

# Projet d'usine de 2<sup>e</sup> transformation de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium par Métaux BlackRock

Mémoire présenté au  
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement

Développement Économique 02



Juillet 2018

## Résumé

Développement Économique 02 (DE 02) soumet ce mémoire dans le cadre des audiences publiques sur l'environnement dans le cadre du projet d'une usine de transformation de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium à Saguenay.

Ce mémoire compte faire la démonstration que ce projet est structurant pour l'ensemble de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, surtout dans le contexte économique actuel. Il représente des investissements importants et plusieurs emplois seront créés directement et indirectement durant la construction et l'exploitation de l'usine.

La région doit se diversifier. Ce projet permettra le développement d'une expertise dans le secteur minier et sera porteur dans le futur.

Le projet contribue également au développement de la zone industrialo-portuaire (ZIP) de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Pour accueillir des projets d'envergure qui sont porteurs pour la région entière notamment Métaux BlackRock (MBR) et GNL Québec, Port Saguenay doit se doter d'infrastructures et de services sur la zone industrialo-portuaire de Saguenay.

Développement Économique 02 :

- Donne son appui au projet;
- Invite Métaux BlackRock à poursuivre sa collaboration avec le Comité de maximisation des retombées économiques (CMAX) de Développement Économique 02 afin d'accroître les retombées économiques de ce projet en région, en signant une entente de collaboration;
- S'engage à informer, inviter et encourager les entreprises manufacturières, les équipementiers et les firmes-conseils de la région à participer à toutes les étapes de la construction, et de l'exploitation de l'usine, ceci afin de faciliter le transfert de connaissances et l'acquisition de savoir-faire;
- Exige que des suivis environnementaux rigoureux soient mis en place comme il est mentionné dans le résumé de l'étude d'impact sur l'environnement;
- Demande à Métaux BlackRock de favoriser le transport par train pour acheminer le concentré de vanadium-titane-magnétite (VTM) de la mine située à Chibougamau à l'usine de Saguenay afin de diminuer les effets négatifs sur l'environnement et sur la communauté.

## Table des matières

SOMMAIRE DU PROJET .....	2
SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN – PORTRAIT RÉGIONAL .....	3
PRÉSENTATION DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE 02 ET DU COMITÉ DE MAXIMISATION DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES RÉGIONALES (CMAX) .....	5
Développement Économique 02 .....	5
Comité de maximisation des retombées économiques régionales (CMAX) .....	5
INTÉRÊT ENVERS LE PROJET .....	8
Redynamiser la vitalité économique du Saguenay-Lac-Saint-Jean .....	8
Développement de la zone industrialo-portuaire du port de Saguenay .....	9
Des retombées économiques importantes .....	9
LES CONSIDÉRATIONS ENVIRONNEMENTALES .....	10
CONCLUSION .....	11

## SOMMAIRE DU PROJET

---

### Description

Construction et exploitation d'une usine de 2<sup>e</sup> transformation de ferrovandium et de fonte brute de qualité supérieure d'une production annuelle d'environ 5 200 tonnes et de 500 000 tonnes par an à partir d'un concentré vanadium-titane-magnétique (VTM).

### Marché

Industries de l'aérospatial, de l'automobile, matériaux de construction destinés aux marchés nord-américains et européens.

### Localisation

La zone industrialo-portuaire de port Saguenay dans le secteur du port de Grande-Anse, situé dans l'arrondissement de La Baie. Ce site est zoné industriel et est la propriété de l'Administration portuaire du Saguenay (APS). Il est accessible par la route et est desservi par des infrastructures portuaires et ferroviaires.

Pour l'approvisionnement de l'usine, MBR entend procéder à l'exploitation de son gisement de classe mondiale, de type vanadium-titane-magnétite (VTM) contenant de la magnétite riche en vanadium et de l'ilménite (minerai de titane), situé à Chibougamau. La mine et le concentrateur produiraient 830 000 tonnes de concentré de VTM.

### Enjeux principaux soulevés lors des consultations

Enjeux A : Transport VTM de la mine à l'usine

Enjeux B : Transport maritime

### Enjeux A

Deux options de transport à l'étude :

#### **Option A** : Le train

Environ 65 wagons/3 jours semaine

Freins

- Nécessité de construire des liens pour effectuer le transbordement
- Nécessité de conclure des ententes d'affaires pour utiliser les voies ferrées appartenant au CN et à Rio Tinto

#### **Option B** : Le camion

Environ 5 camions/heure, 24h/24h, soit 120 transports par jour

Utilisation des routes existantes (167, 169,170,70)

## **Enjeu B**

Deux bateaux de type vraquier, d'une capacité de 15 000 à 25 000 tonnes représentant 48 passages annuels en moyenne à partir de 2021.

### **Impacts économiques**

- Investissement de 655 millions de dollars;
- Plus de 800 emplois directs durant la construction;
- Environ 300 emplois directs en phase de production;
- Environ 100 emplois de plus si l'option de transport par camions est retenue;
- Un bureau régional au Saguenay-Lac-Saint-Jean.

## **SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN – PORTRAIT RÉGIONAL**

---

Selon les données du ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, portrait 2018, voici quelques données sur la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean (SLSJ):

### **Occupation du territoire**

- La population du SLSJ représente 3.29 % (276 509 habitants) de la population québécoise en 2016. À cet égard, la région se classe au 10<sup>e</sup> rang des 17 régions administratives du Québec.

### **Démographie**

- Les perspectives à plus long terme au niveau de la démographie pointent vers une décroissance de la population. La région ne s'inscrit donc pas dans la tendance de l'ensemble des régions manufacturières, qui devraient continuer de connaître une importante croissance démographique;
- De 2012 à 2017, 580 personnes en moyenne par année ont quitté la région (-0,21 %).

### **Conditions de vie**

- De 2012 à 2016, le revenu disponible par habitant du SLSJ est demeuré inférieur à la moyenne des revenus de la population québécoise. En 2016, il se situait à 25 915 \$ comparativement à 27 723 \$ pour l'ensemble du Québec;
- L'indice de développement économique, qui cerne la réalité économique des régions, repose sur quatre composantes : la démographie, le marché du travail, le revenu et la scolarité. En 2016, au SLSJ, l'indice économique a reculé, pour s'établir à 93,2 points, après avoir augmenté en 2015.

## Structure économique

- La structure industrielle de la région est assez semblable à celle du Québec, bien que les secteurs primaire et secondaire jouent un rôle plus important au SLSJ. En 2017, le secteur primaire représentant une proportion d'emplois deux fois supérieure (4,4 %) à celle du Québec (2,2 %);
- Le secteur de la construction regroupait 6,5 % des emplois de la région, par rapport à 5,8 % au Québec;
- La part des emplois dans le secteur de la fabrication était comparable à celle du Québec (11,6 % comparativement à 11,7 %);
- Comme au Québec, le secteur tertiaire dominait au SLSJ en 2017, en regroupant 77,5 % de la totalité des emplois;
- De 2013 à 2017, l'investissement privé devrait avoir diminué de 7,8 % par année en moyenne au SLSJ comparativement à un recul moyen de 3,7 % dans l'ensemble du Québec. En 2016, l'investissement privé a diminué de 25,6 % au SLSJ pour atteindre 592 millions de dollars. Au Québec, une hausse de 5,5 % a été observée. Ce recul résulte de la fin de la construction de plusieurs grands projets.

## Économie

- En 2017, la situation du marché du travail au SLSJ s'est améliorée avec une augmentation de l'emploi et une diminution du taux de chômage. Cependant, ces améliorations sont nettement inférieures à celles observées dans l'ensemble du Québec.

D'autres études comme celle de Desjardins (survol et prévisions économiques, mai 2017) vont dans le même sens à savoir que la région progressera, mais à un rythme beaucoup moins élevé que l'ensemble du Québec. Toutefois, l'enjeu de la baisse démographique de la population et du vieillissement accéléré de celle-ci demeure un enjeu de taille pour une région comme la nôtre.

Un élément important que fait ressortir l'étude de Desjardins est la relation très étroite entre les investissements générés et les grands projets. Les investissements auraient rebondi de 18,7 % dans la région en 2017 pour atteindre 1,5 G\$ selon les prévisions de l'ISQ. Cette croissance marquée serait entièrement attribuable à la hausse de 42,8 % des sommes injectées par le secteur public pour de grands projets. Ces investissements ont des impacts positifs sur plusieurs aspects économiques, dont les emplois, le chômage, le revenu des ménages, etc.

L'annonce récente de grands projets combinés au début de la construction d'autres auront certainement des impacts économiques très positifs pour la région.

- Rio Tinto a annoncé qu'elle injecterait 250 M\$ pour concrétiser la phase 1 du projet Vaudreuil 2022 et le nouveau procédé de fabrication de l'aluminium sans émission de carbone;
- Hydro-Québec devrait entreprendre en 2019 la construction de la nouvelle ligne de 735 kV Micoua-Saguenay d'environ 260 km, laquelle est évaluée à plus de 650 M\$.

Les retombées pour le SLSJ en travaux de sous-traitance sont évaluées entre 15 et 20 % de la valeur du projet.

Par contre, la nouvelle surtaxe sur l'aluminium imposée par les États-Unis fait planer beaucoup d'incertitude notamment au Saguenay-Lac-Saint-Jean. Comme mentionné déjà, l'économie de la région est basée fortement sur l'industrie de l'aluminium. Rappelons que Rio Tinto est un acteur important et que 80 % de sa production d'aluminium est exportée aux États-Unis, sans compter les dizaines de PME touchées directement par ses droits supplémentaires. Ce qui n'est certainement pas une bonne nouvelle pour notre économie.

## **Prévisions**

Toujours selon Desjardins, l'économie du SLSJ poursuivra son expansion en 2018 et en 2019, mais à un rythme moins rapide que celui du Québec. Le marché du travail devrait progresser à un rythme plus modeste en 2018 et 2019. De son côté le taux de chômage restera à la baisse. Enfin, la région est de plus en plus confrontée au défi démographique, en raison notamment, d'une population vieillissante.

## **PRÉSENTATION DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE 02 ET DU COMITÉ DE MAXIMISATION DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES RÉGIONALES (CMAx)**

---

### **DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE 02**

Développement Économique 02 (DE 02) est un organisme régional né de la volonté des 5 MRC de la région d'unir leur expertise et leur compétence pour initier et piloter des projets structurants dont les enjeux dépassent les barrières territoriales de chacune des MRC. Les projets pilotés par DE 02 sont :

- Le Comité de maximisation des retombées économiques régionales (CMAx) ;
- La base de données des entreprises (BDE 02) ;
- La gestion et l'opération d'un fonds d'investissement (FRTA-02).

### **COMITE DE MAXIMISATION DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES RÉGIONALES (CMAx)**

Le CMAx a vu le jour lors de l'annonce de la construction de l'usine Alma de Rio Tinto Alcan à la fin des années 1990. Suite aux résultats positifs de cette initiative et à l'annonce de plusieurs grands projets pour la région, le CMAx a procédé à l'embauche d'une ressource permanente en 2006. Développement Économique 02 (anciennement nommé Association des CLD du Saguenay-Lac-Saint-Jean), qui regroupe les cinq organismes de développement économique de MRC de la région, en collaboration avec d'autres partenaires, pilote cette démarche d'optimisation des retombées économiques régionales des grands projets régionaux et nationaux. Sa mission est de s'assurer que les entreprises régionales puissent profiter au maximum des retombées économiques des grands projets et des grands réseaux d'achats sur le territoire du Saguenay-Lac-Saint-Jean ainsi que celles liées au développement des territoires nordiques.

## **Objectifs du CMAX :**

- Développer des relations d'affaires basées sur le concept gagnant-gagnant entre les entreprises de la région et les donneurs d'ordre;
- S'assurer que les entreprises obtiennent toute l'information pertinente sur les projets et leur permettre d'avoir accès aux appels d'offres;
- Accompagner les entreprises afin qu'elles deviennent autonomes et performantes dans la recherche et l'obtention de contrats.

Le concept de maximisation est un outil de développement économique essentiel pour la région et le grand donneur d'ordre qui en retirent les bénéfices suivants :

### **La région**

- Maximise les retombées économiques;
- Développe l'expertise de ses entreprises;
- Encourage les entreprises à travailler en collaboration;
- Maximise la création d'emplois pendant la construction et l'opération de l'entreprise.

### **Le grand donneur d'ordre**

- Facilite l'acceptabilité sociale de son projet;
- Diffuse l'information sur son projet;
- Permet de profiter de l'expertise du CMAX;
- Favorise une meilleure connaissance du potentiel des entreprises de la région;
- Procure une interface entre les entreprises et le donneur d'ordre.

### **Contribution du CMAX**

Avec la reconnaissance du CMAX par les grands donneurs d'ordre et le succès des projets qui ont été réalisés en grande partie par nos entreprises régionales, nous souhaitons travailler de concert avec Métaux BlackRock pour que les entrepreneurs de la région puissent participer à la réalisation du projet. Plus spécifiquement, le CMAX peut :

- Faire connaître à MBR les entreprises pouvant se qualifier comme fournisseurs;
- Organiser, en collaboration avec MBR, des salons de la sous-traitance;
- Organiser des séances d'information ou autres activités sur le projet;
- Faire connaître aux chercheurs d'emplois les entreprises pouvant les embaucher;
- Rechercher, classer, constituer des listes ou des bottins permettant l'envoi rapide des appels d'offres aux entreprises ayant le potentiel d'y répondre;
- Conseiller MBR sur le morcellement de contrats ou sur des clauses de sous-traitances régionales.

L'utilisation d'une base de données des entreprises du Saguenay-Lac-Saint-Jean et d'une interface de communication (BDE 02) permet au CMAX de :

- Réaliser une veille stratégique des appels d'offres sur les sites Internet spécialisés (Merx, Constructo, Hydro-Québec, GACEQ, etc.);



- Analyser les appels d’offres et rechercher les entreprises pouvant répondre aux critères exigés;
- Rechercher les entreprises et diffuser les appels d’offres régionaux et provinciaux ainsi que ceux relatifs au développement des territoires nordiques;
- Réaliser un suivi des appels d’offres (acquisition par les entreprises, publication des adjudicataires sur les réseaux sociaux).

En favorisant la participation des entreprises régionales à ces grands projets, le Comité a contribué à l’augmentation de la capacité des entreprises et équipementiers sur le plan du savoir-faire, de la capacité financière et à leur notoriété auprès des donneurs d’ordre. Les entrepreneurs régionaux ont bien sûr consenti d’importants investissements et ont pu ainsi franchir un seuil leur permettant de participer aux grands projets nationaux et internationaux.

### Quelques exemples de projets réalisés et les retombées économiques atteintes :

PROJETS	ESTIMÉ DES RETOMBÉES	RÉSULTATS FINAUX DES RETOMBÉES
Centrale Péribonka	335 millions \$	554 millions \$ 80% de la main-d’œuvre
Eastmain 1A-Sarcelle	216 millions \$	392 millions \$ Moyenne de 25% de la main-d’œuvre
RTA AP-60	40% des contrats	50% des contrats (550 millions) Plus de 90% de la main-d’œuvre
Route 175	Non précisées	60% des contrats majoritairement régionaux

**L’expertise des entreprises de la région jumelée à la contribution du CMAX a conduit à ces résultats.**

Développement Économique 02 souhaite donc conclure une entente de collaboration avec MBR afin de créer des conditions optimales pour favoriser les retombées économiques régionales et dans laquelle MBR s’engage à :

- Dresser une liste des contrats et identifier ceux pouvant représenter un impact pour l’économie régionale;
- Faire connaître les besoins de main-d’œuvre et de formations (phases de construction et des opérations);
- Faire connaître au CMAX le calendrier d’octroi des contrats ainsi que les lots d’approvisionnements applicables à venir pour qu’il puisse communiquer ces informations aux entreprises;
- Tenir des rencontres régulières ou selon le besoin, par l’entremise d’un comité de suivi et d’un comité restreint, entre la direction de Métaux BlackRock, ou tout autre représentant de Métaux BlackRock et le coordonnateur du CMAX ou tout autre représentant du CMAX;
- Autoriser le CMAX à suggérer et discuter de clauses aux devis d’appel d’offres de Métaux BlackRock;

- Collaborer mutuellement à la qualification d'entreprises régionales de même qu'à la tenue de salon de sous-traitance régionale;
- Partager l'information concernant l'adjudication des contrats.

## **INTÉRÊT ENVERS LE PROJET**

---

### **REDYNAMISER LA VITALITE ECONOMIQUE DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN**

La région du Saguenay-Lac-Saint-Jean représente 3.29 % (276 509) de la population du Québec en 2012. Elle constitue l'une des grandes régions industrielles du Québec, appuyée sur ses ressources : l'énergie hydroélectrique, l'agriculture et la forêt. Cependant, en comparaison avec le reste du Québec, elle affiche :

- Un taux d'emploi plus faible;
- Un taux de chômage plus élevé;
- Une rémunération des travailleurs moins élevée qui se solde en un revenu disponible par habitant inférieur;
- Une économie peu diversifiée;
- Une proportion plus importante d'emplois dans les secteurs primaires, de la construction et de la fabrication;
- Une proportion plus élevée de petits établissements (10 à 49 employés);
- Une population qui vieillit plus rapidement;
- Un faible taux d'entrepreneuriat.

L'économie de la région est très sensible au ralentissement économique du Québec en raison de la concentration économique dans le bois, l'aluminium, l'agroalimentaire et la construction. Depuis 2013, l'économie de la région tourne au ralenti. La fin des travaux de construction des chantiers majeurs, le ralentissement économique qui perdure dans le secteur du bois et de l'aluminium, le report de certains grands projets et le lent déploiement du Plan Nord nous affectent grandement. C'est pourquoi un projet comme celui de Métaux BlackRock, qui deviendrait un des plus importants investissements réalisés au cours des dernières années, donnerait un second souffle à l'économie régionale. L'expertise développée par nos entrepreneurs suite à la réalisation des grands projets ainsi qu'une main-d'œuvre qualifiée et disponible sont des atouts importants pour profiter au maximum de ce grand projet. De plus, il permettrait à nos entrepreneurs de développer une nouvelle expertise dans les secteurs des mines et des métaux.

La région du Saguenay-Lac-Saint-Jean est l'une des plus grandes régions ressources du Québec. Elle s'étend sur une superficie en terme ferme de 95 762 km<sup>2</sup> et est la voie naturelle de pénétration du centre-nord du Québec qui est au cœur de la stratégie de développement économique du Québec, avec la stratégie maritime et le Plan Nord, et où plusieurs projets industriels (forêt, mines, transformation de métaux, aluminium, gaz naturel liquéfié) et de mise en valeur de ressources sont planifiés dans les années à venir.

## **DÉVELOPPEMENT DE LA ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE DU PORT DE SAGUENAY**

Le port de Saguenay a été identifié officiellement en juin 2016 par le Gouvernement du Québec comme l'une des seize zones industrialo-portuaires (ZIP) de la province. D'une superficie de 10 Km<sup>2</sup>, elle est entièrement composée de terrains zonés industriel lourd qui sont tous la propriété de l'Administration portuaire. Située à moins de deux kilomètres du terminal maritime de Grande-Anse, la zone se présente sur des terrasses en plateau qui surplombent la rivière Saguenay.

Malgré des caractéristiques uniques du Port Saguenay et de sa ZIP, plusieurs services de base ne sont pas encore disponibles pour accueillir de grands projets soit :

- Système d'égouts, corridor de service, aménagement de terrains et de canalisation des eaux industrielles;
- Alimentation en gaz naturel;
- Eau de procédé et de protection des incendies;
- Système de manutention mécanisée multiusager;
- Rampe ro-ro (Roll-on/Roll-off).

Ces installations sont nécessaires pour le développement de la zone industrialo-portuaire de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Grâce à ceux-ci, Saguenay pourra aménager la ZIP de façon adéquate afin d'y accueillir des projets d'envergure.

L'implantation du projet de MBR faciliterait et justifierait les investissements nécessaires pour le développement de la ZIP. Celle-ci est importante afin de positionner la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean à l'échelle mondiale et d'être compétitif à plusieurs niveaux.

## **DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES IMPORTANTES**

### **Investissements et emplois**

DE 02 se réjouit tout particulièrement des nombreuses retombées économiques qu'offrira le projet de Métaux BlackRock pour la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Des retombées qui vont bien au-delà des revenus en taxes et impôts pour les différents paliers gouvernementaux.

Ce projet contribuera positivement à l'essor de secteurs stratégiques générant des retombées directes et indirectes, tant dans sa phase d'opération que dans sa phase de construction. Soit par l'embauche de personnel ou par l'octroi de contrats à plusieurs entrepreneurs spécialisés. Ce faisant, il contribuera à la consolidation d'entreprises qui sont déjà des fournisseurs du secteur, telles les entreprises de services environnementaux, de construction industrielle, de soudure, de systèmes spécialisés, etc.

Lors de la phase de construction, MBR prévoit créer 800 emplois équivalents temps plein. Ces emplois auront un impact majeur sur le secteur de la construction industrielle. Les entrepreneurs de ce secteur ont besoin d'être soutenus par des projets majeurs qui alimenteront leurs carnets de commandes, feront travailler leurs employés et généreront de l'activité économique.

Pour la phase d'opération, MBR prévoit créer 300 emplois, en plus de procurer des mandats à des entreprises spécialisées dans le secteur. DE 02 se réjouit de constater que l'entreprise mettra en œuvre des mesures favorisant l'embauche d'une main-d'œuvre locale et d'entrepreneurs locaux. Ce geste sera particulièrement significatif pour la communauté.

## **LES CONSIDÉRATIONS ENVIRONNEMENTALES**

---

Pour favoriser un développement économique solide et assurer la prospérité des générations futures, les décisions prises aujourd'hui doivent être fondées sur des informations suffisantes et adéquates afin d'atténuer les risques environnementaux et sociaux actuels et futurs.

Tous les grands projets réalisés au cours des dix dernières années, et dans lesquels le CMAX a été impliqué, ont pris en considération ces éléments et les donneurs d'ordre se sont donné les outils pour y parvenir.

Ces outils doivent permettre la diffusion d'une information fiable et suffisante. Ils doivent aussi permettre de réaliser le suivi du projet et offrir la possibilité d'apporter des suggestions lorsque des corrections sont nécessaires. De cette manière, on s'assure que les ressources exploitées actuellement produisent les avantages sociaux et économiques durables sans entraîner des coûts environnementaux inacceptables dans le futur.

De plus, les meilleures décisions sont prises lorsque des personnes de divers horizons s'assoient à une même table, s'écoutent, apprennent et en arrivent à un consensus, lorsque c'est possible.

Développement Économique 02 exige que des suivis environnementaux rigoureux soient mis en place dès la phase de la construction et pendant l'exploitation de l'usine comme il est mentionné dans le résumé de l'étude d'impact sur l'environnement.

De plus, DE 02 demande à Métaux BlackRock de favoriser le transport ferroviaire afin de diminuer les impacts négatifs sur l'environnement et sur la communauté.

## **CONCLUSION**

---

En conclusion, Développement Économique 02 estime que le projet d'usine de 2<sup>e</sup> transformation de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium est un projet important pour le développement économique du Saguenay Lac-Saint-Jean.

En effet, nous savons tous que la région se développe à un rythme moins élevé que les autres territoires au Québec et qu'elle fait face à un défi de taille qu'est le vieillissement de sa population. De grands projets, tel celui de MBR, créent des emplois de qualité ce qui facilite la rétention de jeunes et développe l'expertise des entrepreneurs d'ici.

Il représente une opportunité extraordinaire pour que la région devienne un leader mondial dans la transformation de fer. De plus, ce projet faciliterait les investissements requis pour développer la ZIP qui est un outil essentiel au développement d'un parc industriel pouvant accueillir de grandes industries comme Métaux BlackRock et GNL Québec.

Nous croyons que la région n'a pas encore atteint son plein potentiel de développement. Son positionnement géographique, ses infrastructures, la qualité de la main-d'œuvre et son rôle de transition dans l'exploitation et la gestion dynamique des grandes réserves et des ressources du Nord promettent de nombreux développements.

Développement Économique 02 recommande donc le projet d'usine de 2<sup>e</sup> transformation de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium par Métaux BlackRock et préconise le transport ferroviaire pour approvisionner l'usine de Saguenay à partir du gisement situé à Chibougamau.