métaux</b>	<b>284,82</b>	<b>19,2%</b>		<b>1,470</b>
Meubles et produits connexes	80,02	-12,7%		1,404
<b>Machines</b>	<b>127,56</b>	<b>-2,7%</b>		<b>1,296</b>
<b>Produits métalliques</b>	<b>98,57</b>	<b>-7,8%</b>		<b>1,242</b>
<b>Aliments</b>	<b>113,93</b>	<b>1,9%</b>		<b>1,162</b>
Produits chimiques	167,90	-32,4%		1,158
Produits en caoutchouc et en plastique	70,23	-8,5%		0,954
Papier	135,77	35,1%		0,923
Activités diverses de fabrication	51,39	18,6%		0,798
Impression et act. connexes de soutien	72,58	-22,0%		0,685

Matériel de transport	86,84	4,5%	0,560
Matériel, appareils et comp. électriques	41,70	N.A	0,463
Boissons et produits du tabac	N.A	N.A	N.A
Vêtements	N.A	N.A	N.A
Produits du pétrole et du charbon	N.A	N.A	N.A
Produits minéraux non métalliques	N.A	N.A	N.A
<b>Total fabrication</b>	<b>122,51</b>	<b>4,4%</b>	<b>1,152</b>

Source : ISQ, Statistique Canada, *Enquête annuelle sur les manufactures et l'exploitation forestière*, 2010.

Par rapport à l'ensemble du Québec, la Mauricie compte sur une productivité du travail pour l'ensemble du secteur de la fabrication 1,23 fois plus élevée. Les secteurs les plus productifs par rapport à l'ensemble du Québec sont les secteurs de produits électriques (matériel, appareils et composants), les boissons, les produits chimiques, les produits métalliques, mais aussi trois secteurs de spécialisation : les papiers, la première transformation des métaux et la fabrication de meubles.

Par contre, l'alimentation présente une productivité du travail moindre que l'ensemble du Québec, tandis que le secteur des produits en bois est à peine plus productif. Au Centre-du-Québec, la productivité du travail est aussi plus élevée que dans l'ensemble du Québec, mais de moindre façon qu'en Mauricie.

Dans les secteurs productifs, on retrouve les secteurs de spécialisation de la région (première transformation des métaux, fabrication de machines, produits métalliques, aliments), mais aussi d'autres secteurs (produits informatiques et électroniques, produits en cuir et produits analogues, usines de textiles et de produits textiles, produits en bois, meubles).

## 6. Entrepreneuriat

### Résumé de la section

- ✓ Le niveau d'entrepreneuriat (création d'entreprises) de la Mauricie est parmi les plus faibles au Québec;
- ✓ Ceci est vrai pour toutes les MRC de la Mauricie, mais aussi pour Bécancour;
- ✓ Parmi la Mauricie et Bécancour, les MRC les plus entreprenantes sont Bécancour et Francheville (Trois-Rivières) et les moins entreprenantes sont La Tuque et Shawinigan;
- ✓ En termes de pérennité des nouvelles entreprises, les entreprises créées ont autant de chance de survie en Mauricie qu'ailleurs au Québec;
- ✓ La proportion des nouvelles entreprises qui connaissent une croissance positive de l'emploi est aussi au même niveau en Mauricie que dans l'ensemble du Québec.

<b>Forces</b>	<b>Faiblesses</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Pérennité des entreprises créées</li><li>• Entrepreneuriat dans des secteurs d'intérêt : première transformation des métaux, matériel de transport, industrie du bois.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Niveau d'entrepreneuriat en Mauricie</li></ul>

## 6.1 Entrepreneuriat total

L'entrepreneuriat est un facteur très important du dynamisme économique régional. La création de nouvelles entreprises contribue à stimuler l'emploi, génère de l'activité économique et renforce le tissu industriel. Les PME assurent environ 85% des créations d'emploi. Or, à la base de la PME, il y a l'entrepreneuriat.

L'économie de la Mauricie est davantage dominée par la grande entreprise par rapport à l'ensemble du Québec, comme l'indique le Tableau 47. Les entreprises de plus de 100 M\$ représente en Mauricie 3,6 % des entreprises du secteur manufacturier contre 2,7 % au Centre-du-Québec et seulement 1,4 % dans l'ensemble du Québec. La situation est similaire en termes d'emplois : la proportion d'entreprises de 200 employés et plus est nettement plus élevée en Mauricie (8 %) qu'au Centre-du-Québec (6,5 %) ou dans l'ensemble du Québec (2,8 %). À l'inverse, les très petites entreprises (1-4 emplois) sont moins nombreuses en Mauricie en proportion de l'ensemble du Québec. Comme la création d'entreprise est généralement à petite échelle initialement, le Tableau 47 dresse déjà une première image de l'entrepreneuriat en Mauricie et au Centre-du-Québec.

**Tableau 47 : Établissement du secteur manufacturier selon la taille**

	En fonction du chiffre d'affaire					
	Mauricie		Centre du Québec		Ensemble du Québec	
Moins de 999 999 \$	355	42,4%	433	38,7%	10706	44,9%
1 M \$ à 10 M \$	320	38,2%	464	41,5%	9714	40,7%
10 M \$ à 100 M \$	132	15,8%	192	17,2%	3116	13,1%
Plus de 100 M \$	30	3,6%	30	2,7%	332	1,4%
<b>TOTAL</b>	<b>837</b>	<b>100%</b>	<b>1119</b>	<b>100%</b>	<b>23868</b>	<b>100%</b>

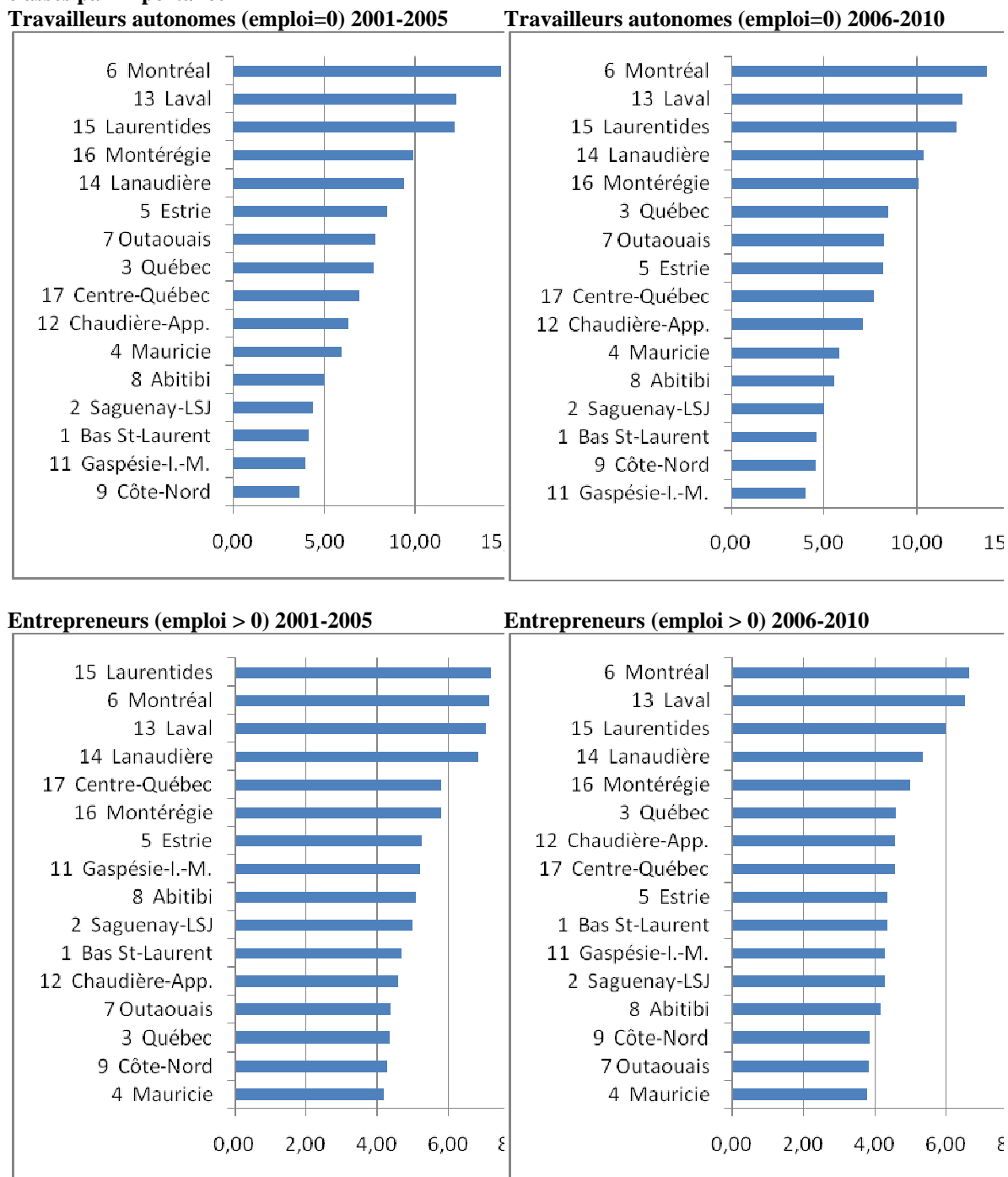
	En fonction de l'emploi					
	Mauricie		Centre-du-Québec		Ensemble du Québec	
1-4 emplois	244	24,8%	350	27,0%	8830	31,9%
5-49 emplois	525	53,5%	679	52,4%	15215	54,9%
50-199 emplois	134	13,6%	183	14,1%	2886	10,4%
200 emplois et +	79	8,0%	84	6,5%	789	2,8%
<b>TOTAL</b>	<b>982</b>	<b>100%</b>	<b>1296</b>	<b>100%</b>	<b>27720</b>	<b>100%</b>

Source : icriq et calcul de l'auteur

Utilisant des données provenant du Registre des Entreprises du Québec (REQ), la Figure 9 compile le taux d'immatriculation par région, c'est-à-dire le nombre de nouvelles immatriculations (donc la création de nouvelles entreprises) par 1000 habitants de 25-64 ans<sup>3</sup>. Cette figure fait une distinction entre l'arrivée de nouveaux travailleurs autonomes (ceux qui s'enregistrent, mais sans création d'emploi autre qu'eux-mêmes), et l'arrivée de nouveaux entrepreneurs qui démarrent une entreprise avec la création d'au moins un emploi en plus d'eux-mêmes.

<sup>3</sup> Cette tranche de la population est la plus concernée par le phénomène de l'entrepreneuriat. Pour tenir compte de la taille de chaque région, nous utilisons donc cette population au dénominateur.

**Figure 9 : Taux d'immatriculation régionaux annuels moyens par 1000 habitants de 25-64 ans, classés par importance**



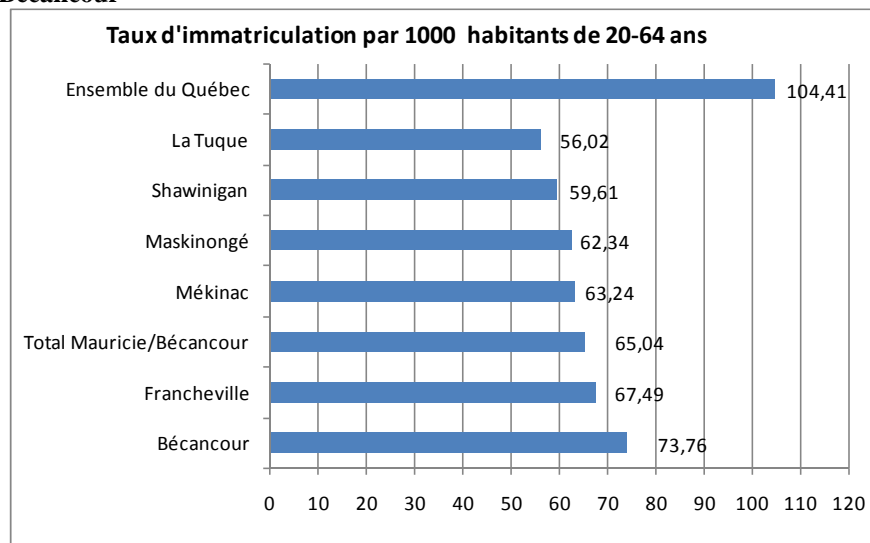
Calcul : Institut de recherche sur les PME, UQTR. Source : Registre des Entreprises du Québec.

Nous remarquons également dans la Figure 9 ci-dessus que le taux d'immatriculation annuel moyen en Mauricie est relativement faible par rapport aux régions du Québec. La Mauricie est au 11<sup>e</sup> rang pour l'arrivée de nouveaux travailleurs autonomes pour les deux périodes considérées (2001 à 2005 et 2005 à 2010). La situation est encore pire pour

l'entrepreneuriat avec création d'emploi puisque la Mauricie se classe toute dernière à ce chapitre pour les deux périodes. Par contre, le Centre-du-Québec arrive en milieu de peloton quant aux deux formes de création d'entreprise.

La Figure 10 ci-après présente le taux d'immatriculation total pour l'ensemble de la période 2004-2010 par MRC en Mauricie et à Bécancour, calculé par 1000 habitants de 20-64 ans. Toutes les MRC se trouvent nettement sous les taux d'immatriculation de l'ensemble du Québec. Mais Bécancour est la MRC créant le plus d'entreprises de 2004 à 2010, suivi par Francheville. Les MRC les moins entreprenantes sont La Tuque et Shawinigan.

**Figure 10 : Taux d'immatriculation régionaux annuels moyens par 1000 habitants de 25-64 ans, classés par importance, MRC de Mauricie et Bécancour**



Calcul : Institut de recherche sur les PME, UQTR. Source : Registre des Entreprises du Québec.

## 6.2 Entrepreneuriat par secteur d'activité

Le Tableau 48 présente le nombre d'entreprises immatriculées de 2004 à 2010 par secteur d'activité pour l'ensemble de la Mauricie et Bécancour. Les plus fortes créations d'entreprises se retrouvent essentiellement dans les secteurs des services : commerce de détail, services aux entreprises, construction, services financiers. Dans le secteur manufacturier, on note l'industrie du bois, l'imprimerie, l'industrie du bois, les autres industries manufacturières et la fabrication des produits métalliques. Notons que les données du REQ pour les années antérieures sont présentées selon le classement des industries CTI, contrairement aux autres données sectorielles de ce présent rapport présentées selon la classification SCIAN.

Toutefois, l'intensité entrepreneuriale dépend premièrement de la taille de la région, et deuxièmement du secteur d'activité. Pour tenir compte de ces deux dimensions, nous

**Tableau 48 : Nombre d'entreprises immatriculées de 2004 à 2010 par secteur d'activité, Mauricie et Bécancour**

Nombre d'entreprises immatriculées		Ratio du nombre d'immatriculation par 1000 habitants de 20-64 ans en proportion à l'ensemble du Québec		
Secteur d'activité	Nb	Secteur d'activité	Ratio Québec	Nb
Commerce de détail	1 372	Industries du papier et des produits en papier	2,29	6
Services aux entreprises	1 234	Ind. de première transformation des métaux	1,87	11
Construction	1 093	Mines, services miniers	1,79	12
Services financiers	1 073	Hébergement	1,51	146
Agriculture, pêche, chasse, foresterie	886	Ind. des produits minéraux non métalliques	1,47	19
Restauration	645	Industries du matériel de transport	1,37	30
Autres services	629	Industries du bois	1,32	51
Services de santé et des services sociaux	569	Ind. de la fabrication des produits métalliques	1,26	50
Services personnels et domestiques	569	Industries chimiques	1,15	13
Services de divertissements et de loisirs	487	Services des administrations locales	1,13	25
Commerce de gros	426	Industrie des produits textiles	0,98	7
Transport et entreposage	395	Industrie des produits en matière plastique	0,97	8
Services immobiliers	369	Services de l'administration fédérale	0,90	28
Associations	295	Services de santé et des services sociaux	0,90	569
Agences d'assurances et Agences immobilières	250	Restauration	0,85	645
Hébergement	146	Ind. du meuble et des articles d'ameublement	0,84	74
Services d'enseignement	130	Agriculture, pêche, chasse, foresterie	0,83	886
Communications	81	Associations	0,82	295
Ind. du meuble et des articles d'ameublement	74	Industries des aliments	0,80	41
Imprimerie, édition et industries connexes	69	Commerce de détail	0,77	1 372
Industries du bois	51	Industrie des boissons	0,73	6
Autres industries manufacturières	51	Industrie de la machinerie	0,72	12
Industries de la fab. des produits métalliques	50	Autres services	0,72	629
Industries des aliments	41	Ind. des produits électriques et électroniques	0,69	15
Industries de l'habillement	31	Services de divertissements et de loisirs	0,66	487
Industries du matériel de transport	30	Industries de l'habillement	0,66	31
Services de l'administration fédérale	28	Services financiers	0,64	1 073
Services des administrations locales	25	Services d'enseignement	0,64	130
Ind. des produits minéraux non métalliques	19	Services de l'administration provinciale	0,61	13
Ind. des produits électriques et électroniques	15	Construction	0,60	1 093
Industries chimiques	13	Services personnels et domestiques	0,56	569
Services de l'adm. provinciale	13	Autres services publiques	0,55	11
Mines, services miniers	12	Services immobiliers	0,55	369
Industrie de la machinerie	12	Autres industries manufacturières	0,53	51
Ind. de première transformation des métaux	11	Communications	0,50	81
Autres services publiques	11	Agences d'assurances et Agences immobilières	0,50	250
Industrie des produits en matière plastique	8	Transport et entreposage	0,47	395
Industrie des produits textiles	7	Commerce de gros	0,45	426
Industrie des boissons	6	Imprimerie, édition et industries connexes	0,45	69
Industries du papier et des produits en papier	6	Services aux entreprises	0,43	1 234
Industrie du cuir et des produits connexes	2	Industrie du cuir et des produits connexes	2,46	2
Industries des produits du pétrole et du charbon	2	Industries des produits du pétrole et du charbon	1,88	2
Industrie des produits du caoutchouc	1	Industrie des produits du caoutchouc	2,83	1

Calcul : Institut de recherche sur les PME, UQTR. Source : Registre des Entreprises du Québec.

calculons d'abord, pour chaque secteur d'activité, le nombre d'entreprises immatriculées par 1000 habitants de 20-64 ans afin de tenir compte de la taille de la région. Deuxièmement, nous exprimons cette valeur par habitant en proportion du nombre d'entreprises immatriculées par 1000 habitants de 20-64 ans dans l'ensemble du Québec



par secteur d'activité (Ratio Québec). Nous tenons ainsi compte de la propension de chaque secteur à créer de nouvelles entreprises par rapport au Québec et nous en indiquons le Ratio Québec. La dernière colonne montre le nombre d'entreprises immatriculées, afin de donner l'ordre de grandeur en termes absolues de cette création d'entreprises. Par exemple, avec 6 entreprises nouvellement immatriculées entre 2004 et 2010, l'industrie du papier et des produits en papier en Mauricie/Bécancour a créé 2,29 fois plus d'entreprises par 1000 habitants de 20-64 que dans l'ensemble du Québec.

On observe ainsi dans ce panel droit du Tableau 48 que les secteurs les plus entrepreneuriaux en comparaison avec l'ensemble du Québec sont d'abord dans le secteur manufacturier : papier et des produits en papier, première transformation des métaux, produits minéraux non métalliques, matériel de transport, industries du bois, fabrication des produits métalliques, etc. On retrouve aussi le secteur de l'extraction minière et l'hébergement.

Pour tous les secteurs relativement plus entreprenants que pour l'ensemble du Québec (Ratio Québec plus grand que 1) identifiés dans le Tableau 48, nous pouvons réaliser une analyse par sous-secteur, présentée dans le Tableau 49 ci-dessous. Pour chaque secteur, nous montrons le nombre d'entreprises immatriculées par sous-secteur ainsi que le Ratio Québec.

Dans l'industrie manufacturière, certains sous-secteurs se démarquent tant par la valeur du Ratio Québec que du nombre d'entreprises : l'industrie des produits en verre, la construction et la réparation d'embarcation, les ateliers d'usinage et autres produits en métal, etc. Dans l'industrie du bois, on retrouve à la fois des produits à faible valeur ajoutée (scieries et d'ateliers de rabotage) que des produits à plus forte valeur ajoutée (armoires et placards de cuisine et des coiffeuses de salle de bain en bois, bois travaillé, bâtiments préfabriqués, portes et fenêtres en bois, etc.). Dans le secteur des services, l'entrepreneuriat dans le domaine du tourisme en Mauricie/Bécancour se démarque nettement : pensions, auberges, motels et hôtels, camping, etc.

**Tableau 49 : Nombre d'entreprises immatriculées de 2004 à 2010 par secteur et sous-secteur d'activité, Mauricie et Bécancour**

	Ratio Québec			Ratio Québec	
		Nb			Nb
<b>Ind. du papier et des produits en papier</b>	<b>2,29</b>	<b>6</b>	<b>Industries du matériel de transport</b>	<b>1,37</b>	<b>30</b>
Carton	4,35	2	Construction et réparation d'embarcations	3,75	11
Pâtes a papier	1,88	1	Autres industries du matériel de transport	0,68	5
Panneaux de construction	1,88	1	Aéronefs et des pièces d'aéronefs	0,82	3
Boîtes pliantes et rigides	2,02	1	Moteurs/pièces de moteurs de véh. automobiles	1,66	3
Autres ind. produits en papier transformé	1,66	1	Autres pièces et accessoires pour véh. automobiles	1,19	3
			Remorques d'usage non commercial	2,57	2
<b>Ind.de 1<sup>ère</sup> transformation des métaux</b>	<b>1,87</b>	<b>11</b>	Remorques d'usage commercial	0,58	1
Fonderies de fer	5,30	3	Pièces pour sys. de direction/suspension de véh. auto.	7,07	1
Autres laminage/moulage/extr. de mét. non ferreux	1,41	3	Construction et de la réparation de navires	0,94	1
Autres industries sidérurgiques	1,28	2			
Autres ind. fonte et affinage de métaux non ferreux	2,83	1	<b>Industries du bois</b>	<b>1,32</b>	<b>51</b>
Moulage et de l'extrusion de l'aluminium	1,28	1	Produits de scieries et d'ateliers de rabotage	1,17	10
Laminage, moulage et extr. du cuivre et alliages	2,02	1	Autres industries du bois n.c.a.	1,41	10
			Armoires/placards de cuisine,coiffeuses de s.d.b. en bois	0,92	9
<b>Mines, services miniers</b>	<b>1,79</b>	<b>12</b>	Autres industries du bois travaillé	1,44	6
Sablères et gravières	1,94	7	Bâtiments préfabriqués à charpente de bois	3,37	5
Carrières de granite	2,02	3	Portes et fenêtres en bois	1,19	4
Mines d'or	0,69	1	Éléments de charpente en bois	1,66	2
Services relatifs à l'extraction minière	5,65	1	Cercueils	2,69	2
			Bois tourné et façonné	1,20	2
<b>Hébergement</b>	<b>1,51</b>	<b>146</b>	Parquets en bois dur	2,36	1
Pensions de famille et hôtels privés	1,78	43			
Hôtels et auberges routières	1,19	36	<b>Fab. des produits métalliques</b>	<b>1,26</b>	<b>50</b>
Terrains de camping et parcs à roulottes	1,98	20	Ateliers d'usinage	1,24	27
Motels	1,82	18	Autres ind. de produits en métal n.c.a.	1,53	8
Pourvoyeurs de chasse et pêche	1,82	14	Industrie des produits en tôle forte	3,26	3
Camps et cabines pour touristes	1,19	8	Autres fab. d'éléments de charpentes métalliques	1,38	2
camps de vacances	0,97	5	Autres produits mét. d'ornement et d'architecture	0,70	2
Pourvoyeurs chasse et pêche et camps de vacances	0,87	2	Ressorts de rembourrage et ressorts à boudin	9,42	2
			Produits métalliques ornement et architecture	9,42	1
<b>Ind. des produits minéraux non métalliques</b>	<b>1,47</b>	<b>19</b>	Bâtiments préfabriqués en métal, transportables	1,13	1
Ind. des produits en verre (sauf contenants en verre)	1,30	6	Autres ind. emboutissage et matriçage des produits en métal	0,94	1

Industrie des produits de construction en béton	1,97	3	Attaches d'usage industriel	3,53	1
Industrie des produits en gypse	4,71	3	Outils et instruments (de l'outillage à main)	0,83	1
Industrie du ciment	1,41	2	Matériel de chauffage	0,27	1
Autres industries de produits en béton	0,86	2			
Industrie des produits en pierre	0,86	1	<b>Industries chimiques</b>	<b>1,15</b>	<b>13</b>
Industrie du béton préparé	1,01	1	Savons et composés pour le nettoyage	0,85	5
Industrie des produits en amiante	3,53	1	Autres produits chimiques n.c.a.	1,28	3
			Produits chimiques inorganiques d'usage industriel n.c.a.	1,82	2
			Produits chimiques organiques d'usage industriel n.c.a.	1,77	1
			Matières plastiques et des résines synthétiques	0,86	1
			Industrie des explosifs et munitions	4,71	1

Calcul : Institut de recherche sur les PME, UQTR. Source : Registre des Entreprises du Québec.

Le Tableau 50 présente certains autres sous-secteurs qui se démarquent en dehors des secteurs du Tableau 49 ci-dessus, et excluant les services banals ou de proximité (commerce de gros et de détail, construction, services de santé et des services sociaux, restauration, services personnels et domestiques, etc.). On remarque de nombreux sous-secteurs dans le domaine agricole et alimentaire : miel, blé, lait, fruits et légume, élevage de bovins, de porcs, de moutons, de chèvres et de volaille, et l'industrie de la viande.

**Tableau 50 : Nombre d'entreprises immatriculées de 2004 à 2010 par sous-secteur d'activité économique (excluant services banals et de proximité.), Mauricie et Bécancour**

Code CTI et sous-secteur d'activité		Ratio Québec	Nb
7051	Caisses locales d'épargne et de crédit	3,16	18
412	Exploitation forestière à contrat	2,22	16
4841	Industrie des services postaux	2,04	6
121	Fermes apicoles	1,93	6
131	Fermes de culture de blé	1,92	12
111	Fermes laitières	1,86	63
159	Fermes de cultures mixtes de fruits et de légumes	1,82	9
4565	Industrie du camionnage de produits forestiers	1,70	17
112	Fermes d'élevage de bovins	1,65	23
113	Fermes d'élevage de porcs	1,59	20
3099	Autres industries de produits en métal n.c.a.	1,53	8
229	Autres services relatifs aux cultures	1,51	16
162	Produits de serre	1,43	8
231	Services de gestion agricole et d'expert-conseil	1,38	11
115	Fermes d'élevage de moutons et de chèvres	1,37	13
4271	Plâtrage et crépissage	1,27	12
411	Exploitation forestière (sauf à contrat)	1,27	80
232	Services de recherche en agriculture	1,25	6
7413	Courtiers en marchandises	1,17	7
151	Fermes de culture de fruits	1,14	16
4513	Industrie du transport aérien spécialisé (vols non réguliers)	1,14	6
169	Autres spécialités horticoles	1,13	12
1011	Industrie de la viande et de ses produits (sauf la volaille)	1,13	6
139	Autres fermes de grande culture	1,12	9
171	Fermes mixtes d'élevage, de grandes cultures et de production horticole	1,10	34
114	Fermes d'élevage de la volaille (y comprise la production d'oeufs)	1,03	7

Calcul : Institut de recherche sur les PME, UQTR. Source : Registre des Entreprises du Québec.

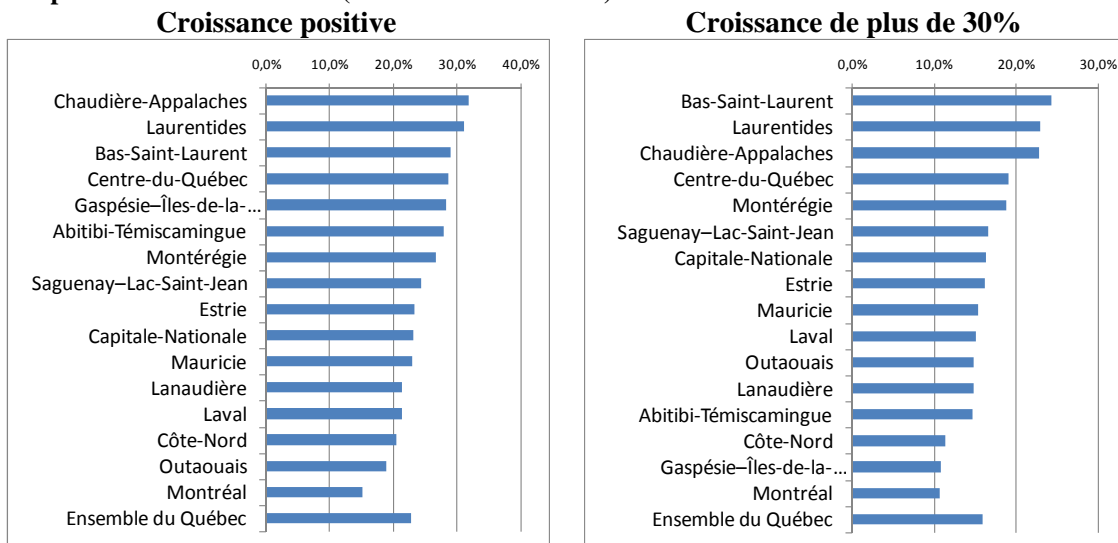
### 6.3 Pérennité de l'entrepreneuriat

Malheureusement, la survie des nouvelles entreprises créées est souvent très courte. Pour analyser la pérennité de l'entrepreneuriat, nous devons pouvoir suivre la croissance des entreprises dans le temps. La banque d'entreprise du REQ ne nous permet pas de réaliser cet objectif. Nous recourons plutôt au registre d'entreprises Scott's qui a pour objectif de donner une cote aux entreprises qui font affaire avec des firmes financières, en particulier pour emprunter, et qui suit les entreprises dans le temps. Malheureusement, ce registre ne compile que les entreprises manufacturières. Cependant, le répertoire offre des informations sur le niveau d'emploi permettant de calculer la croissance de l'emploi sur une période donnée. Ainsi, considérant les entreprises nouvellement créées à une année donnée, nous pouvons observer le statut de ces nouvelles entreprises après une certaine

période : disparition, décroissance de l'emploi, croissance de l'emploi, ou stabilité de l'emploi.

Ainsi, la Figure 11 ci-dessous présente des statistiques sur la proportion des nouvelles entreprises, créées entre 2002 et 2010, qui ont connu une croissance positive de l'emploi sur une période d'au moins 5 ans suivant leur création. La Mauricie arrive au 11<sup>e</sup> rang, avec une part égale à l'ensemble du Québec. À gauche, on montre la part des nouvelles entreprises dont le chiffre d'affaires a augmenté de 30 % ou plus après 5 ans. Cette fois-ci, la Mauricie est en milieu de peloton, avec un taux proche de l'ensemble du Québec. Ainsi, si la Mauricie crée peu de nouvelles firmes par rapport aux autres régions du Québec, leur pérennité et leur croissance tendent à être un peu plus solide. Le Centre-du-Québec arrive au quatrième rang parmi les régions administratives pour chacune de ces deux mesures.

**Figure 11 : Proportion des nouvelles entreprises qui ont connu une croissance totale positive sur une période d'au moins 5 ans (secteur manufacturier).**



Calcul : Institut de recherche sur les PME, UQTR. Source : Registre Scott's.

Le Tableau 51 fait ressortir la distribution des entreprises créées en 2006, par MRC et par statut, pour la région de Mauricie et Bécancour. Dans l'ensemble de la région, 67 % des entreprises créées en 2006 étaient toujours existantes en 2010, une proportion presque identique à l'ensemble du Québec. La proportion des entreprises qui ont perduré jusqu'en 2010 est beaucoup plus forte à Bécancour (76 %) et elle est la plus faible à Shawinigan et La Tuque. C'est à Trois-Rivières (Francheville) et Bécancour que l'on trouve la plus forte proportion d'entreprises ayant connu une croissance de l'emploi depuis leur création en 2006, avec des proportions supérieures à l'ensemble du Québec. Mais c'est encore à Shawinigan (61,9 %) et surtout à La Tuque (42,1 %) que l'on note la plus faible proportion d'entreprises en croissance.

Nous avons aussi calculé pour chaque entreprises créées le ratio de croissance, soit, pour chaque entreprise créée en 2006, le ratio entre l'emploi en 2010 et celui en 2006. Pour chaque MRC, un ratio plus grand que 1 indique une croissance de l'emploi positive. En

moyenne, les nouvelles entreprises ont connu une plus forte croissance à Trois-Rivières (Francheville) et à Mékinac, avec, à l'opposé, Maskinongé et La Tuque. Mais pour toutes les MRC de Mauricie et Bécancour, ce ratio moyen de croissance est plus faible que pour l'ensemble du Québec.

**Tableau 51 : Statut des nouvelles entreprises entre 2006 et 2010 (secteur manufacturier) par MRC en Mauricie et à Bécancour**

<b>Total toujours existantes</b>			
			<b>Moyenne du ratio de croissance</b>
	<b>Nb</b>	<b>%</b>	
Mékinac	26	70,3%	1,132
Shawinigan	70	61,9%	1,089
Francheville	157	68,9%	1,201
Bécancour	36	76,6%	1,107
Maskinongé	57	73,1%	1,030
La Tuque	8	42,1%	0,923
<b>Total Mauricie/Bécancour</b>	<b>354</b>	<b>67,8%</b>	<b>1,130</b>
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>8945</b>	<b>67,4%</b>	<b>1,204</b>

**Distribution des situations d'existence et de croissance par MRC**

	<b>En nombre</b>				
	<b>Disparue</b>	<b>En décrois.</b>	<b>Stable</b>	<b>Croissance</b>	<b>Total</b>
Mékinac	11	4	16	6	37
Shawinigan	43	11	48	11	113
Francheville	71	24	89	44	228
Bécancour	11	4	24	8	47
Maskinongé	21	14	30	13	78
La Tuque	11	3	4	1	19
<b>Total Mauricie/Bécancour</b>	<b>168</b>	<b>60</b>	<b>211</b>	<b>83</b>	<b>522</b>
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>4317</b>	<b>1681</b>	<b>5257</b>	<b>2009</b>	<b>13264</b>

	<b>En proportion</b>				
	<b>Disparue</b>	<b>En décrois.</b>	<b>Stable</b>	<b>Croissance</b>	<b>Total</b>
Mékinac	29,7%	10,8%	43,2%	16,2%	100%
Shawinigan	38,1%	9,7%	42,5%	9,7%	100%
Francheville	31,1%	10,5%	39,0%	19,3%	100%
Bécancour	23,4%	8,5%	51,1%	17,0%	100%
Maskinongé	26,9%	17,9%	38,5%	16,7%	100%
La Tuque	57,9%	15,8%	21,1%	5,3%	100%
<b>Total Mauricie/Bécancour</b>	<b>32,2%</b>	<b>11,5%</b>	<b>40,4%</b>	<b>15,9%</b>	<b>100%</b>
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>32,5%</b>	<b>12,7%</b>	<b>39,6%</b>	<b>15,1%</b>	<b>100%</b>

Source : Répertoire Scott's

On peut aussi analyser la pérennité des nouvelles entreprises par secteur et sous-secteur d'activité du manufacturier pour la région Mauricie/Bécancour. Dans le Tableau 52, nous indiquons le nombre de firmes créées en 2006 et toujours existantes en 2010 par secteur d'activité. Nous calculons aussi la proportion de ces firmes pérennes dans le total des entreprises créées en 2006 par rapport à cette même proportion dans l'ensemble du Québec (Ratio Québec). Toutes les entreprises dans les secteurs des produits en cuir, des boissons et tabac ont survécu, mais leur nombre est petit. Cependant, on remarque des proportions de survie plus élevées en Mauricie/Bécancour que dans l'ensemble du Québec

dans les secteurs du papier, des vêtements, des produits chimiques et des produits minéraux non métalliques.

**Tableau 52 : Nombre de firmes créées en 2006 et toujours existante en 2010 par secteur d'activité, MRC de Mauricie et Bécancour**

<b>SCIAN (3 ch.) et activité économique</b>		<b>Nb</b>	<b>%</b>	<b>Ratio Québec</b>
316	Fabrication de produits en cuir et de produits analogues	3	100%	1,600
312	Fabrication de boissons et de produits du tabac	5	100%	1,439
322	Fabrication du papier	9	82%	1,204
315	Fabrication de vêtements	8	57%	1,156
325	Fabrication de produits chimiques	13	72%	1,121
327	Fabrication de produits minéraux non métalliques	27	82%	1,105
323	Impression et activités connexes de soutien	25	74%	1,054
339	Activités diverses de fabrication	19	63%	1,036
332	Fabrication de produits métalliques	65	77%	1,024
334	Fabrication de produits informatiques et électroniques	6	60%	0,997
337	Fabrication de meubles et de produits connexes	52	68%	0,983
331	Première transformation des métaux	10	63%	0,938
321	Fabrication de produits en bois	41	62%	0,937
333	Fabrication de machines	13	65%	0,925
311	Fabrication d'aliments	26	65%	0,921
336	Fabrication de matériel de transport	11	61%	0,898
313	Usines de textiles	3	43%	0,868
326	Fabrication de produits en plastique et en caoutchouc	10	53%	0,783
335	Fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques	3	50%	0,717
324	Fabrication de produits du pétrole et du charbon	2	50%	0,614
314	Usines de produits textiles	3	38%	0,561
<b>1</b>	<b>Total</b>	<b>354</b>	<b>68%</b>	<b>1,005</b>

Source : Répertoire Scott's

Le Tableau 53 réplique la même analyse, mais par sous-secteur pour les secteurs d'activité dont le taux de survie est plus élevé que pour l'ensemble du Québec (Ratio Québec plus grand que 1). Les sous-secteurs qui se démarquent tant en nombre qu'en proportion à l'ensemble du Québec sont dans la fabrication de boissons, les usines de papier et la fabrication de vêtements coupés-cousus.

**Tableau 53 : Nombre de firmes créées en 2006 et toujours existante en 2010 par secteur et sous-secteur d'activité, MRC de Mauricie et Bécancour**

		Nb	Ratio Québec
<b>316</b>	<b>Fabrication de produits en cuir et de produits analogues</b>	<b>3</b>	<b>1,6</b>
	3169 Fabrication d'autres produits en cuir et produits analogues	2	1,622
	3162 Fabrication de chaussures	1	1,423
<b>312</b>	<b>Fabrication de boissons et de produits du tabac</b>	<b>5</b>	<b>1,439</b>
	3121 Fabrication de boissons	4	1,404
	3122 Fabrication du tabac	1	1,8
<b>322</b>	<b>Fabrication du papier</b>	<b>9</b>	<b>1,204</b>
	3221 Usines de pâte à papier, de papier et de carton	5	1,091
	3222 Fabrication de produits en papier transformé	4	1,455
<b>315</b>	<b>Fabrication de vêtements</b>	<b>8</b>	<b>1,156</b>
	3152 Fabrication de vêtements coupés-cousus	6	1,127
	3151 Usines de tricotage de vêtements	1	0,981
	3159 Fabrication d'accessoires vestimentaires et d'autres vêtements	1	1,571
<b>327</b>	<b>Fabrication de produits minéraux non métalliques</b>	<b>27</b>	<b>1,105</b>
	3273 Fabrication de ciment et de produits en béton	19	1,084
	3272 Fabrication de verre et de produits en verre	3	1,442
	3279 Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques	3	0,834
	3271 Fabrication de produits en argile et produits réfractaires	1	0,895
	3274 Fabrication de chaux et de produits en gypse	1	1,167
<b>323</b>	<b>Impression et activités connexes de soutien</b>	<b>25</b>	<b>1,054</b>
	3231 Impression et activités connexes de soutien	25	1,054
<b>339</b>	<b>Activités diverses de fabrication</b>	<b>19</b>	<b>1,036</b>
	3399 Autres activités diverses de fabrication	14	1,045
	3391 Fabrication de fournitures et de matériel médicaux	5	1,015
<b>332</b>	<b>Fabrication de produits métalliques</b>	<b>65</b>	<b>1,024</b>
	3323 Fabrication de produits d'architecture et d'éléments de charpentes métalliques	24	0,956
	3327 Ateliers d'usinage, fabrication de produits tournés, de vis, d'écrous et de boulons	24	1,086
	3328 Revêtement, gravure, traitement thermique et activités analogues	6	1,022
	3329 Fabrication d'autres produits métalliques	6	1,054
	3322 Fabrication de coutellerie et d'outils à main	2	0,951
	3321 Forgeage et estampage	1	1,179
	3324 Fabrication de chaudières, de réservoirs et de contenants d'expédition	1	1,244
	3325 Fabrication d'articles de quincaillerie	1	1,25

Source : Répertoire Scott's

Le Tableau 54 considère l'ensemble des sous-secteurs pour lesquels on retrouve au moins trois entreprises toujours existantes. Outre les secteurs déjà identifiés dans le précédent Tableau 53, on peut notamment observer la bonne performance des entreprises dans les sous-secteurs des produits chimiques (autres produits chimiques, produits chimiques de base), la fabrication de sucre et de confiseries, la fabrication de meubles (produits connexes, meubles de bureau), la fabrication de boissons et la construction de navires et d'embarcations.



**Tableau 54 : Nombre de firmes créées en 2006 et toujours existante en 2010 pour certains sous-secteurs d'activité, MRC de Mauricie et Bécancour**

		<b>Nb</b>	<b>Ratio Québec</b>
3259	Fabrication d'autres produits chimiques	3	1,552
3113	Fabrication de sucre et de confiseries	4	1,464
3222	Fabrication de produits en papier transformé	4	1,455
3272	Fabrication de verre et de produits en verre	3	1,442
3121	Fabrication de boissons	4	1,404
3313	Production et transformation d'alumine et d'aluminium	3	1,333
3379	Fabrication d'autres produits connexes aux meubles	5	1,327
3366	Construction de navires et d'embarcations	5	1,250
3251	Fabrication de produits chimiques de base	4	1,220
3331	Fabrication de machines pour l'agriculture, la construction et l'extraction minière	4	1,195
3345	Fabrication d'instruments de navigation, de mesure et de commande et d'instruments médicaux	4	1,194
3111	Fabrication d'aliments pour animaux	4	1,162
3152	Fabrication de vêtements coupés-cousus	6	1,127
3372	Fabrication de meubles de bureau (y compris les articles d'ameublement)	5	1,098
3221	Usines de pâte à papier, de papier et de carton	5	1,091
3327	Ateliers d'usinage, fabrication de produits tournés, de vis, d'écrous et de boulons	24	1,086
3273	Fabrication de ciment et de produits en béton	19	1,084
3212	Fabrication de placages, de contreplaqués et de produits en bois reconstitué	5	1,071
3329	Fabrication d'autres produits métalliques	6	1,054
3231	Impression et activités connexes de soutien	25	1,054
3399	Autres activités diverses de fabrication	14	1,045
3253	Fabrication de pesticides, d'engrais et d'autres produits chimiques agricoles	3	1,041
3328	Revêtement, gravure, traitement thermique et activités analogues	6	1,022
3391	Fabrication de fournitures et de matériel médicaux	5	1,015
3311	Sidérurgie	5	1,004
3219	Fabrication d'autres produits en bois	29	0,966
3323	Fabrication de produits d'architecture et d'éléments de charpentes métalliques	24	0,956
3371	Fabrication de meubles de maison et d'établissement institutionnel et d'armoires de cuisine	42	0,936
3116	Fabrication de produits de viande	8	0,866
3279	Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques	3	0,834
3261	Fabrication de produits en plastique	9	0,795
3339	Fabrication d'autres machines d'usage général	4	0,794
3118	Boulangeries et fabrication de tortillas	5	0,773
3211	Scieries et préservation du bois	7	0,751
3363	Fabrication de pièces pour véhicules automobiles	3	0,645

Source : Répertoire Scott's

# 7. Structure industrielle

## Résumé de la section

- ✓ Deux créneaux d'excellence (projet ACCORD) en décroissance – meubles et papier – mais aussi produits en bois;
- ✓ Trois secteurs de spécialisation en croissance : produits métalliques, première transformation des métaux, machines;
- ✓ Quelques nouveaux secteurs potentiellement porteurs : transport et entreposage, industrie de l'information/industrie culturelle/Arts, spectacles et loisirs et industrie alimentaire et matériel/appareils et composantes électriques.

<b>Forces</b>	<b>Faiblesses</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Plusieurs nouveaux secteurs potentiellement porteurs qui pourraient représenter une amorce de diversification industrielle :</li><li>- transport et entreposage</li><li>- industrie de l'information/industrie culturelle/Arts, spectacles et loisirs</li><li>- industrie alimentaire</li><li>- matériel/appareils et composantes électriques</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Principales filières de la région dans des secteurs à faible valeur ajoutée.</li><li>• Deux créneaux d'excellence en décroissance : meubles et papier;</li><li>• Première transformation des métaux – autres créneaux d'excellence – en croissance, mais plus faiblement que dans l'ensemble du Québec.</li></ul>

Selon le programme ACCORD Mauricie, les créneaux d'excellence de la région sont :

- Créneau leader : Papiers à valeur ajoutée et technologies associées;
- Créneau émergent : Hydrogène et électrotechnologies;
- Créneau associé : Technologie de transformation des métaux.

Mais au-delà de ces créneaux d'excellence, l'analyse de la structure industrielle d'une région nous permet d'identifier les secteurs d'activité de spécialisation, qui sont porteurs ou qui mériteraient d'être soutenus, mais aussi des secteurs qui sont en déclin. Nous débutons cette section par une description des entreprises phares dans la région. Nous procéderons ensuite à une analyse de la structure industriel selon le nombre d'entreprises en opération par secteur d'activité. Troisièmement, nous identifions les secteurs de spécialisation de la région sur la base d'un indice de spécialisation régionale. Enfin, sur la base du classement des secteurs d'activité selon tous les indicateurs sectoriels que nous avons présentés dans ce rapport, nous pourrons faire émerger les créneaux d'excellence de la Mauricie et Bécancour.

## 7.1 Entreprises phares dans la région

ur la base du Registre des entreprises (REQ), nous avons identifié toutes les entreprises localisées en Mauricie et à Bécancour, à l'exclusion des entreprises dans les secteurs secteur agricole et la foresterie, les services et administrations publics, le secteur de la construction, le commerce de gros et de détail, les soins de santé, et les services d'hébergement et de restauration qui sont des secteurs généralement peu exportables, des services de proximité ou des services navals qui constituent des secteurs peut-être moins intéressants pour l'identification de filières industrielles dans la région. Il y a un total de 694 entreprises en activité en Mauricie et à Bécancour (Tableau 55), répondant à ces critères sectoriels. La plupart de ces entreprises sont localisées à Trois-Rivières (318), à Maskinongé (119) et à Shawinigan (118).

**Tableau 55: Nombre total d'entreprises par MRC et nombre d'exportateurs**

	<u>Total</u>	<u>Nombre d'exportateurs</u>	
	<u>n</u>	<u>n</u>	<u>%</u>
Bécancour	51	12	23,53%
La Tuque	12	4	33,33%
Les Chenaux	45	9	20,00%
Maskinongé	119	25	21,01%
Mékinac	31	12	38,71%
Shawinigan	118	35	29,66%
Trois-Rivières	318	64	20,13%
<b>TOTAL</b>	<b>694</b>	<b>161</b>	<b>23,20%</b>

1. Secteurs inclut : extraction minière, exploitation en carrière, et extraction de pétrole et de gaz; fabrication; transport et entreposage; industrie de l'information et industrie culturelle; services professionnels, scientifiques et techniques; services administratifs et services de soutien.

Source : Registre des entreprises du Québec

Parmi une liste des 25 plus grands employeurs, mesuré en termes d'emploi total, en Mauricie et à Bécancour, le Tableau 56 ci-dessous indique plus spécifiquement les principaux employeurs de plus de 75 emplois par MRC<sup>4</sup>. On retrouve de grandes entreprises industrielles telles que ABI (Aluminerie de Bécancour), Marmen, Rio Tinto Alcan, Krugers, etc.

Nous indiquons aussi la liste des plus grandes entreprises de la Mauricie et de Bécancour ayant plus de 25 millions de dollars de chiffre d'affaires<sup>5</sup>. Malheureusement, le chiffre d'affaires exact n'est pas disponible et cette variable est présentée sous forme de tranches numériques. Cette liste des principales entreprises en termes de chiffre d'affaires est quelque peu différente de celle en termes d'emploi. On retrouve en tête de liste des entreprises dans le secteur des pâtes et papiers (Emballage Rocktenn, Kruger) et du secteur de l'aluminium (Rio Tinto Alcan, Alcoa).

---

<sup>4</sup> Cette liste des 25 plus grands employeurs en Mauricie et à Bécancour est à l'Annexe A.

<sup>5</sup> Cette liste des entreprises de la Mauricie et de Bécancour de plus de (25 M\$) est à l'Annexe B.

**Tableau 56 : Les plus grands employeurs en termes d'emploi par MRC (plus de 75 emplois)**

Nom de l'entreprise	Emploi	
	total	Secteur d'activité
<b>Mékinac</b>		
1 G.A. BOULET INC.	215	Fabrication de chaussures
2 INDUSTRIES FERMCO LTÉE (LES)	175	Préfabrication de bâtiments en bois
2 GÉRARD CRÊTE & FILS INC.	150	Scieries
3 MACHINERIES PRONOVOST INC. (LES)	83	Fabrication de machines agricoles
<b>Shawinigan</b>		
1 RIO TINTO ALCAN, GROUPE MÉTAL PRIMAIRE	481	Production primaire d'alumine et d'aluminium
2 PF RÉSOLU CANADA INC., DIV. LAURENTIDE	425	Usines de papier (sauf le papier journal) Fab. autres pièces pour véhicules automobiles
3 KONGSBERG INC.	236	Fab. de fils, câbles électriques et de communication
4 CÂBLE ALCAN, RIO TINTO ALCAN (ST-MAURICE)	180	Laminage, étirage, extrusion et alliage de l'aluminium
5 DORAL MARINE INT'L	150	Construction d'embarcations
6 CONSULTANTS MESAR INC.	125	Services de génie
7 TECHNOLOGIES BIONEST INC.	125	Fab. de machines pour commerce et ind. de services
8 PRODUITS FORESTIERS ARBEC	120	Usines de panneaux de copeaux
9 DELASTEK INC.	105	Fab. de produits aérospatiaux et de leurs pièces
10 KONGSBERG INC.	104	
<b>Trois-Rivières</b>		
1 DISTRIBUTION TOITURE MAURICIENNE INC.	625	Fabrication de produits de charpente en bois
2 KRUGER WAYAGAMACK INC.	418	Usines de papier (sauf le papier journal)
3 KRUGER INC.	350	Usines de papier journal
4 GROUPE SFP	250	Services de conseils en ressources humaines
5 TRANSPORT J.C. GERMAIN	250	Transport par camion
6 TRANSPORT BELLEMARE INTERNATIONAL INC.	230	Transport par camion
7 GL&V CANADA INC., DIV. FABRICATION	215	Ateliers d'usinage
8 SERVICE D'IMPARTITION INDUSTRIEL INC.	185	Services d'emploi
9 SUPRALIMENT S.E.C.	137	Fonte de graisses animales et trans. de la viande provenant de carcasses
10 GROUPE SOUCY INC.	130	Services de conciergerie
11 SÉCURITÉ DE FRANCHEVILLE INC.	120	Services de garde et de patrouille
12 ATELIER DES VIEILLES FORGES INC.	114	Services de conciergerie
13 SIT (SERVICE D'INTÉGRATION AU TRAVAIL)	100	Services d'emballage et d'étiquetage

<b>Les Chenaux</b>		
1	LA COOP UNIVERT	152 Fabrication d'engrais
2	GESTION CENTURION	105 Fabrication de matelas
3	CAPTEL INC.	76 Fabrication d'autres tôles fortes et éléments de charpentes
<b>Bécancour</b>		
1	ALUMINERIE DE BÉCANCOUR INC.	1030 Production primaire d'alumine et d'aluminium
2	SILICIUM QUÉBEC S.E.C.	220 Sidérurgie
3	OLIN CANADA ULC	185 Fabrication d'alcalis et de chlore
4	VIANDES SÉFICLO INC.	120 Fonte de graisses animales et trans. de la viande provenant de carcasses
5	CANNEBERGES ATOKA INC.	100 Mise en conserve, marinage et séchage de fruits et de légumes
6	CANADOIL FORGE LTÉE	95 Fabrication de soupapes en métal
<b>Maskinongé</b>		
1	MEUBLES CANADEL INC.	600 Fabrication d'autres meubles de maison en bois
2	ALIMENTS LUCYPORC (LES)	350 Abattage d'animaux (sauf les volailles)
3	TRANSFORMATIONS BFL	350 Abattage d'animaux (sauf les volailles)
4	ATRAHAN TRANSFORMATION INC.	325 Abattage d'animaux (sauf les volailles)
5	TRANSCONTINENTAL GAGNÉ	270 Autres activités d'impression
6	ASPASIE INC.	225 Usines de fibres, de filés et de fils
7	LABORATOIRES CHOISY LTÉE	155 Fabrication de savons et d'autres produits nettoyants
8	DUCHESNE ET FILS LTÉE	150 Fabrication d'autres produits en fil métallique
9	PORTES MILETTE INC.	135 Fabrication de fenêtres et de portes en bois
10	PANNEAUX MASKI INC.	125 Fabrication d'autres menuiseries préfabriquées
11	COLORIDÉ INC.	120 Fabrication de tous les autres produits en plastique
12	CONSTRUCTION ET PAVAGE BOISVERT INC.	120 Services de génie
13	CHEMISE EMPIRE LTÉE	110 Fab. de vêtements coupés-cousus pour hommes et garçons
14	MEUBLES BDM + INC., DIV. BERMEX	103 Fabrication d'autres meubles de maison en bois
<b>La Tuque</b>		
1	EMBALLAGES ROCKTENN CANADA	475 Usines de carton
2	INDUSTRIES JOHN LEWIS LTÉE	140 Fabrication de tous les autres produits divers en bois
3	INDUSTRIES PARENT INC.	95 Scieries

Source : Registre des entreprises du Québec

Le Tableau 57 comptabilise le nombre d'occurrences de chaque secteur d'activité parmi les 65 plus grands employeurs de la Mauricie et Bécancour. Les grandes entreprises en Mauricie et à Bécancour opèrent surtout dans les secteurs de la fabrication d'aliment (8 entreprises), la fabrication de produits en bois (8 entreprises), les services administratifs et services de soutien (6 entreprises), et la fabrication de produits métalliques (5 entreprises).

**Tableau 57: Nombre d'occurrences par secteur et sous-secteur d'activité parmi les 65 plus grands employeurs de la Mauricie et Bécancour**

Secteur d'activité	Nb	Secteur d'activité	Nb
<b>Fabrication d'aliments</b>	<b>8</b>	<b>Fabrication de produits chimiques</b>	<b>3</b>
Fabrication de produits de viande	6	Fabrication de produits chimiques de base	1
Mise en conserve de fruits et légumes, fab. de spécialités alimentaires	1	Fab. de pesticides, engrais et autres produits chimiques agricoles	1
Boulangeries et fabrication de tortillas	1	Fabrication de peintures, de revêtements et d'adhésifs	1
<b>Fabrication de produits en bois</b>	<b>8</b>	Fabrication de savons, de détachants et de produits de toilette	1
Fabrication d'autres produits en bois	4	<b>Fabrication de machines</b>	<b>3</b>
Scieries et préservation du bois	2	Fab. de machines pour agri., construction et extraction minière	1
Fab. de placages, de contreplaqués et de produits en bois reconstitué	2	Fabrication de machines industrielles	1
<b>Services administratifs et services de soutien</b>	<b>6</b>	Fab. de machines pour le commerce et les industries de services	1
Services relatifs aux bâtiments et aux logements	2	<b>Fab. de matériel, d'appareils et de composants électriques</b>	<b>3</b>
Services d'emploi	1	Fab. d'autres types de matériel et de composants électriques	2
Services d'enquêtes et de sécurité	1	Fabrication de matériel électrique	1
Autres services de soutien	1	<b>Fabrication de matériel de transport</b>	<b>3</b>
<b>Fabrication de produits métalliques</b>	<b>5</b>	Fabrication de pièces pour véhicules automobiles	1
Ateliers d'usinage, fab. produits tournés, vis, écrous et boulons	2	Fabrication de produits aérospatiaux et de leurs pièces	1
Fab. de produits d'architecture et d'éléments de charpentes métalliques	1	Construction de navires et d'embarcations	1
Fabrication de ressorts et de produits en fil métallique	1	<b>Fabrication de meubles et de produits connexes</b>	<b>3</b>
Fabrication d'autres produits métalliques	1	Fab. de meubles maison et institutions, armoires de cuisine	2
<b>Usines de pâte à papier, de papier et de carton</b>	<b>4</b>	Fabrication d'autres produits connexes aux meubles	1
<b>Première transformation des métaux</b>	<b>4</b>	<b>Autres sous-secteurs</b>	
Production et transformation d'alumine et d'aluminium	3	Transport par camion	2
Sidérurgie	1	Usines de fibres, de filés et de fils	1
<b>Services professionnels, scientifiques et techniques</b>	<b>4</b>	Fabrication de vêtements coupés-cousus	1
Architecture, génie et services connexes	3	Fabrication de chaussures	1
Services de conseils en gestion, de conseils scientifiques et techniques	1	Impression et activités connexes de soutien	1
		Fabrication de produits en plastique	1
		Télécommunications	1

Source : Registre des entreprises du Québec

Le Tableau 58 comptabilise le nombre d'occurrences de chaque secteur d'activité parmi les 63 entreprises de plus de \$10 millions de chiffres d'affaires de la Mauricie et Bécancour. Ces entreprises se retrouvent surtout dans les secteurs la fabrication de produits en bois (9 entreprises), la fabrication de produits métalliques (9 entreprises), la fabrication d'aliment (6 entreprises), les produits chimiques (6 entreprises), la fabrication de papiers (5 entreprises) et la première transformation des métaux (5 entreprises)

**Tableau 58 : Nombre d'occurrences de chaque secteur d'activité parmi les 63 entreprises avec plus de \$10 millions de chiffres d'affaires en Mauricie et Bécancour (2012)**

Secteur d'activité	Nb	Secteur d'activité	Nb
<b>Fabrication de produits en bois</b>	<b>9</b>	<b>Première transformation des métaux</b>	<b>5</b>
Scieries (sauf les usines de bardeaux et de bardeaux de fente)	2	Sidérurgie	2
Fabrication d'autres menuiseries préfabriquées	2	Laminage, étirage, extrusion et alliage de l'aluminium	2
Fabrication de tous les autres produits divers en bois	2	Production primaire d'alumine et d'aluminium	1
Usines de panneaux de particules et de fibres	1	<b>Services professionnels, scientifiques et techniques</b>	<b>4</b>
Fabrication de fenêtres et de portes en bois	1	Services de génie	3
Préfabrication de bâtiments en bois	1	Laboratoires d'essai	1
<b>Fabrication de produits métalliques</b>	<b>9</b>	<b>Transport par camion</b>	<b>3</b>
Fabrication d'autres tôles fortes et éléments de charpentes	2	<b>Fabrication de machines</b>	<b>2</b>
Estampage	1	Fabrication de machines agricoles	1
Fabrication de portes et de fenêtres en métal	1	Fab. de machines pour commerce et ind. de services	1
Fab. autres produits métalliques d'ornement et d'architecture	1	<b>Fabrication de meubles et de produits connexes</b>	<b>2</b>
Fabrication d'autres produits en fil métallique	1	Fabrication d'autres meubles de maison en bois	1
Ateliers d'usinage	1	Fabrication de matelas	1
Revêtement, gravure, traitement thermique	1	<b>Autres sous-secteurs</b>	
Fabrication de soupapes en métal	1	Télécommunications	2
<b>Fabrication d'aliments</b>	<b>6</b>	Fabrication de produits du tabac	1
Fonte de graisses animales et trans. de la viande provenant de carcasses	2	Usines de textiles: Usines de non-tissés	1
Fabrication d'aliments pour autres animaux	1	Fabrication de chaussures	1
Raffinage et mélange de graisses et d'huiles	1	Impression et activités connexes de soutien	1
Mise en conserve, marinage et séchage de fruits et de légumes	1	Fabrication de mélanges d'asphaltage et de pavés d'asphalte	1
Boulangeries commerciales, produits de boulangerie congelés	1	Fabrication de produits en plastique	1
<b>Fabrication de produits chimiques</b>	<b>6</b>	Transformateurs de puissance et distribution et de transformateurs spéciaux	1
Fabrication d'autres produits chimiques organiques de base	2	Construction d'embarcations	1
Fabrication de peintures et de revêtements	2	Services d'emploi	1
Fabrication d'alcalis et de chlore	1		
Fabrication de savons et d'autres produits nettoyants	1		
<b>Fabrication du papier</b>	<b>5</b>		
Usines de papier (sauf le papier journal)	1		
Usines de papier journal	1		
Usines de carton	1		
Fabrication d'autres contenants en carton	1		
Fabrication de tous les autres produits en papier transformé	1		

Source : Registre des entreprises du Québec

## 7.2 Nombre d'entreprises par secteur d'activité

Le Tableau 59 montre les principaux secteurs d'activité en termes de nombre d'entreprises parmi tous les établissements inscrits au Registre du Québec (REQ) en Mauricie et à Bécancour. On retrouve un bassin important d'entreprises dans les secteurs de la fabrication de meubles, de produits en bois, dans les services spécialisés (architecture, génie, services de conseils), le transport par camion, et la fabrication de produits métalliques (ateliers d'usinage, fabrication de produits tournés, de vis, d'écrous et de boulons et fabrication de produits d'architecture et d'éléments de charpentes métalliques).

Cependant, l'intensité du nombre d'entreprises n'indique pas nécessairement la présence d'un créneau d'excellence. Pour cela, il faut aussi considérer la productivité et la taille



des entreprises, la valeur ajoutée générée et la croissance du secteur. Cependant, on voit apparaître des concentrations d'entreprises dans des secteurs précis qu'il conviendrait peut-être d'exploiter dans le cadre d'une stratégie de filière industrielle. Par exemple, l'importance du transport par camion dans la région n'est sûrement pas étrangère à la présence d'infrastructures de transport de qualité dans la région (train, autoroutes, port, etc.) et à l'espace foncier disponible. On note aussi l'importance  encore aujourd'hui  du secteur du meuble et du bois, malgré une décroissance notable ces dernières années. Considérant le nombre d'entreprises impliquées, il y a peut-être lieu d'investiguer comment les politiques industrielles peuvent opérer un renversement de la situation, malgré la conjoncture défavorable.

Enfin, les services à valeur ajoutée, tels que les services d'architecture et de génie, les services de conseils, la conception de systèmes informatiques et les services spécialisés de design prennent une place de plus en plus importante en Mauricie et à Bécancour, mais surtout à Trois-Rivières où se concentre la plupart des entreprises de ces secteurs.

**Tableau 59 : Principaux secteurs d'activité en nombre d'entreprises (secteurs avec 10 entreprises et plus) par SCIAN à 4 chiffres**

Secteur d'activité	Nb
Fabrication de meubles de maison et d'établissement institutionnel et d'armoires de cuisine	65
Fabrication d'autres produits en bois	47
Architecture, génie et services connexes	38
Services de conseils en gestion et de conseils scientifiques et techniques	36
Transport par camion	34
Ateliers d'usinage, fabrication de produits tournés, de vis, d'écrous et de boulons	32
Impression et activités connexes de soutien	30
Autres activités diverses de fabrication	29
Fabrication de produits d'architecture et d'éléments de charpentes métalliques	28
Conception de systèmes informatiques et services connexes	22
Fabrication de produits en plastique	14
Fabrication de ciment et de produits en béton	12
Services spécialisés de design	12
Services de comptabilité, de prép. de déclarations de revenus, de tenue de livres et de paye	11
Autres services professionnels, scientifiques et techniques	11
Fabrication de produits de viande	10
Scieries et préservation du bois	10

Source : Registre des entreprises du Québec

### 7.3 Spécialisation industrielle

Le Tableau 60 montre le PIB de la Mauricie par secteur d'activité en 2003 et en 2010. Nous avons ensuite calculé un indice de spécialisation sectoriel (SPEC), défini comme la part du PIB d'un secteur dans le PIB total de la région divisée par cette même part dans l'ensemble du Québec : où  $i$  est l'index des secteurs d'activité.

$$SPEC_i = \frac{\left( \frac{PIB_{i-Mauricie}}{PIB_{Mauricie}} \right)}{\left( \frac{PIB_{i-Québec}}{PIB_{Québec}} \right)} = \frac{\text{poids du secteur } i \text{ en Mauricie}}{\text{poids du secteur } i \text{ au Québec}}$$

L'indice SPEC mesure si un secteur *i* prend une place prépondérante dans l'ensemble de l'économie d'une région par rapport au poids de ce secteur dans l'économie du Québec au total. Un indice de spécialisation plus grand que 1 indique que la région est davantage spécialisée dans ce secteur d'activité par rapport au Québec. Lorsque l'indice est plus petit que 1, la région est sous-spécialisée par rapport au Québec. Le Tableau 60 indique aussi le taux de croissance nominal du PIB entre 2003 et 2010 par secteur. Pour mesurer le déclin d'un secteur dans la région, nous prenons tout simplement le taux de croissance du PIB de ce secteur. Malheureusement, il y a de nombreuses données manquantes ou confidentielles (représentées par un N.A.) et nous ne pouvons donc pas commenter la situation de ces industries.

**Tableau 60 : Produit intérieur brut (PIB), croissance (2003-2010) et spécialisation par industrie en Mauricie**

Mauricie	PIB (k\$)		Spécialisation		Croissance	
	2003	2010	2010	2003	Mauricie	Québec
<b>Ensemble des industries</b>	<b>6 504 561</b>	<b>8 035 594</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>23,54%</b>	<b>28,90%</b>
<b>Industries productrices de biens</b>	<b>2 563 025</b>	<b>2 831 841</b>	<b>1,24</b>	<b>1,24</b>	<b>10,49%</b>	<b>15,21%</b>
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	229 400	199 445	1,55	1,88	-13,06%	10,10%
Cultures agricoles et élevage	108 333	116 617	1,35	1,40	7,65%	16,37%
Foresterie et exploitation forestière	100 961	65 626	2,15	3,29	-35,00%	3,70%
Pêche, chasse et piégeage	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	-31,81%
Acti. de soutien à l'agriculture et à la foresterie	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	-5,70%
Extraction minière et de pétrole et de gaz	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	131,76%
Services publics	490 115	702 442	2,02	1,77	43,32%	30,84%
Construction	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	68,77%
Fabrication	1 541 286	1 311 517	1,11	1,19	-14,91%	-4,95%
Aliments	70 174	104 480	0,71	0,64	48,89%	40,46%
Boissons et de produits du tabac	N.A.	57 350	1,11	N.A.	N.A.	-9,83%
Usines de textiles et de produits textiles	14 368	N.A.	N.A.	0,39	N.A.	-58,65%
Vêtements	30 396	9 614	0,41	0,53	-68,37%	-57,02%
Produits en cuir et de produits analogues	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	-42,29%
Produits en bois	168 356	121 273	2,07	1,84	-27,97%	-33,23%
Papier	448 685	320 715	4,18	4,35	-28,52%	-22,44%
Impression et activités connexes de soutien	35 664	34 426	0,83	0,76	-3,47%	-8,00%
Produits du pétrole et du charbon	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	3,87%
Produits chimiques	36 005	40 541	0,42	0,34	12,60%	-5,57%
Produits en plastique et en caoutchouc	24 614	16 551	0,30	0,36	-32,76%	-15,09%
Produits minéraux non métalliques	48 124	31 994	0,85	1,20	-33,52%	-1,66%
Première transformation des métaux	224 793	253 775	1,95	2,23	12,89%	34,30%
Produits métalliques	87 118	138 323	1,71	1,13	58,78%	9,44%
Machines	56 834	92 063	1,28	0,94	61,98%	24,04%
Produits informatiques et électroniques	N.A.	21 188	0,57	N.A.	N.A.	-21,42%
Matériel, d'appareils et de comp.électriques	14 911	20 892	0,64	0,53	40,11%	19,99%
Matériel de transport	N.A.	29 957	0,23	N.A.	N.A.	-6,84%
Meubles et de produits connexes	152 314	93 137	2,37	2,93	-38,85%	-20,88%
Activités diverses de fabrication	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	-10,38%
<b>Industries productrices de services</b>	<b>3 941 536</b>	<b>5 203 753</b>	<b>0,90</b>	<b>0,89</b>	<b>32,02%</b>	<b>35,26%</b>
Commerce de gros	176 003	244 632	0,56	0,52	38,99%	35,00%
Commerce de détail	436 188	618 520	1,19	1,10	41,80%	36,84%
Transport et entreposage	229 093	315 405	0,94	0,83	37,68%	26,64%
Industrie de l'information et culturelle	142 005	195 820	0,66	0,56	37,90%	23,35%
Finances, assurances et services						

immobiliers et de location à bail et gestion de sociétés et d'entreprises	936 248	1 105 966	0,77	0,88	18,13%	39,49%
Services prof., scientifiques et techniques	137 334	190 143	0,51	0,50	38,45%	41,84%
Services administratifs, de soutien, de gestion des déchets et d'assainissement	120 539	160 718	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
Services d'enseignement	375 667	560 258	1,31	1,09	49,14%	30,10%
Soins de santé et assistance sociale	608 178	856 492	1,28	1,25	40,83%	43,33%
Arts, spectacles et loisirs	37 460	48 396	0,57	0,51	29,19%	21,03%
Hébergement et services de restauration	161 964	222 060	1,19	1,10	37,10%	32,43%
Autres services	154 946	183 817	0,82	0,91	18,63%	38,07%
Administrations publiques	425 910	501 526	0,90	0,96	17,75%	30,67%

Note : la croissance correspond à la croissance entre le PIB moyen 2003-2004 et le PIB moyen 2008-2009. La spécialisation correspond à la part du PIB de l'industrie dans le PIB total de la région par rapport à cette même part pour l'ensemble du Québec.

X=données manquantes.

Source : ISQ

Sur la base de l'indice SPEC et de la croissance du secteur, on identifie les secteurs qui répondent à l'un des deux critères :

<b>Secteurs en déclin</b>			<b>Secteurs porteurs</b>		
<b>Indice SPEC</b>	<b>+</b>	<b>Croissance</b>	<b>Indice SPEC</b>	<b>+</b>	<b>Croissance</b>
1. élevé	+	forte ou moyenne décroissance	1. élevé	+	forte ou moyenne croissance
2. faible	+	forte décroissance	2. faible	+	forte croissance

Cette analyse est résumée dans la Figure 12 pour la Mauricie. Le cas le plus problématique concerne évidemment un secteur fortement spécialisé subissant une forte décroissance. Le déclin d'un secteur frappe d'autant plus une région lorsque qu'il accapare une grande partie de ses ressources. Concernant le deuxième cas, notons que l'indice de spécialisation SPEC est une mesure relative. Mais lorsque l'on mesure l'importance d'un secteur en termes absolues, son déclin peut affecter un grand nombre d'entreprises et de travailleurs, même si le poids de cette industrie est faible par rapport à la structure industrielle locale.

L'identification des secteurs porteurs répond aux mêmes critères, mais mesurés dans la direction opposée. Il s'agit de trouver des secteurs dans lesquels la région est déjà spécialisée, et qui sont en croissance. On peut aussi identifier des secteurs en émergence, ne constituant pas encore une spécialisation, mais qui sont en forte croissance (deuxième cas).

Notre analyse découlant du Tableau 60 et de la Figure 12 révèle que les grands secteurs traditionnels de spécialisation de la Mauricie sont en pleine décroissance : foresterie et exploitation forestière, produits en bois, papier, meubles et produits connexes. Il s'agit d'industries en déclin.

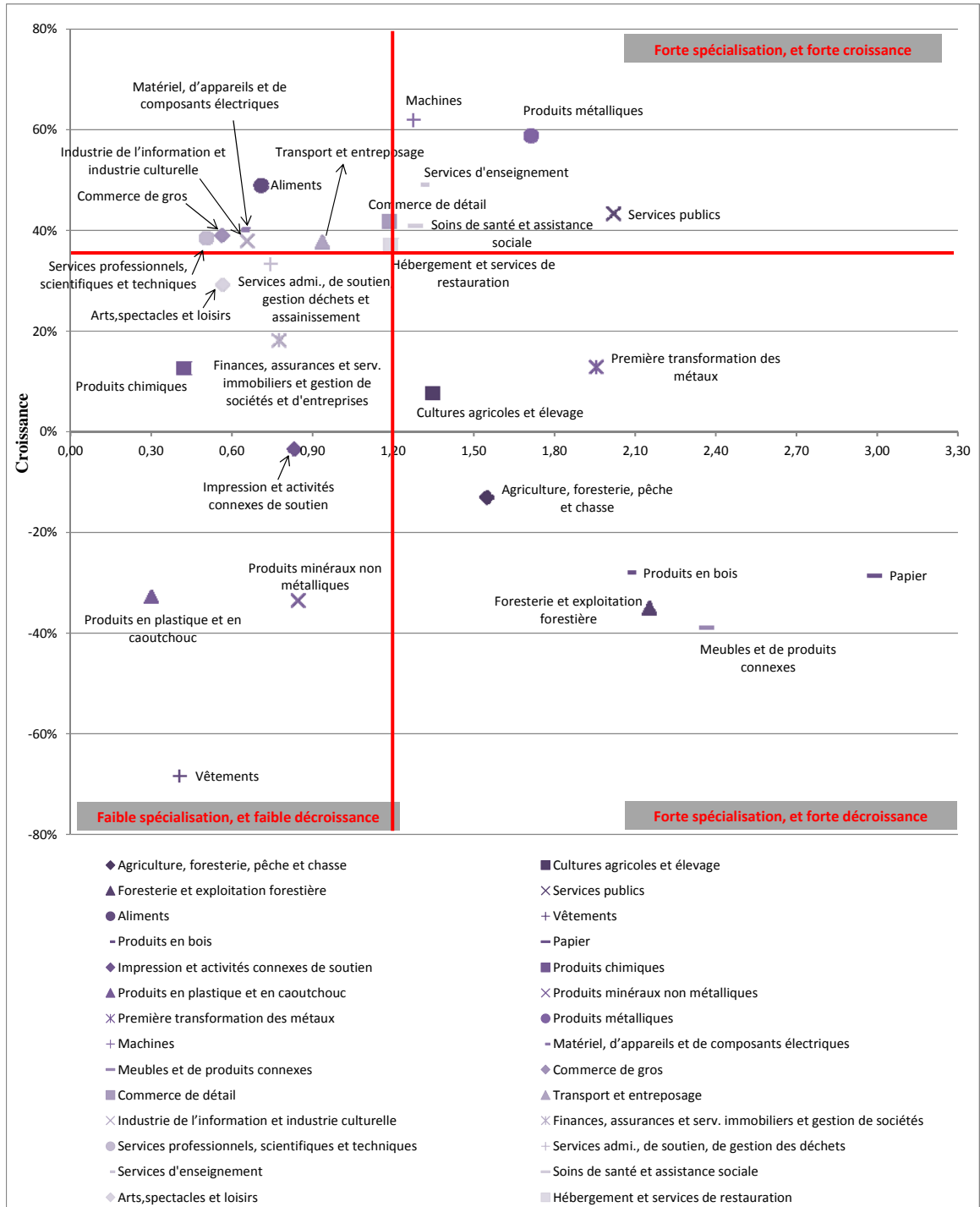
Par contre, nous notons deux secteurs de spécialisation en croissance: produits métalliques et machines. Ces deux secteurs de spécialisation ont connu des croissances beaucoup plus fortes que pour l'ensemble du Québec. L'indice SPEC est aussi élevé dans

le secteur de la première transformation des métaux, mais avec une croissance de 12,89 %, un niveau moindre que pour l'ensemble du Québec (34,30 %).

La Mauricie a aussi bénéficié d'une croissance plus forte que l'ensemble du Québec dans trois secteurs où elle se montre actuellement sous-spécialisée : l'industrie alimentaire, les services de transport et d'entreposage, l'industrie du matériel, d'appareils et de composants électriques, l'industrie de l'information et industrie culturelle, et le secteur des arts, spectacles et loisirs. Il s'agit peut-être de futurs secteurs porteurs.

En général, notons que la Mauricie se trouve sous-spécialisée dans des secteurs qui sont considérés comme étant plus innovants: l'industrie du matériel, d'appareils et de composants électriques, l'industrie des produits chimiques, le secteur des services professionnels, scientifiques et techniques, etc. Ceci explique peut-être le faible niveau d'innovation en moyenne dans les entreprises en Mauricie.

**Figure 12 : Spécialisation industrielle (Indice SPEC) et croissance du PIB par secteur d'activité en Mauricie en 2010**



Source : ISQ

**Tableau 61 : Produit intérieur brut (PIB), croissance (2003-2010) et spécialisation par industrie au Centre-du-Québec**

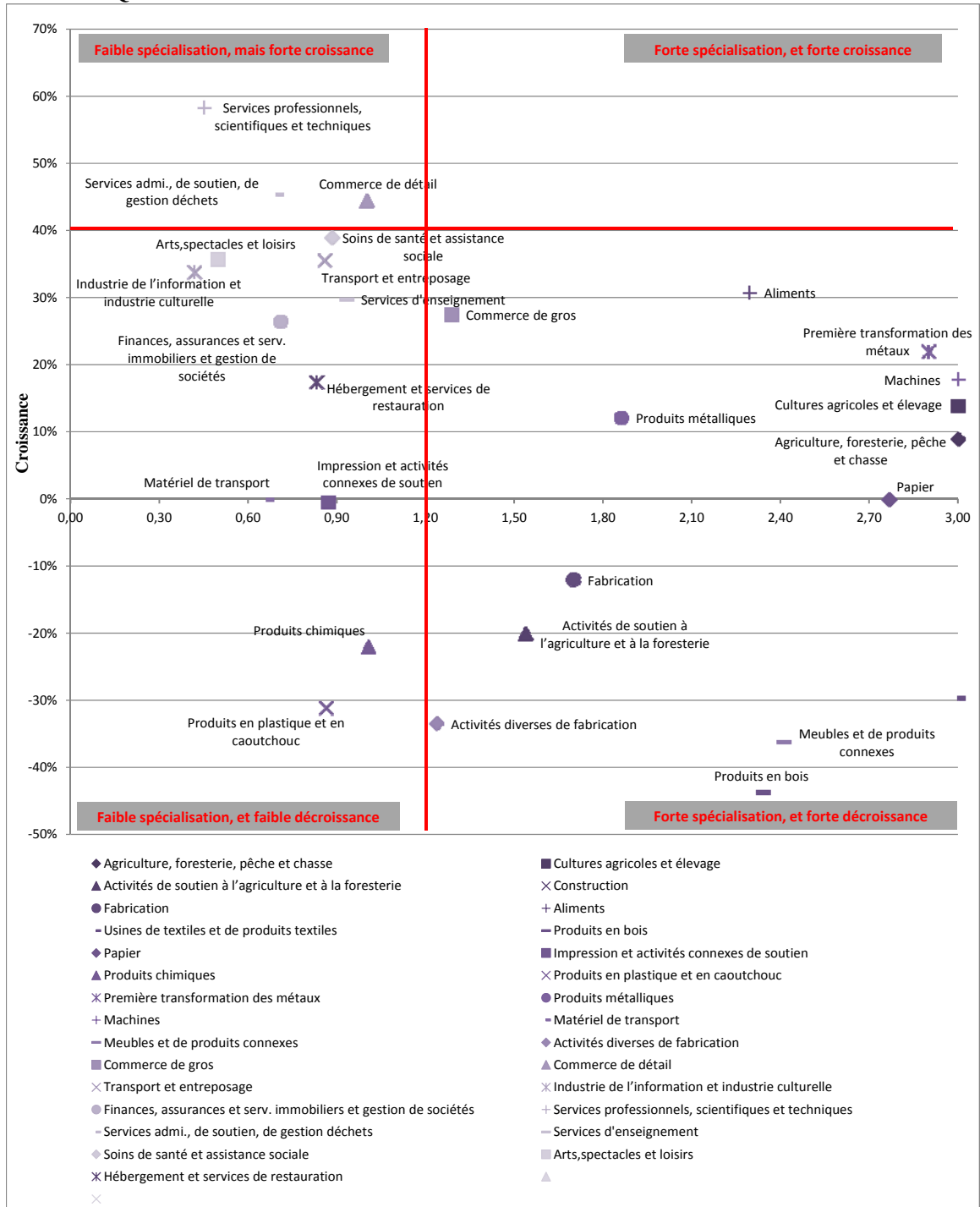
Centre-du-Québec	PIB (k\$)		Spécialisation		Croissance	
	2003	2010	2010	200	C.-d.-Q.	Québec
<b>Ensemble des industries</b>	<b>6 724 660</b>	<b>7 974 534</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>18,59%</b>	<b>28,90%</b>
<b>Industries productrices de biens</b>	<b>3 381 422</b>	<b>3 565 910</b>	<b>1,58</b>	<b>1,59</b>	<b>5,46%</b>	<b>15,21%</b>
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	354 290	385 830	3,02	2,80	8,90%	10,10%
Cultures agricoles et élevage	313 392	356 709	4,15	3,91	13,82%	16,37%
Foresterie et exploitation forestière	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	3,70%
Pêche, chasse et piégeage	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	-31,81%
Act. de soutien à l'agriculture et à la foresterie	19 380	15 483	1,54	1,67	-20,11%	-5,70%
Extraction minière, de pétrole et de gaz	N.A.	19 643	0,23	N.A.	N.A.	131,76%
Services publics	N.A.	584 040	1,69	N.A.	N.A.	30,84%
Construction	242 866	592 890	1,12	0,71	144,12%	68,77%
Fabrication	2 256 132	1 983 507	1,70	1,69	-12,08%	-4,95%
Aliments	256 584	335 376	2,29	2,27	30,71%	40,46%
Boissons et de produits du tabac	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	-9,83%
Usines de textiles et de produits textiles	65 474	45 986	3,16	1,71	-29,76%	-58,65%
Vêtements	65 986	N.A.	N.A.	1,11	N.A.	-57,02%
Produits en cuir et de produits analogues	N.A.	1 323	0,55	N.A.	N.A.	-42,29%
Produits en bois	241 475	135 748	2,34	2,56	-43,78%	-33,23%
Papier	210 650	210 385	2,77	1,98	-0,13%	-22,44%
Impression et activités connexes de soutien	35 903	35 709	0,87	0,74	-0,54%	-8,00%
Produits du pétrole et du charbon	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	3,87%
Produits chimiques	122 808	95 616	1,00	1,12	-22,14%	-5,57%
Produits en plastique et en caoutchouc	68 451	47 082	0,86	0,98	-31,22%	-15,09%
Produits minéraux non métalliques	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	-1,66%
Première transformation des métaux	306 310	373 564	2,90	2,94	21,96%	34,30%
Produits métalliques	133 074	149 101	1,86	1,67	12,04%	9,44%
Machines	189 508	223 187	3,12	3,02	17,77%	24,04%
Produits informatiques et électroniques	N.A.	29 800	0,81	N.A.	N.A.	-21,42%
Matériel, appareils et composants électriques	N.A.	21 155	0,65	N.A.	N.A.	19,99%
Matériel de transport	85 112	85 011	0,66	0,57	-0,12%	-6,84%
Meubles et de produits connexes	147 761	94 221	2,41	2,75	-36,23%	-20,88%
Activités diverses de fabrication	54 566	36 278	1,24	1,53	-33,52%	-10,38%
<b>Industries productrices de services</b>	<b>3 343 238</b>	<b>4 408 624</b>	<b>0,77</b>	<b>0,73</b>	<b>31,87%</b>	<b>35,26%</b>
Commerce de gros	434 898	554 440	1,29	1,25	27,49%	35,00%
Commerce de détail	357 791	516 811	1,00	0,87	44,44%	36,84%
Transport et entreposage	211 301	286 417	0,86	0,74	35,55%	26,64%
Ind. de l'information et industrie culturelle	91 929	122 983	0,42	0,35	33,78%	23,35%
Finances, assurances et services immobiliers et de location à bail et gestion de sociétés et d'entreprises	793 798	1 003 350	0,71	0,72	26,40%	39,49%
S. professionnels, scientifiques et techniques	106 165	168 074	0,45	0,37	58,31%	41,84%
S. administratifs, de soutien, de gestion des déchets et d'assainissement	102 356	148 832	0,69	0,58	45,41%	31,56%
Services d'enseignement	305 272	395 985	0,93	0,86	29,72%	30,10%
Soins de santé et assistance sociale	420 736	584 412	0,88	0,84	38,90%	43,33%
Arts, spectacles et loisirs	31 022	42 091	0,50	0,41	35,68%	21,03%
Hébergement et services de restauration	130 641	153 322	0,83	0,86	17,36%	32,43%
Autres services	153 748	181 566	0,82	0,88	18,09%	38,07%
Administrations publiques	203 581	250 342	0,45	0,44	22,97%	30,67%

Note : la croissance correspond à la croissance entre le PIB moyen 2003-2004 et le PIB moyen 2008-2009. La spécialisation correspond à la part du PIB de l'industrie dans le PIB total de la région par rapport à cette même part pour l'ensemble du Québec.

X=données manquantes.

Source : ISQ

**Figure 13 : Spécialisation industrielle (Indice SPEC) et croissance du PIB par secteur d'activité au Centre-du-Québec en 2010**



Source : ISQ

Le Tableau 61 et la Figure 13 décrivent la structure industrielle du Centre-du-Québec. La région ne dispose pas de secteur pour lequel l'indice SPEC est à la fois élevé et le taux de croissance depuis 2003 est plus fort que pour l'ensemble du Québec. Elle est par contre spécialisée dans de nombreux secteurs industriels, mais ces secteurs connaissent des croissances plus faibles que pour l'ensemble du Québec : aliments, première transformation des métaux, machines, produits métalliques. Ce sont peut-être des secteurs qui, avec des mesures industrielles appropriées (investissements en innovation et en productivité, développement de produits, politiques industrielles, etc.), pourraient rester ou devenir des filières industrielles porteuses pour le Centre-du-Québec.

Les secteurs de moindre spécialisation, mais ayant connu de fortes croissances sont dans le domaine des services : les services professionnels, scientifiques et techniques et services administratifs, de soutien, de gestion des déchets et d'assainissement. Les grands secteurs traditionnels de spécialisation du Centre-du-Québec en pleine décroissance sont les suivants : meubles, produits en bois, activités diverses de fabrication, et les activités de soutien à l'agriculture et à la foresterie.

En utilisant les données du Registre des entreprises du Québec (REQ) pour la Mauricie et Bécancour, on peut aussi calculer l'indice SPEC en utilisant le nombre d'entreprises par secteur d'activité plutôt que le PIB. Ce faisant, nous calculons le nombre de firmes en opération dans chaque secteur d'activité en proportion du nombre total de firmes dans la région par rapport à cette proportion dans l'ensemble du Québec.

Cette analyse est présentée au Tableau 62 ci-dessous. Si l'on considère à la fois le nombre absolu d'entreprises et la spécialisation par rapport au Québec, on identifie principalement les secteurs suivants : les produits métalliques, les produits en bois, le transport par camion et la fabrication du papier. Mais certains secteurs moins traditionnels se distinguent aussi : la fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques et la fabrication de matériel de transport.

**Tableau 62 : Nombre total d'entreprises en 2010, Mauricie et Bécancour, par secteur d'activité**

SCIAN et secteur d'activité	Nb	%	SPEC
541 Services professionnels, scientifiques et techniques	146	21,04%	1,09
332 Fabrication de produits métalliques	88	12,68%	1,40
337 Fabrication de meubles et de produits connexes	74	10,66%	1,11
321 Fabrication de produits en bois	61	8,79%	1,69
311 Fabrication d'aliments	42	6,05%	0,94
484 Transport par camion	34	4,90%	1,48
323 Impression et activités connexes de soutien	30	4,32%	0,75
339 Activités diverses de fabrication	30	4,32%	0,54
561 Services administratifs et services de soutien	22	3,17%	1,57
336 Fabrication de matériel de transport	19	2,74%	1,16
327 Fabrication de produits minéraux non métalliques	19	2,74%	1,08
333 Fabrication de machines	19	2,74%	0,54
326 Fabrication de produits en plastique et en caoutchouc	16	2,31%	0,90
325 Fabrication de produits chimiques	16	2,31%	0,86
335 Fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques	12	1,73%	1,17
315 Fabrication de vêtements	10	1,44%	0,29
322 Fabrication du papier	9	1,30%	1,35
331 Première transformation des métaux	8	1,15%	1,29



314	Usines de produits textiles	8	1,15%	0,84
312	Fabrication de boissons et de produits du tabac	6	0,86%	1,72
324	Fabrication de produits du pétrole et du charbon	5	0,72%	1,77
313	Usines de textiles	4	0,58%	0,62
481	Transport aérien	3	0,43%	3,45
316	Fabrication de produits en cuir et de produits analogues	3	0,43%	0,65
212	Extraction minière et exploitation en carrière	2	0,29%	1,27
517	Télécommunications	2	0,29%	1,02
488	Activités de soutien au transport	2	0,29%	0,33
334	Fabrication de produits informatiques et électroniques	2	0,29%	0,13
519	Autres services d'information	1	0,14%	1,72
493	Entreposage	1	0,14%	0,88
<b>Total</b>		<b>694</b>	<b>100 %</b>	<b>1,00</b>

Source : CRIQ

## 7.4 Les filières sectorielles

Tout au long de ce rapport, nous avons présenté différentes statistiques portant sur les secteurs et les sous-secteurs d'activité afin de faire ressortir les plus importants ou les plus porteurs pour la Mauricie et Bécancour. Dans cette section, nous établissons un classement sectoriel total, basé sur la moyenne du rang de chaque secteur et sous-secteur pour tous nos indices sectoriels.

### Filières par secteur d'activité

Pour les secteurs d'activités, il s'agit des indices suivants :

- Nombre d'entreprises qui exportent par secteur d'activité en Mauricie et Bécancour en 2012 en valeur absolue;
- Part du nombre d'entreprises qui exportent par secteur d'activité en Mauricie et Bécancour en 2012 en ratio par rapport à l'ensemble du Québec;
- Emploi total des entreprises qui exportent par secteur d'activité en Mauricie et Bécancour en 2012;
- Productivité du travail par secteur d'activité;
- Productivité du travail par secteur d'activité en ratio par rapport à l'ensemble du Québec;
- Nombre de firmes toujours existantes par secteur entre 2006 et 2010;
- Part du nombre de firmes toujours existantes par secteur entre 2006 et 2010 en ratio par rapport à l'ensemble du Québec;
- Indice SPEC de spécialisation industrielle;
- Croissance (2003-2010) du PIB;
- Croissance (2003-2010) du PIB en ratio par rapport à l'ensemble du Québec;
- Nombre total d'entreprises par secteur d'activité;
- Part du nombre d'entreprises par secteur d'activité en ratio par rapport à l'ensemble du Québec;
- Le nombre d'entreprises par secteur parmi les 63 plus grands employeurs;

- Nombre de nouvelle immatriculation par secteur d'activité.

Nous prenons à la fois la valeur totale de chaque indice, afin de mesurer l'importance en termes absolue de chaque secteur dans l'économie de la Mauricie et Bécancour, ainsi que la valeur relative à l'ensemble du Québec (le ratio) afin de voir, pas par secteur d'activité, si la Mauricie et Bécancour performe mieux ou pas que l'ensemble de la province.

Le Tableau 63 présente la moyenne du rang de chaque secteur d'activité à travers tous les indices énumérés ci-dessus, en ordre d'importance. Plus un secteur se démarque, plus son classement est élevé, et donc plus son rang est petit. C'est sans surprise que nous retrouvons en tête de liste des industries que nous avons déjà repérées précédemment dans ce rapport : produits métalliques, produits en bois, fabrication de papier, première transformation des métaux, la fabrication de meubles. Mais on note aussi la fabrication d'aliments et les produits chimiques, deux secteurs peut-être moins traditionnels pour la région.

**Tableau 63 : Rang moyen de chaque secteur d'activité**

<b>SCIAN et secteur d'activité</b>	<b>Rang moyen</b>
332 Fabrication de produits métalliques	7
321 Fabrication de produits en bois	8
311 Fabrication d'aliments	9
322 Fabrication du papier	9
331 Première transformation des métaux	10
325 Fabrication de produits chimiques	10
337 Fabrication de meubles et de produits connexes	10
333 Fabrication de machines	12
323 Impression et activités connexes de soutien	12
335 Fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques	12
312 Fabrication de boissons et de produits du tabac	12
327 Fabrication de produits minéraux non métalliques	13
313 Usines de textiles	14
336 Fabrication de matériel de transport	14
315 Fabrication de vêtements	15
326 Fabrication de produits en plastique et en caoutchouc	15
541 Services professionnels, scientifiques et techniques	15
339 Activités diverses de fabrication	16
316 Fabrication de produits en cuir et de produits analogues	17
314 Usines de produits textiles	17
561 Services administratifs et services de soutien	18
324 Fabrication de produits du pétrole et du charbon	18
212 Extraction minière et exploitation en carrière	19
334 Fabrication de produits informatiques et électroniques	19
493 Entreposage	19

## Filières par sous-secteur d'activité

Nous reproduisons dans le Tableau 64 (page suivante) la même méthodologie pour les sous-secteurs, en calculant le rang moyen selon les indices suivants :

- Nombre d'entreprises qui exportent par sous-secteur d'activité en Mauricie et Bécancour;
- Part du nombre d'entreprises qui exportent par sous-secteur d'activité en ratio par rapport à l'ensemble du Québec;
- Emploi total par sous-secteur lorsque la firme exporte;
- Nombre de firmes toujours existantes par sous-secteur entre 2006 et 2010;
- Part du nombre de firmes toujours existantes par sous-secteur entre 2006 et 2010 en ratio par rapport à l'ensemble du Québec;
- Nombre total d'entreprises Mauricie et Bécancour par sous-secteur d'activité;
- Les 63 plus grands employeurs Nb d'entreprises.

Afin d'assurer la solidité de nos résultats, nous considérons uniquement les sous-secteurs qui apparaissent dans au moins trois des indices énumérés ci-dessus. Lorsqu'un sous-secteur n'apparaît pas pour l'un de ces indices, c'est qu'aucune entreprise n'est comptabilisée dans cette catégorie.

On note en premier lieu plusieurs sous-secteurs d'activité à faible valeur ajoutée dans le secteur du bois (autres produits en bois, placages, contreplaqués et produits en bois reconstitué, scieries), des produits métalliques (ateliers d'usinage, fabrication de produits tournés, de vis, d'écrous et de boulons) et le secteur du papier et de l'imprimerie (impression et activités connexes de soutien, usines de pâte à papier, de papier et de carton, produits en papier transformé). Outre ces industries, le secteur alimentaire se distingue particulièrement (produits de viande, mouture de céréales et de graines oléagineuses, sucre et de confiseries, boulangeries, boissons, etc.). Enfin, on note la présence du transport par camion, signalant peut-être l'amorçage d'une filière logistique qui pourrait se développer en parallèle du projet d'agrandissement du port maritime de Trois-Rivières.

Dans les sous-secteurs à plus forte valeur ajoutée, on retrouve le secteur du meuble (fabrication de meubles de maison et d'établissement institutionnel et d'armoires de cuisine, autres produits connexes aux meubles), l'industrie chimique (produits chimiques de base, autres produits chimiques), la fabrication d'autres types de matériel et de composants électriques, la construction de navires et d'embarcations, et dans les produits métalliques, la fabrication de produits d'architecture et d'éléments de charpentes métalliques.

**Tableau 64 : Rang moyen par sous-secteur d'activité**

	<b>Rang moyen</b>	<b>Nb d'indices</b>		<b>Rang moyen</b>	<b>Nb d'indices</b>
Fabrication d'autres produits en bois	12,1	7	Usines de textiles domestiques	36,3	6
Fabrication de produits de viande	15,0	7	Fab. d'autres produits en cuir et produits analogues	37,3	6
Ateliers d'usinage, fab. produits tournés, vis, écrous, boulons	15,6	7	Fabrication de machines industrielles	37,6	7
Impression et activités connexes de soutien	17,0	7	Architecture, génie et services connexes	37,8	5
Usines de pâte à papier, de papier et de carton	17,4	7	App. ventilation, chauffage, clim. et réfrig.commerciale	38,8	6
Fab. de placages, contreplaqués, produits en bois reconstitué	18,1	7	Fabrication de pièces pour véhicules automobiles	39,8	4
Mouture de céréales et de graines oléagineuses	18,7	6	Services juridiques	39,8	4
Scieries et préservation du bois	19,7	7	Fab. chaudières, réservoirs, contenants d'expédition	40,0	6
Fab. de meubles maison et établissement, armoires de cuisine	19,9	7	Fab. d'autres machines d'usage général	40,2	6
Production et transformation d'alumine et d'aluminium	20,3	7	Fab. de produits aérospatiaux et de leurs pièces	40,6	7
Fabrication de produits chimiques de base	20,9	7	Fabrication de meubles de bureau	41,3	3
Fabrication de produits en papier transformé	21,2	6	Fab. pesticides, engrais et autres produits chimiques agricoles	42,0	4
Fabrication de sucre et de confiseries	21,5	6	Fabrication de produits du pétrole et du charbon	43,7	6
Fabrication de produits en plastique	24,3	7	Fabrication d'autres aliments	44,5	6
Fab. produits d'architecture, éléments de charpentes métalliques	24,3	7	Fab. carrosseries et remorques de véhicules auto.	45,7	3
Usines de tissus	24,3	6	Forgeage et estampage	46,0	6
Fab. d'autres types de matériel et de composants électriques	26,1	7	Fab. de savons, détachants et produits de toilette	46,9	7
Construction de navires et d'embarcations	26,6	7	Télécommunications	47,6	5
Boulangeries et fabrication de tortillas	26,8	4	Fonderies	48,2	6
Transport par camion	27,0	5	Services de comptabilité et autre	48,5	4
Usines de fibres, de filés et de fils	27,1	7	Fabrication d'articles de quincaillerie	48,8	6
Revêtement, gravure, traitement thermique et act. analogues	27,2	6	Fabrication de matériel de communication	48,8	6
Autres activités diverses de fabrication	27,2	6	Fabrication de fournitures et de matériel médicaux	50,3	3
Fabrication d'autres produits connexes aux meubles	27,4	7	Fab. de produits en argile et produits réfractaires	50,8	6
Fabrication d'accessoires vestimentaires et d'autres vêtements	27,8	6	Intermédiaires en transport de marchandises	51,0	4
Fabrication d'autres produits chimiques	29,3	6	Fabrication de matériel électrique	51,4	7
Fabrication de vêtements coupés-cousus	29,6	7	Fab. autres produits minéraux non métalliques	52,0	3
Fabrication de boissons	29,7	6	Transport aérien	52,3	4
Mise en conserve de fruits légumes, fab. spécialités alimentaires	30,6	7	Entreposage	52,5	4
Fabrication de ciment et de produits en béton	31,3	6	Fab. de produits pharmaceutiques et de médicaments	54,0	6
Fabrication d'autres produits métalliques	32,3	7	Fabrication de produits en caoutchouc	54,5	6
Fabrication de chaussures	33,3	7	Fab. de machines pour commerce et ind. de services	54,6	7

Usines d'autres produits textiles	33,3	6	Fabrication de produits laitiers	55,7	3
Fabrication de peintures, de revêtements et d'adhésifs	34,3	4	Fabrication de chaux et de produits en gypse	56,7	3
Fabrication de verre et de produits en verre	34,3	3	Fabrication de coutellerie et d'outils à main	58,0	3
Fabrication du tabac	35,3	6	Moteurs, turbines, matériel de transmission de puissance	61,0	3
Fab. de machines pour agri., construction et extraction minière	35,4	7	Activités de soutien au transport aérien	64,5	4
Fabrication d'aliments pour animaux	35,8	6	Autres services d'information	67,3	4
Sidérurgie	36,1	7	Fab. de produits en acier à partir d'acier acheté	69,0	3

## 7.5 Intensité géographique des principales filières

Les filières sectorielles identifiées précédemment sont localisées géographiquement. Nous présentons ici l'intensité géographique des principales filières selon le nombre d'entreprises dans chaque secteur<sup>6</sup>. Les couleurs allant du gris pâle au noir indiquent une concentration de plus en plus forte des entreprises selon le secteur. Cela s'applique jusqu'à la Figure 21 inclusivement.

Figure 14 : Nombre de firmes dans la fabrication de meubles

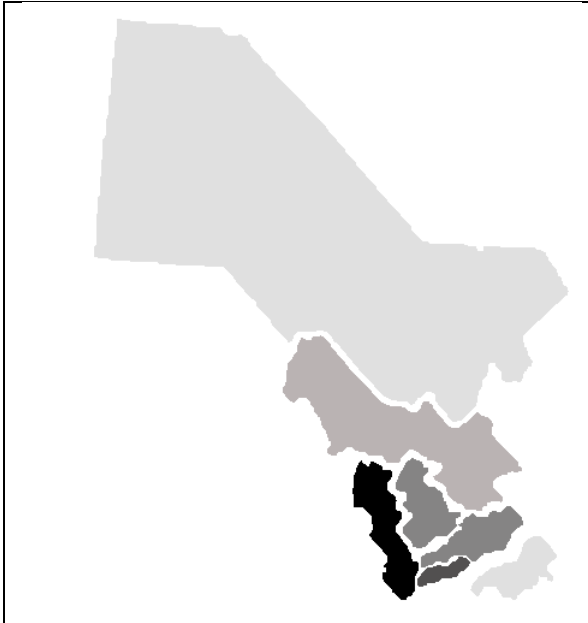


Figure 15 : Nombre de firmes dans la fabrication de produits en bois



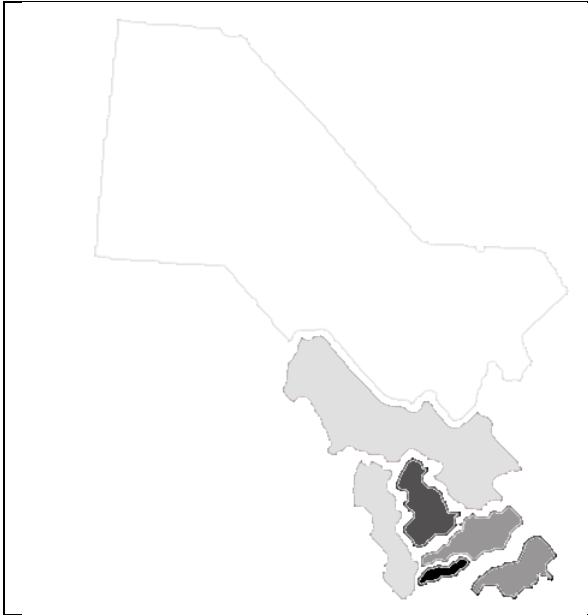
La fabrication de meubles et la fabrication de produits en bois sont surtout présentes à Maskinongé, à Trois-Rivières et, dans une moindre mesure, Shawinigan. Maskinongé et Trois-Rivières se distinguent aussi dans le transport par camion et l'industrie alimentaire.

La fabrication de produits chimiques, et la fabrication de matériel, appareils et composants électriques, des industries à plus forte valeur ajoutée, se concentrent essentiellement à Trois-Rivières et Shawinigan

Le secteur de la première transformation des métaux se retrouve presque uniquement à Trois-Rivières, Shawinigan et Bécancour. Notons que La Tuque dispose d'un très faible nombre d'entreprises dans les principaux secteurs de spécialisation de la Mauricie, sauf dans la fabrication de produits en bois (bien que faiblement). Bécancour se distingue surtout dans les produits métalliques et la première transformation des métaux.

<sup>6</sup> Source : Calculs et cartographies de l'auteur

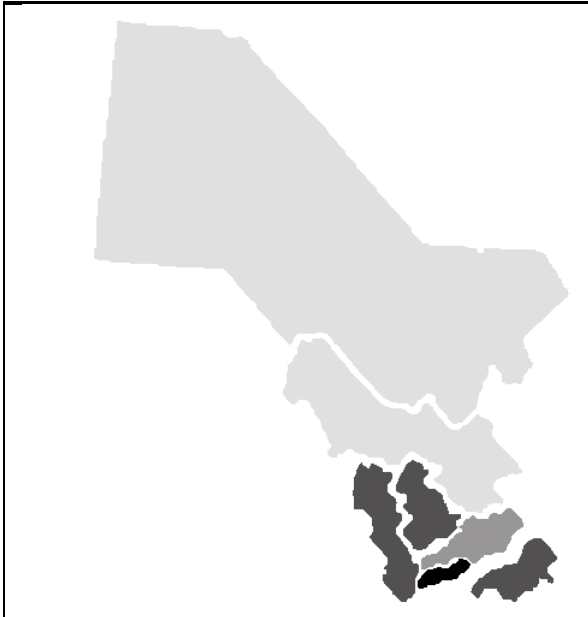
**Figure 16 : Nombre de firmes dans la fabrication de produits chimiques**



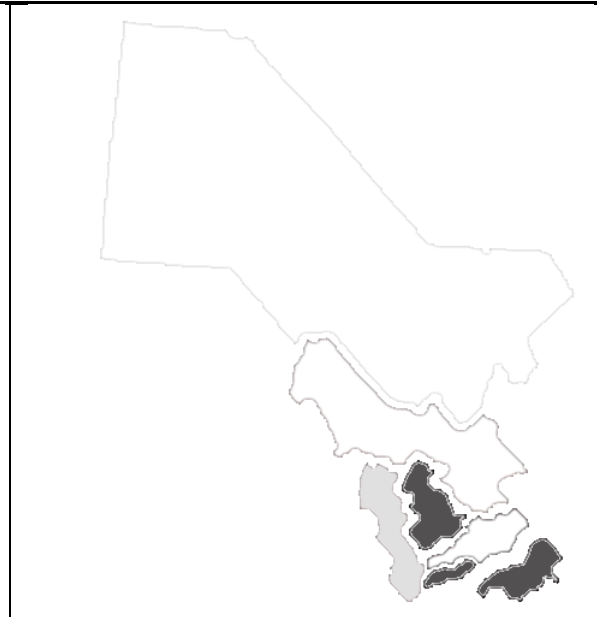
**Figure 17 : Nombre de firmes dans la fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques**



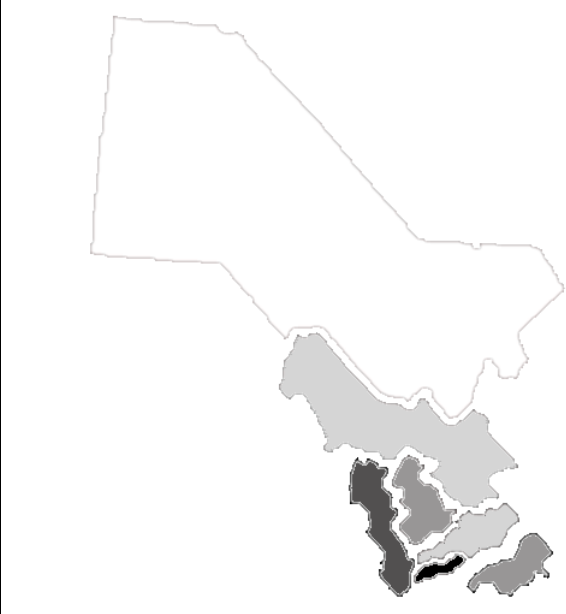
**Figure 18 : Nombre de firmes dans la fabrication de produits métalliques**



**Figure 19 : Nombre de firmes dans le secteur de la première transformation des métaux**



**Figure 20 : Nombre de firmes dans l'industrie alimentaire**



**Figure 21 : Nombre de firmes dans le secteur du transport de camion**





## 8. Soutien à l'entrepreneuriat et au développement économique

### Résumé de la section

- ✓ Globalement, les activités entrepreneuriales se concentrent au niveau de l'information, de la mobilisation et de la sensibilisation à l'égard de l'entrepreneuriat, alors que ces activités n'ont pas d'effet direct et immédiat sur la création et le développement des entreprises;
- ✓ Les activités qui soutiennent en amont de la création (information, mobilisation, sensibilisation, formation et éducation) ou en périphérie (recherche) sont très fortement majoritaires comparativement à celles destinées aux entrepreneurs dont l'entreprise est créée (accompagnement et financement);
- ✓ En Mauricie, la population de la ville de Trois-Rivières est l'une de celle qui participe le moins aux différentes activités de soutien à l'entrepreneuriat qui lui sont offertes. À l'opposé, les plus forts taux de participation sont observés à Maskinongé;

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"><li>• Large variété d'organisations publiques/parapubliques venant au soutien de l'entrepreneuriat et des entreprises.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Forte concentration des activités de soutien pour soutenir l'amont de la création, contrairement au soutien à l'entreprise;</li><li>• Faible participation des citoyens de Trois-Rivières aux activités de soutien à <b><u>l'entrepreneuriat</u></b>.</li></ul>

La présente section a pour objectif de faire état de l'offre de soutien à l'entrepreneuriat et au développement économique dispensée par les organisations publiques/parapubliques sur les territoires des villes de Trois-Rivières et Bécancour.

Pour réaliser cet objectif, nous avons suivi la méthodologie suivante. Dans un premier temps, une recension des organisations répondant aux critères a été effectuée. Par la suite, une recherche documentaire a été réalisée afin de pouvoir obtenir rapidement des « portraits » de la situation qui auraient été réalisés récemment. Finalement, sur la base des informations obtenues, des contacts téléphoniques et par courriels ont été effectués afin de connaître la nature du soutien, son impact (c.-à-d. le nombre d'entreprises/entrepreneurs concernés) et les ressources humaines allouées (en nombre et en masse salariale).

La démarche s'est échelonnée du 16 novembre jusqu'au 4 décembre 2012. Étant donné les délais très serrés et la difficulté de rejoindre les responsables de ces organisations, de nombreuses informations sont absentes et des conclusions sont, dès lors, impossibles à formuler définitivement.

À noter que certaines organisations ne se limitent pas aux territoires de Trois-Rivières et Bécancour mais couvrent des secteurs plus larges (p. ex. : CJE Trois-Rivières/des Chenaux). Également, certaines organisations à l'extérieur de ces territoires peuvent intervenir pour soutenir l'entrepreneuriat (p. ex. : Concours Québécois en Entrepreneuriat), mais ce sont les organisations locales (CLD et SADC/CAE) qui relaient les informations de ces programmes dans la communauté. Il faut noter que seules les principales organisations qui offrent un soutien direct à l'entrepreneuriat ont été recensées. Certaines initiatives ou organisations pourraient ne pas figurer dans la liste<sup>7</sup> (p. ex. : Les Conférences Régionales des Élus (CRÉ), les Commissions Scolaires, Cégep et l'UQTR (via les formations, notamment), etc.).

Les principales organisations intervenant à Trois-Rivières sont les suivantes :

- Innovation et Développement Économique de Trois-Rivières (IDÉ-TR)
- Carrefour Jeunesse Emploi de Trois-Rivières/MRC des Chenaux (CJE)
- FEMMESSOR-Mauricie
- Chambre de commerce et d'industrie de Trois-Rivières (CCITR)
- Jeune chambre de commerce de la Mauricie (JCCM)
- Centre d'aide aux entreprises – Fonds Laprade (SADC/CAE)
- Fonds communautaire d'emprunt de la Mauricie/Cercles d'emprunt de la Mauricie
- Centre de transfert d'entreprises Mauricie (CTE)
- Coopérative de développement régional Centre-du-Québec/Mauricie<sup>8</sup>

Les principales organisations intervenant à Bécancour sont les suivantes :

- Centre Local de Développement de Bécancour (CLD Bécancour)
- Service d'Aide au Développement des Collectivités Nicolet-Bécancour (SADC/CAE)
- Centre d'initiative pour l'emploi local de Bécancour (CIEL-Bécancour)

---

<sup>7</sup> La Société du parc industriel et commercial de Bécancour a été exclue de la liste puisque sa mission concerne essentiellement le soutien aux grandes entreprises.

<sup>8</sup> Couvre également le territoire de Bécancour mais placée dans Trois-Rivières.

- Carrefour jeunesse-emploi Nicolet-Yamaska et de la MRC de Bécancour (CJE)
- Chambre de commerce et d'industrie du Centre-du-Québec

## **8.1 Missions et champs d'intervention des organisations de soutien**

Certaines organisations sont présentes dans les différentes régions ou MRC du Québec alors que d'autres sont issues d'initiatives locales. Ainsi, IDÉ-Trois-Rivières et le CLD Bécancour sont tous deux issus de la volonté gouvernementale que chaque région de se doter d'un Centre Local de Développement (CLD) qui s'articulera selon les besoins de développement du territoire. Même si la couverture est provinciale, les services sont très variables d'un CLD à l'autre. À titre d'exemple, IDÉ-Trois-Rivières s'est doté en 2009 d'un TechnoCentre pour soutenir les entreprises issues des hautes technologies. Cet incubateur possède des bureaux, des laboratoires et des équipements spécialisés tels que des bioréacteurs, lesquels sont offerts à des coûts largement inférieurs à ce qui se trouve dans les grands centres urbains (Québec et Montréal). Évidemment, une telle offre de service ne se retrouve pas dans le CLD de Bécancour. Plusieurs services sont toutefois offerts dans la très grande majorité des CLD (dont ceux de Trois-Rivières et Bécancour) tels l'accompagnement aux projets de création d'entreprise (aide à la rédaction du plan d'affaires, identification des programmes gouvernementaux applicables, informations sur les lois/règlements, soutien à la localisation, etc.) et à leur développement (soutien au transfert et à la relève, aide financière (selon certains critères), soutien technique à la croissance, etc.).

Développement Économique Canada (DEC), se retrouve également à différents emplacements sur le territoire québécois, dont à Trois-Rivières (Centre d'aide aux entreprises – Fonds Laprade) et à Bécancour (Service d'Aide au Développement des Collectivités Nicolet-Bécancour). Tout comme pour les CLD, on y retrouve différents services d'accompagnement et de financement à la création et au développement des entreprises. Puisque la mission de DEC est de soutenir le développement économique des territoires — mais de manière plus marquée dans les territoires à faible niveau de développement économique — les services peuvent varier considérablement d'une région à l'autre. Ainsi, le niveau d'activité ou d'investissement se retrouve parfois inversé par rapport aux CLD. Par exemple, on note qu'à Trois-Rivières, le CAE possède une masse salariale d'environ 150 000 \$ alors que la SADC Nicolet-Bécancour a une masse salariale de 359 000 \$. En comparaison, IDÉ Trois-Rivières possède une masse salariale de plus de 600 000 \$ tandis que le CLD Bécancour a une masse salariale dépassant des 550 000 \$<sup>9</sup>. On constate donc que la SADC/CAE investit presque deux fois plus en masse salariale à Bécancour (incluant Nicolet) alors que les CLD ont des investissements similaires. Ceci reflète peut-être une répartition du temps de travail entre les activités de support technique et le financement d'entreprises.

---

<sup>9</sup> Informations obtenues lors d'entrevues téléphoniques et par courriel.

Les deux territoires sont aussi desservis par les Carrefours Jeunesse Emploi, dont le mandat principal est d'améliorer les conditions de vie des 16-35 ans en favorisant leur insertion socio-professionnelle. Au niveau de l'entrepreneuriat, leurs services concernent essentiellement la sensibilisation à la carrière d'entrepreneur et le développement de la culture entrepreneuriale.

On note la présence également de Chambres de commerce sur les territoires de Trois-Rivières et de Bécancour, dont une « jeune » Chambre de commerce. Les services concernent la transmission d'informations, les activités de réseautage et les conférences aux gens d'affaires.

À Bécancour spécifiquement, on note la présence du Centre d'initiative pour l'emploi local de Bécancour (CIEL-Bécancour). La mission principale est d'offrir du microcrédit aux entrepreneurs de moins de 40 ans qui s'installent ou font affaires sur le territoire de la Ville.

La ville de Trois-Rivières possède également des organismes qui lui sont propres. FEMMESSOR-Mauricie offre des services de soutien aux femmes entrepreneures par le biais d'accompagnement, de financement (selon certains critères précis), de formations et d'activités de réseautage.

Le Fonds communautaire d'emprunt de la Mauricie/Cercles d'emprunt de la Mauricie offre du microcrédit et de l'accompagnement technique aux porteurs de projets en situation socioéconomique difficile. L'organisme offre de l'accompagnement et du soutien technique, de l'échange, de l'entraide et du partage de connaissances entre entrepreneurs soutenus et de la formation.

Le Centre de transfert d'entreprises Mauricie est orienté spécifiquement auprès des cédants/repreneurs avec l'objectif principal de soutenir les transmissions/reprises d'entreprises. Ils offrent de l'information, de la formation et des conseils sur le sujet dans le but de sensibiliser les cédants/repreneurs aux enjeux de la transmission.

## **8.2 Analyse selon les activités entrepreneuriales**

N'ayant pas été en mesure d'obtenir des informations directes des organismes lors de nos appels, du moins pas de manière suffisamment précise pour permettre de brosser un portrait suffisamment complet, nous nous sommes basés sur le travail de Rivard (2011) pour faire certaines analyses et présenter un état de la situation. Toutefois, il faut noter que ce travail repose sur une analyse du territoire de la Mauricie, ce qui exclut la Ville de Bécancour. Ainsi, dans son travail de recensement des activités entrepreneuriales en Mauricie, cet auteur répertorie 208 activités différentes, lesquelles peuvent se regrouper en cinq grandes catégories, tel qu'illustrées dans le Tableau 65 ci-dessous.

On peut constater que globalement, les activités entrepreneuriales se concentrent au niveau de *l'information, de la mobilisation et de la sensibilisation à l'égard de*

*l'entrepreneuriat* (39,9 %). Ce type d'activité vise principalement le développement de la culture entrepreneuriale et n'a pas d'effet direct et immédiat sur la création et le développement des entreprises.

L'*accompagnement* concerne 19,7 % des activités, suivi de près par le *financement* (18,3 %). Il s'agit essentiellement des deux formes d'activités susceptibles d'aider directement la création et le développement des PME sur le territoire. Pour conclure, de manière moins importante, on remarque les activités de *formation et d'éducation* (17,3 %) ainsi que de *recherche* (4,8 %) qui n'ont pas d'effet direct sur la création et le développement des PME. Ainsi, les activités qui soutiennent en amont de la création (information, mobilisation, sensibilisation, formation et éducation) ou en périphérie (recherche) sont très fortement majoritaires (62 %) comparativement à celles destinées aux entrepreneurs dont l'entreprise est créée (accompagnement et financement) (38 %).

Type d'activité et exemples	Proportion
<b>Information, mobilisation et sensibilisation</b> Séance d'information sur l'entrepreneuriat, bulletin courriel, présentation dans les écoles, activités de promotion, activités de réseautage, Concours québécois en entrepreneuriat, simulation d'entreprise, etc.	39,9 %
<b>Accompagnement</b> Aide-conseil, soutien à la rédaction du plan d'affaires, mentorat, coaching, soutien technique etc.	19,7 %
<b>Financement</b> Fonds local d'investissement, Fonds communautaire d'emprunt, Fondation Canadienne Jeune Entrepreneur, Fonds Laprade, etc.	18,3 %
<b>Éducation/formation</b> Formation aux entrepreneurs, déjeuner-conférence, cours collégiaux/universitaires, AEP Lancement d'une entreprise, etc.	17,3 %
<b>Recherche, évaluation et sondages</b> Recensement des initiatives en entrepreneuriat, recherches universitaires sur l'entrepreneuriat/PME, Études sectorielles, etc.	4,8 %

Les différentes activités de soutien à l'entrepreneuriat recensées par Rivard (2011) se déroulent principalement dans la ville de Trois-Rivières (39,4 %), comme on peut le voir au Tableau 66.

Territoire	Nombre et proportion d'activités
Ville de Trois-Rivières	82 activités (39,4 %)
Ville de La Tuque	32 activités (15,4 %)
MRC des Chenaux (10 municipalités)	24 activités (11,5 %)
MRC de Mékinac (10 municipalités)	32 activités (15,4 %)
MRC de Maskinongé (17 municipalités)	38 activités (18,3 %)

Par la suite, Rivard (2011) présente le nombre de participants aux différentes activités de soutien à l'entrepreneuriat en Mauricie, selon les territoires. Pour obtenir cette information, l'auteur demandait combien de personnes participaient à chacune des activités qu'il a recensées. Comme on peut le voir au Tableau 67, bien que la ville de Trois-Rivières possède le plus grand nombre d'activités de soutien à l'entrepreneuriat de la Mauricie (8 607), elle possède l'une des plus faibles proportions de participants selon sa population (9,1 %). Autrement dit, en Mauricie, la population de la ville de Trois-Rivières est l'une de celle qui participe le moins aux différentes activités de soutien à l'entrepreneuriat qui lui sont offertes.

	Participants	Population	Proportion
<b>Ville de Trois-Rivières</b>	8 607	94 700	9,1 %
Ville de La Tuque	2 084	10 907	19,1 %
MRC des Chenaux (10 municipalités)	1 399	12 900	10,8 %
MRC de Mékinac (10 municipalités)	2 638	8 662	30,5 %
MRC de Maskinongé (17 municipalités)	1 915	26 800	7,1 %
<b>Total</b>	<b>16 643</b>	<b>153 969</b>	<b>100%</b>

Comment expliquer la faible participation des citoyens de Trois-Rivières aux activités entrepreneuriales proposées ? Plusieurs hypothèses sont possibles. D'abord, la situation de l'emploi pourrait très certainement influencer ce phénomène. Ainsi, si la ville de Trois-Rivières propose davantage d'emplois de qualité que dans d'autres municipalités de la Mauricie, les citoyens seront moins portés à démarrer des entreprises et, du coup, participeront moins massivement aux activités de soutien à l'entrepreneuriat.

Aussi, Trois-Rivières ayant connu un passé industriel qui reposait principalement sur une offre d'emplois de qualité au sein de grandes entreprises (pâtes et papiers, aluminerie, industrie textile, etc.) – tel que nous l'avons noté dans le Tableau 47 précédemment, il est possible que les citoyens aient moins le réflexe de démarrer leur entreprise qu'ailleurs sur le territoire et demeurent plus massivement des « demandeurs d'emplois ». Ce faisant, malgré une offre d'activités de soutien à l'entrepreneuriat qui pourrait être suffisante, elle n'attirerait pas suffisamment de gens.

Rivard (2011) répartit le nombre de participants selon les territoires et en fonction de la phase du processus entrepreneurial concerné. Nous avons procédé à des regroupements afin de scinder deux grandes catégories : les activités de soutien menant à la création (encourager la culture, générer des entrepreneurs et soutien menant au démarrage) et celles destinées aux entrepreneurs établis (soutien au développement d'entreprise, transfert/relève). Le Tableau 68 présente la proportion de participants aux activités proposées selon ces deux catégories et par territoire. On peut constater qu'en comparaison, la proportion de participants de la ville de Trois-Rivières aux activités de soutien aux entrepreneurs établis (17,8 %) est légèrement supérieure à la moyenne (16,2 %) de la Mauricie. La proportion est la plus grande pour les citoyens de La Tuque (21,2 %) et la plus faible dans la MRC de Mékinac (7,5 %), qui rejoint une plus grande proportion de citoyens en amont de la création.

<b>Territoire</b>	<b>Amont de la création</b>		<b>Soutien aux entreprises</b>	
Ville de Trois-Rivières	7 078	82,2 %	1 529	17,8 %
Ville de La Tuque	1 643	78,8 %	441	21,2 %
MRC des Chenaux (10 municipalités)	1 182	84,5 %	217	15,5 %
MRC de Mékinac (10 municipalités)	2 441	92,5 %	197	7,5 %
MRC de Maskinongé (17 municipalités)	1 604	83,8 %	311	16,2 %
<b>Total</b>	<b>13 948</b>	<b>83,8 %</b>	<b>2 695</b>	<b>16,2 %</b>

Le rapport de Rivard (2011) calcule également l'investissement en termes de ressources humaines (selon le nombre de jours consacré) à la réalisation des différentes activités par les organismes de la Mauricie. Il est possible de répartir cet investissement par territoire et en fonction du processus entrepreneurial concerné.

Le Tableau 69 présente cette analyse et révèle que les organisations de la ville de Trois-Rivières sont celles qui investissent le moins de ressources humaines dans le soutien aux entreprises (35,4 %), comparativement au soutien en amont de la création. Cette situation est paradoxale, compte-tenu que la participation aux activités est la plus grande pour cette étape du processus entrepreneurial.

<b>Territoire</b>	<b>Amont de la création</b>		<b>Soutien aux entreprises</b>	
Ville de Trois-Rivières	3 317	64,6 %	1 815	35,4 %
Ville de La Tuque	567	55,3 %	458	44,7 %
MRC des Chenaux (10 municipalités)	512	45,4 %	616	54,6 %
MRC de Mékinac (10 municipalités)	1 196	64,2 %	668	35,8 %
MRC de Maskinongé (17 municipalités)	1 201	46,3 %	1 394	53,7 %
<b>Total</b>	<b>6 791</b>	<b>57,8 %</b>	<b>4 948</b>	<b>42,2 %</b>

Ici, il convient de souligner qu'aucune recherche qualitative ne permet d'évaluer la qualité des activités de soutien qui sont offertes, ni même leur publicisation auprès de la population par les organismes qui les proposent. Une étude en Gaspésie a d'ailleurs démontré que l'un des principaux facteurs d'utilisation des services de soutien à l'entrepreneuriat était la perception d'utilité de ces organismes, suivi du niveau de connaissance à leur égard (Audet et St-Jean, 2007). Autrement dit, plus les gens connaissent les organismes de soutien et les perçoivent positivement, plus les probabilités d'utiliser leurs services augmentent. Ici, nous ne pouvons juger de la qualité des activités proposées, ni même de leur utilité auprès des créateurs d'entreprises. Ces éléments pourraient avoir de l'influence au niveau de la participation des citoyens à ces activités.

## 8.3 Constats et recommandations

### Constats

1. Aucune évaluation qualitative des services dispensés ne semble disponible, du moins publiquement. Il est impossible de savoir si les services offerts, même s'ils sont nombreux, répondent aux besoins des entrepreneurs, ni même de connaître le niveau de connaissance de l'offre de service du point de vue des entrepreneurs. Autrement dit, il est possible que certains besoins ne soient pas comblés par les services proposés ou que les entrepreneurs n'utilisent pas les services qui répondraient à leurs besoins, faute de les connaître.
2. Globalement, il y a une très faible participation des citoyens de Trois-Rivières aux activités de soutien à l'entrepreneuriat proposées sur leur territoire. Une analyse approfondie de cette situation serait utile pour le développement de politiques publiques adaptées.
3. Du point de vue de l'offre d'activités proposée par les organismes de la Mauricie, on constate une forte concentration de celles-ci pour soutenir l'amont de la création (62 %), contrairement au soutien à l'entreprise (38 %) dont le nombre d'activités est moins marqué;
4. Toutes proportions gardées, les citoyens de Trois-Rivières participent légèrement plus aux activités de soutien à l'entreprise (17,8 %) que la moyenne de la Mauricie (16,2 %);
5. Paradoxalement, les organismes de la ville de Trois-Rivières sont ceux qui investissent le moins de leurs ressources humaines dans le soutien à l'entreprise (35,4 %), contrairement à ceux ailleurs en Mauricie (42,2 %), et malgré le fait que leurs citoyens utilisent plus ces services. Présentement, il n'est pas possible de connaître la satisfaction des entrepreneurs à l'égard des services offerts dans un contexte qui semble être de sous-investissement.

### Recommandations

1. Procéder à l'évaluation des services offerts par les organismes auprès de leurs clientèles, selon les différentes phases du processus entrepreneurial;
2. Mesurer le niveau de connaissance des entrepreneurs à l'égard des services offerts aux entreprises;
3. Identifier des entreprises dans des créneaux à fort potentiel de développement et mieux comprendre leurs besoins ou les barrières à leur développement; Évaluer l'adéquation entre leurs besoins et les services disponibles.



## Références

Audet, J. et E. St-Jean (2007), « Factors Affecting the Use of Public Support Services by SME Owners: Evidence From a Periphery Region of Canada », *Journal of Developmental Entrepreneurship*, vol. 12, n° 2, p. 165-180.

Rivard, A. (2011), « L'entrepreneuriat - L'oxygène de notre savoir et du développement régional », Trois-Rivières (Canada): Cégep de Trois-Rivières. Accès le 20 octobre 2012. [http://formation-mauricie.ca/docs/pdf/rapport\\_complet.pdf](http://formation-mauricie.ca/docs/pdf/rapport_complet.pdf).

## 9. Disponibilité du financement d'entreprise

### Résumé de la section

- ✓ Le portefeuille des ressources existantes est diversifié;
- ✓ L'offre globale de financement inclut toutes les formes d'aide possibles (certificat de garantie de prêts, prêt conventionnel, participation au capital-actions, etc.);
- ✓ Les termes et les conditions des programmes sont souvent trop restrictifs, contribuant à exclure de nombreux projets d'entreprises;
- ✓ L'offre de financement est minime en montant d'argent attribué par projet;
- ✓ L'offre de financement est difficile à trouver, voire opaque, et souvent peu connue par les entrepreneurs;
- ✓ Le montant du support financier des organismes publics et parapublics en Mauricie est au même niveau per capita que les autres régions centrales (hors région métropolitaine de Montréal).

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"><li>• Portefeuille diversifié des ressources existantes;</li><li>• Multiplicité des formes d'aide;</li><li>• Support financier public au même niveau que les autres régions centrales (à l'exclusion des grandes régions métropolitaines).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Termes et les conditions des programmes trop restrictifs;</li><li>• Offre de financement difficile à trouver, voire opaque, et peu connue;</li><li>• Petit montant d'argent attribué par projet.</li></ul>

La présente section a pour objectif de faire état des multiples possibilités de financement de l'entreprise dispensé par les organisations publiques/parapubliques sur les territoires de la Mauricie et de la MRC de Bécancour.

Pour réaliser cet objectif, nous avons suivi la méthodologie suivante. Dans un premier temps, une recension des organisations répondant aux critères a été effectuée. Par la suite, une recherche documentaire a été réalisée afin de pouvoir obtenir rapidement des « portraits » de la situation qui auraient été réalisés récemment. Finalement, sur la base des informations obtenues, des contacts téléphoniques et par courriels ont été effectués afin de compléter l'analyse.

La démarche s'est échelonnée du 16 novembre jusqu'au 4 décembre 2012. Étant donné les délais très serrés et la difficulté de rejoindre les responsables de ces organisations, de nombreuses informations sont absentes et des conclusions sont, dès lors, impossibles à formuler définitivement.

## 9.1 Type de programmes

Soucieux du maintien du dynamisme économique régional et/ou national, les gouvernements canadiens et québécois ont constitué différents organismes et favorisé une structure plus locale afin de faciliter, entre autres, l'aide accordée dans les différentes régions. Le maintien ou la création des emplois, l'exode des jeunes, la conservation des compétences clés sont quelques exemples des préoccupations soulevées par ceux-ci. Parmi les organismes gouvernementaux et de première ligne offrant de l'aide financière à la relève, nous notons les organismes suivants:

- les centres locaux de développement du Québec (CLD);
- les Conférences des élus (CRÉ) régionales
- les réseaux des Société d'aide au développement des collectivités (SADC)
- FEMMESSOR
- Investissement-Québec
- Emploi-Québec
- la Caisse de dépôt et de placements du Québec

À cela s'ajoute des programmes particuliers des différents ministères au niveau provincial ou fédéral.

Pour le financement offert par le réseau des SADC, les programmes se distinguent par leur raison d'être : le maintien de la vitalité des tissus économiques dans les régions considérées plus à risque, notamment au chapitre de l'entrepreneuriat et de la main-d'œuvre. Les programmes excluent donc les grands centres comme Montréal, Québec, Laval et Gatineau et s'adressent principalement au nouvel entrepreneur, incluant une restriction d'âge, dans certains cas.

Dans l'ensemble du réseau des SADC, l'aide financière est offerte sous forme de certificats de prêts, de prêts conventionnels, de partage de capital-actions ou de congé d'intérêts et de remboursement pour les cinq premières années. Les programmes visent les projets de démarrage, d'acquisition ou d'expansion et sont souvent complémentaires à des institutions financières régionales. Parmi les conditions exigées, nous retenons l'obligation pour le bénéficiaire d'œuvrer dans la région prêteuse, la logique du

dynamisme économique régional et national étant présente en arrière-plan, cela plus précisément dans certaines régions.

Notons aussi que, dans la majorité des cas, les programmes incluent des services d'accompagnement permettant au nouvel entrepreneur (donc au repreneur) de bien cheminer dans son projet de vie professionnelle. (Cadieux et Gratton, 2011)

Parmi les organismes de première ligne, nous avons aussi les programmes d'aide offerts dans le réseau des CLD, notamment à travers les Fonds Local d'investissement (FLI), les Fonds d'économie sociale (FES), le programme Jeunes Promoteurs (JP) et le programme de Soutien aux travailleurs autonomes (STA). Les CLD offrent plus de programmes de subvention que de programmes de prêts.

Toutefois, certains CLD offrent d'autres programmes spécifiques aux besoins de leur région. Selon les programmes, il peut s'agir de subventions ou d'émission de certificats de prêts. Dans ce cas-ci, l'analyse de l'offre de financement est plus complexe puisque les CLD mettent en place des programmes personnalisés, selon les particularités et les besoins de leurs régions respectives. Ce qui est la raison d'être des CLD. Ainsi, les programmes offerts par les CLD permettent d'avoir une aide financière pouvant varier selon les régions tant au chapitre des montants accordés qu'à celui des conditions préalables, comme son expérience professionnelle, son âge, le secteur d'activité ou les orientations des politiques d'investissement régionales. Enfin, les CLD offrent aussi des services d'accompagnement pouvant prendre la forme d'aide à l'élaboration du plan d'affaire, la recherche de financement ou la gestion de *l'entreprise et la formation des nouveaux entrepreneurs* (incluant les repreneurs).

Notons que l'aide financière peut être prodiguée au cas par cas, dans plusieurs régions et porter plusieurs étiquettes. Par exemple, au CLD de Mékinac, nous y trouvons le programme FLI, volet relève offert sous forme de subventions et le Fonds d'Aide à Relève, sous forme de prêts. Alors qu'au CLD du Haut-St-Maurice, il y a le Fonds Relève Affaires offert sous forme de subvention et le Fonds d'Aide à la Relève, sous forme de prêts.

Les organismes de fonds d'investissement - tels qu'Investissement-Québec - offrent des programmes d'aide financière à la relève principalement pour assurer le maintien du dynamisme économique régional et national par des capitaux québécois. Garder nos entreprises au Québec, éviter leur rachat par des capitaux étrangers, voilà des objectifs clairement énoncés par certains. Chez Investissement Québec (IQ), l'aide financière est réservée aux entreprises œuvrant dans les secteurs manufacturier; de la nouvelle économie (aéronautique, biotechnologie; pharmaceutique; TIC; aérospatiale); de l'informatique et des logiciels; des laboratoires de recherche; du tourisme; du recyclage; de la restauration environnementale; de la récupération et du conditionnement des rebuts; des services d'appels centralisés; de l'aquaculture; de la mariculture; de la biotechnologie marine; et de l'horticulture spécialisée.

Les CRÉ offrent des programmes généraux de subvention. Les montants disponibles sont intéressants. Toutefois les projets doivent être d'envergure régionale. Ce qui exige une mobilisation de différents partenaires autour d'un même projet, dans une même région. En général, l'information est diffuse : il est parfois difficile d'identifier à qui s'adressent réellement ces programmes.

Femmessor ne s'adresse qu'aux femmes qui veulent démarrer ou faire de l'expansion.

Au total, 10 programmes concernent des projets de création d'entreprise; 5 offrent de l'aide financière à l'expansion; 4 à la relève de manière « claire »; et 4 couvrent l'offre pour des projets de développement ayant un impact sur la création d'emplois dans les régions. À l'Annexe C, nous présentons une synthèse de l'aide financière par type d'organisme pour Bécancour et la Mauricie. Notons ici qu'un programme peut couvrir d'un à trois types de projets. L'Annexe D énumère chaque type de programme par organisme, en détaillant les termes et les conditions.

## **9.2 Financement disponible dans les CLD**

Il est très difficile d'obtenir le montant total des enveloppes budgétaires pour tous les programmes de financement d'entreprises offerts par les organismes publics et parapublics. Les données provenant des SADC sont tout à fait confidentielles et nous ne pouvons pas les diffuser dans ce rapport. Cependant, sur la base de ces données, il est possible d'affirmer que les sommes et les projets accordés en Mauricie s'apparentent en valeur à ceux que l'on retrouve dans les autres régions centrales (i.e. hors des régions ressources/ éloignées et de la région métropolitaine de Montréal).

Les données concernant le financement d'Investissement-Québec en Mauricie et au Centre-du-Québec ont déjà été présentées au Tableau 45 de la section 5.2.

Néanmoins, sur la base d'une enquête de l'INRPME, nous avons quelques données concernant les montants d'aide financière et le nombre de dossiers traités dans les CLD de la Mauricie et Bécancour. Au total, les CLD ont accordé des montants d'aide de plus de 4,6 M\$ en 2010, en plus d'appuyer financièrement ou techniquement plus de 400 dossiers.

**Tableau 70 : Support des CLD – Montants d'aide financière et nombre de dossiers traités**

<b>Montants annuels d'aide financière (prêt, subvention) destinés aux entreprises</b>					
	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Maskinongé	250 625	564 523	572 400	618 645	480 000
Mékinac	N.A.	N.A.	464 300	503 995	834 777
Shawinigan	408 500	623 500	1 903 500	1 399 209	1 781 655
Bécancour	171 000	386 257	192 055	286 125	240 664
Trois-Rivières <sup>1</sup>	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	1 293 000
<b>Total</b>				<b>2 807 974</b>	<b>4 630 096</b>

<b>Nombre approximatif de « dossiers » traités</b>					
<b>Accompagnement technique</b>					
	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Maskinongé	282	186	352	166	196
Mékinac	N.A.	N.A.	57	68	113
Shawinigan	102	71	67	58	46
Bécancour	70	114	111	92	107
Trois-Rivières <sup>1</sup>	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
<b>Total</b>				<b>384</b>	<b>462</b>

<b>Accompagnement technique et financier</b>					
	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Maskinongé	N.A.	N.A.	352	166	196
Mékinac	N.A.	N.A.	13	18	17
Shawinigan	47	41	37	35	11
Bécancour	21	33	29	32	44
Trois-Rivières <sup>1</sup>	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	145
<b>Total</b>				<b>251</b>	<b>413</b>

1. Données pour 2011 seulement.

Source : Enquête de l'INRPME auprès des CLD

### 9.3 Constats

Après un survol des différents programmes d'aide financière aux entreprises, voici les principaux constats que nous faisons :

- Le portefeuille des ressources existantes est diversifié.
- L'offre des intervenants du milieu est inclusive, c'est-à-dire qu'elle est généralement disponible pour tous types de secteurs d'activité et ouverte à pratiquement tous les projets.
- L'offre globale de financement inclut toutes les formes d'aide possibles (certificat de garantie de prêts, prêt conventionnel, participation au capital-actions, congé d'intérêt ou de remboursement pendant une période déterminée, débenture, etc.).
- Par contre, les termes et les conditions des programmes sont souvent trop restrictifs, contribuant à exclure de nombreux projets d'entreprises portant très intéressants et potentiellement rentables et créateurs d'emplois et de retombées économiques pour la région.

- De plus, l'offre de financement est minime en montant d'argent attribué par projet, notamment pour les projets de création, d'expansion et de relève.
- L'offre de financement est difficile à trouver, voire opaque. Dans la majorité des cas, le candidat doit appeler directement l'organisme pour avoir le détail de l'information. Nous retenons que l'offre de financement demeure complexe à comprendre, pour les non initiés, notamment dans les organismes de première ligne.
- L'offre de financement en économie sociale est plus importante que dans les autres secteurs d'activité.
- Les objectifs de l'ensemble des programmes offerts convergent. Le souci du maintien de la vitalité de notre tissu économique local, régional et national est présent, bien sûr, selon les organismes subventionnaires ou prêteurs.

## Références

Cadieux, L. et Gratton, P. (2011). « Le financement de la transmission/reprise des PME: Un tour d'horizon », *Revue Organisations et Territoires*. Vol. 20, no. 1, 15-24.

# **Annexe A : Liste des 25 plus grands employeurs en Mauricie et à Bécancour**



**Tableau A1 : Les plus grands employeurs de la Mauricie et Bécancour en termes d'emploi**

	<b>Nom</b>	<b>Emploi total</b>	<b>MRC</b>	<b>Secteur d'activité</b>	<b>Export</b>
1	ALUMINERIE DE BÉCANCOUR INC.	1030	Bécancour	Production primaire d'alumine et d'aluminium	OUI
2	MARMEN INC.	844	Trois-Rivières	Ateliers d'usinage	OUI
3	DISTRIBUTION TOITURE MAURICIENNE	625	Trois-Rivières	Fabrication de produits de charpente en bois	OUI
4	MEUBLES CANADEL INC.	600	Maskinongé	Fabrication d'autres meubles de maison en bois	OUI
5	RIO TINTO ALCAN INC.	481	Shawinigan	Production primaire d'alumine et d'aluminium	OUI
6	EMBALLAGES ROCKTEENN CANADA	475	La Tuque	Usines de carton	OUI
7	PF RÉSOLU CANADA INC.	425	Shawinigan	Usines de papier (sauf le papier journal)	OUI
8	KRUGER WAYAGAMACK INC.	418	Trois-Rivières	Usines de papier (sauf le papier journal)	OUI
9	ALIMENTS LUCYPORC	350	Maskinongé	Abattage d'animaux (sauf les volailles)	OUI
10	KRUGER INC.	350	Trois-Rivières	Usines de papier journal	OUI
11	TRANSFORMATIONS BFL	350	Maskinongé	Abattage d'animaux (sauf les volailles)	OUI
12	ATRAHAN TRANSFORMATION INC.	325	Maskinongé	Abattage d'animaux (sauf les volailles)	OUI
13	TRANSCONTINENTAL GAGNÉ	270	Maskinongé	Autres activités d'impression	OUI
14	GROUPE SFP RESSOURCES HUMAINES	250	Trois-Rivières	Services de conseils en ressources humaines	Non
15	TRANSPORT J.C. GERMAIN	250	Trois-Rivières	Transport par camion	Non
16	KONGSBERG INC.	236	Shawinigan	Fab. d'autres pièces pour véhicules automobiles	Non
17	TRANSPORT BELLEMARE INT.	230	Trois-Rivières	Transport par camion	Non
18	ASPASIE INC.	225	Maskinongé	Usines de fibres, de filés et de fils	OUI
19	SILICIUM QUÉBEC S.E.C.	220	Bécancour	Sidérurgie	OUI
20	G.A. BOULET INC.	215	Mékinac	Fabrication de chaussures	OUI
21	GL&V CANADA INC., DIV. FABRICATION	215	Trois-Rivières	Ateliers d'usinage	OUI
22	SERVICE D'IMPARTITION INDUSTRIEL	185	Trois-Rivières	Services d'emploi	Non
23	OLIN CANADA ULC	185	Bécancour	Fabrication d'alcalis et de chlore	OUI
24	CÂBLE ALCAN DIV. DE RIO TINTO ALCAN	180	Shawinigan	Laminage, étirage, extrusion et alliage de l'aluminium	OUI
25	INDUSTRIES FERMCO LTÉE (LES)	175	Mékinac	Préfabrication de bâtiments en bois	OUI

Source : Registre des entreprises du Québec

## **Annexe B : Liste des plus grandes entreprises de la Mauricie et de Bécancour ayant plus de 25 millions de dollars de chiffre d'affaires**

**Tableau A2 : Les plus grands employeurs de la Mauricie et Bécancour en termes de chiffre d'affaires**

Nom	MRC	Secteur d'activité	Export
<b>250 000 000 \$ à 999 999 999 \$</b>			
1 RIO TINTO ALCAN INC.	Shawinigan	Production primaire d'alumine et d'aluminium	OUI
2 EMBALLAGES ROCKTENN CANADA	La Tuque	Usines de carton	OUI
3 PF RÉ SOLU CANADA INC.	Shawinigan	Usines de papier (sauf le papier journal)	OUI
4 KRUGER INC.	Trois-Rivières	Usines de papier journal	OUI
<b>100 000 000 \$ à 249 999 999 \$</b>			
5 SILICIUM QUÉBEC S.E.C.	Bécancour	Sidérurgie	OUI
6 CÂBLE ALCAN	Shawinigan	Laminage, étirage, extrusion et alliage de l'aluminium	OUI
7 GÉRARD CRÊTE & FILS INC.	Mékinac	Scieries	OUI
8 CEP SA CHIMIE BÉCANCOUR INC.	Bécancour	Fab. Autres prod. Chimiques organiques de base	OUI
9 ALCOA LTÉE	Bécancour	Laminage, étirage, extrusion. Alliage de l'aluminium	OUI
<b>50 000 000 \$ à 99 999 999 \$</b>			
10 DISTRIBUTION TOITURE MAURICIENNE INC.	Trois-Rivières	Fabrication de produits de charpente en bois	OUI
11 MEUBLES CANADEL INC.	Maskinongé	Fabrication d'autres meubles de maison en bois	OUI
12 KONGSBERG INC.	Shawinigan	Fabrication d'autres pièces pour véhicules automobiles	Non
13 LA COOP UNIVERT	Les Chenaux	Fabrication d'engrais	Non
14 DUCHESNE ET FILS LTÉE	Maskinongé	Fabrication d'autres produits en fil métallique	Non
15 PRODUITS FORESTIERS ARBEC S.E.N.C.	Shawinigan	Usines de panneaux de copeaux	OUI
16 GESTION CENTURION	Les Chenaux	Fabrication de matelas	OUI
17 KONGSBERG INC.	Shawinigan	Fabrication de fils et de câbles électriques et de communication	OUI
18 GL&V CANADA INC.	Trois-Rivières	Fabrication de machines pour l'industrie papetière	OUI
19 ARKEMA CANADA INC.	Bécancour	Fab. De tous les autres produits chimiques inorganiques de base	OUI
20 SHUR-GAIN YAMACHICHE	Maskinongé	Fabrication d'aliments pour autres animaux	Non
21 SNF CANADA LTD	Trois-Rivières	Fab. De tous les autres produits chimiques divers	OUI
<b>25 000 000 \$ à 49 999 999 \$</b>			
22 TRANSPORT J.C. GERMAIN	Trois-Rivières	Transport par camion	Non
23 GL&V CANADA INC.	Trois-Rivières	Ateliers d'usinage	OUI
24 OLIN CANADA ULC	Bécancour	Fabrication d'alcalis et de chlore	OUI
25 LABORATOIRES CHOISY LTÉE	Maskinongé	Fabrication de savons et d'autres produits nettoyants	OUI
26 DORAL MARINE INT'L	Shawinigan	Construction d'embarcations	OUI

27	VIANDES SÉFICLO INC.	Bécancour	Fonte de graisses animales, trans. de viande provenant de carcasses	OUI
28	CONSTRUCTION ET PAVAGE BOISVERT INC.	Maskinongé	Services de génie	Non
29	CANNEBERGES ATOKA INC.	Bécancour	Mise en conserve, marinage et séchage de fruits et de légumes	OUI
30	INDUSTRIES PARENT INC.	La Tuque	Scieries	OUI
31	SIEMENS TRANSFORMATEURS CANADA INC.	Trois-Rivières	Fabrication de transformateurs de puissance et de distribution et de transformateurs spéciaux	Non
32	SONOCO CANADA CORPORATION	Trois-Rivières	Fabrication d'autres contenants en carton	OUI
33	MATÉRIAUX SPÉCIALISÉS LOUISEVILLE INC.	Maskinongé	Usines de panneaux de particules et de fibres	OUI
34	INDUSTRIES PARENT INC.	Trois-Rivières	Fabrication d'autres menuiseries préfabriquées	Non
35	ALIMENTS SERVAL CANADA LTÉE (LES)	Maskinongé	Fabrication d'aliments pour autres animaux	Non

Source : Registre des entreprises du Québec

# **Annexe C : Synthèse de l'aide financière MRC de Mauricie et Bécancour**

**Tableau A3 : Synthèse de l'aide financière : Bécancour et Mauricie**

Programmes CLD	Financement			Nicolet-Bécancour		Mauricie											
	Subv.	Prêt	Cibles	Min	Max	Trois-Rivières		Shawinigan		Des Chenaux		Mékinac		Maskinongé		Haut St-Maurice	
						Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
FLI		X	C/E/R	5 000	75 000			5 000	50 000	5 000	50 000		150 000			5 000	
STA	X		C		37 500		37 500		37 500		37 500		37 500		37 500		37 500
JP	X		C/R	1 000	4 000	5 000	15 000		10 000			5 000	10 000		20 000		
FCJE		X	C			5 000	15 000	5 000	15 000					5 000	15 000		
FLES	X		C/E			5 000	35 000			5 000	25 000			5 000	25 000		
FDES	X		Plan MKA		30 000	5 000	10 000									5 000	10 000
FES	X		C					5 000	25 000				15 000				
Rio Tinto Alcan		X	Projets						200 000								
Pacte Rural	X		Projets														
Solide		X	C/E					5 000	50 000								
FLS	X		C/E/R	5 000	100 000							10 000	50 000				
Soutien démarrage	X		C/R										10 000				
Soutien Mauricie		X	C/E									5 000	250 000				
Relève Affaires	X		R													5 000	20 000
Promotion indust.	X		Projets		50 000												
TOTAL																	

**Légende :** C : création; E : expansion; R : Relève

**Commentaires généraux :**

**L'inventaire des programmes n'indique toutefois pas l'enveloppe budgétaire totale des sommes disponibles (ex. : nombre de projets pouvant être subventionnés ou financés), ni les sommes d'argent totales versées par programme.**

Les CLD offrent plus de programmes de subvention que de programmes de prêts. Au total, 10 programmes concernent des projets de création d'entreprise; 5 offrent de l'aide financière à l'expansion; 4 à la relève de manière « claire »; et 4 couvrent l'offre pour des projets de développement ayant un impact sur la création d'emplois dans les régions. Notons ici qu'un programme peut couvrir d'un à trois types de projets.

L'offre pour les programmes de démarrage manque de clarté : s'agit-il de création d'entreprise ou cela inclut-il les entrepreneurs qui ont un projet de reprise?

L'offre de financement est difficile à trouver, voire opaque. Dans la majorité des cas, le candidat doit appeler directement l'organisme pour avoir le détail de l'information.

Les CLD offrent des programmes personnalisés selon les besoins régionaux.

L'offre de financement est minimale en montant d'argent attribué par projet, notamment pour les projets de création, d'expansion et de relève.

L'offre de financement en économie sociale est plus importante que dans les autres secteurs d'activité.

Les CLD offrent des programmes spécifiques aux besoins de leur région. Selon les programmes, il peut s'agir de subventions ou d'émission de certificats de prêts.

*L'aide financière peut être prodiguée au cas par cas et porter plusieurs étiquettes.*

*Les programmes offerts par les CLD permettent d'avoir une aide financière pouvant varier selon les régions tant au chapitre des montants accordés qu'à celui des conditions préalables, comme son expérience professionnelle, son âge, le secteur d'activité ou les orientations des politiques d'investissement régionales. Enfin, les CLD offrent aussi des services d'accompagnement pouvant prendre la forme d'aide à l'élaboration du plan d'affaire, la recherche de financement ou la gestion de l'entreprise et la formation des nouveaux entrepreneurs (incluant les repreneurs). (Cadieux et Gratton, 2011)*

Programmes SADC	Financement			Nicolet-Bécancour		Mauricie							
	Subv.	Prêt	Cibles	Min	Max	Trois-Rivières		Centre-de-la-Mauricie		Batiscan		Maskinongé	
						Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
Fonds d'investissement réguliers		X	C/E	5 000	150 000			5 000	150 000	5 000	150 000	5 000	150 000
Fonds Stratégie Jeunesse		X	C/E	5 000\$	15 000			5 000	15 000	5 000	15 000	5 000	25 000
CREAVENIR		X	C/E		15 000								
Fonds Laprade		X	Projets				300 000						
Développement Durable		X	Projets										5 000
BDC-SADC		X	C/E/R										50 000
TOTAL													

**Légende :** C : création; E : expansion; R : Relève

**Commentaires généraux :**

**L'inventaire des programmes n'indique toutefois pas l'enveloppe budgétaire totale des sommes disponibles (ex. : nombre de projets pouvant être subventionnés ou financés), ni les sommes d'argent totales versées par programme.**

Projets : à la pièce, mais liés à la création d'emplois, notamment pour les Fonds Laprade.

*Pour le financement offert par le réseau des SADC, les programmes se distinguent par leur raison d'être : le maintien de la vitalité des tissus économiques dans les régions considérées plus à risque, notamment au chapitre de l'entrepreneuriat et de la main-d'œuvre. Les programmes excluent donc les grands centres comme Montréal, Québec, Laval et Gatineau et s'adressent principalement au nouvel entrepreneur, incluant une restriction d'âge, dans certains cas.*

*Dans l'ensemble du réseau des SADC, l'aide financière est offerte sous forme de certificats de prêts, de prêts conventionnels, de partage de capital-actions ou de congé d'intérêts et de remboursement pour les cinq premières années. Les programmes visent les projets de démarrage, d'acquisition ou d'expansion et sont souvent complémentaires à des institutions financières régionales.*

*Parmi les conditions exigées, nous retenons l'obligation pour le bénéficiaire d'œuvrer dans la région prêteuse, la logique du dynamisme économique régional et national étant présente en arrière-plan, cela plus précisément dans certaines régions. Notons aussi que, dans la majorité des cas, les programmes incluent des services d'accompagnement permettant au nouvel entrepreneur (donc au repreneur) de bien cheminer dans son projet de vie professionnelle. (Cadieux et Gratton, 2011)*



Programmes CRE	Financement			Nicolet-Bécancour		Mauricie	
	Subv.	Prêt	cibles	Min	Max	Min	Max
DFR	X		Projet de rayonnement régional		1,8M (total)		75 000/an Max. 3 ans
Tourisme culturel	X		TA et autres types d'organisations ou organismes				25 000
FRIJ	X		Rétention des jeunes dans les régions				
Lutte Solidarité	X		Projet régional	200 000	700 000		
Partenariats	X		Développement social, relève, etc.		1 140 000 (pour les 5 prochaines années)		

**Les CRÉ offrent des programmes généraux de subvention.**

Les montants disponibles sont intéressants.

Toutefois les projets doivent être d'envergure régionale. Ce qui exige une mobilisation de différents partenaires autour d'un même projet, dans une même région.

L'information est diffuse : à qui s'adressent réellement ces programmes?

Sur les sites internet des CRÉ, se trouvent des documents expliquant les programmes de même que les formulaires à compléter pour faire les demandes.

CLD, CDÉ		
Selon les régions	Selon les programmes offerts dans les régions	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Objectif : sauvegarder le dynamisme entrepreneurial québécois</li> <li>▪ Aides financières sous forme de subventions ou certificats de prêts</li> <li>▪ À la pièce, selon régions</li> <li>▪ Certaines restrictions d'âge (18 à 35 ou 39 ans) peuvent s'appliquer</li> <li>▪ Obligation de s'inscrire dans les orientations politiques d'investissement du CLD</li> <li>▪ Mises de fonds exigées</li> <li>▪ Services d'accompagnement et de formation</li> </ul>
SADC		
Selon les régions	Selon les programmes des SADC régionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Objectif : sauvegarder le dynamisme économique des régions</li> <li>▪ Aide financière sous forme de prêts, d'émission de certificats de prêts, de participation au capital-actions, de congé d'intérêt et de remboursement pour 5 ans</li> <li>▪ Mise de fonds minimale exigée</li> <li>▪ Restrictions de formation ou d'expérience de l'entrepreneur</li> <li>▪ Certaines restrictions d'âge (18 à 35 ans) peuvent s'appliquer</li> <li>▪ Obligation d'œuvrer dans la région prêteuse</li> <li>▪ Obligation de s'inscrire dans les orientations de développement régionales</li> <li>▪ Obligation de s'associer à d'autres partenaires</li> <li>▪ Services d'accompagnement</li> </ul>

**Programmes gouvernementaux (Ministères, etc.)**

FEMMESSOR	Financement		Nicolet-Bécancour		Mauricie		
	Subv.	Prêt	Min	Max	Min	Max	
		X	Création/Expansion	5 000	35 000	5 000	35 000

**Femmessor ne s'adresse qu'aux femmes qui veulent démarrer ou faire de l'expansion.**

Autres programmes	Financement		Programme PAEN		Appui Innovation Volet 1		Appui Innovation Volet 2		Développement Secteurs stratégiques		Redressement Diversification économique	
	Subv.	Prêt	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
P	X							400 000		500 000		

Ces programmes offrent des subventions pour des projets de plus grande envergure : recherche, soutien, mobilisation, concertation, etc. ou dans des secteurs très pointus, comme les entreprises de technologie.

Autres programmes	Financement		ESSOR		FIER		UNIQ		Immigrants investisseurs		IMPLIQ		Capitalisation économie sociale	
	Subv.	Prêt	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
Finances Économie Q		X		100 000										
Investissement Québec		X			50 000	750 000			40 000	250 000	25 000		25 000	500 000

Certains de ces programmes sont offerts à des entreprises en démarrage, en expansion ou en situation de relève : FIER, UNIQ et IMPLIQ, et Capitalisation économie sociale, notamment.