

L'avis de l'industrie touristique du Saguenay–Lac-Saint-Jean sur le projet *Métaux BlackRock – L'harmonisation des usages*

Projet d'usine de transformation de concentré
de fer en fonte brute et en ferrovanadium

Mémoire déposé auprès du Bureau d'audience publique
sur l'environnement du Québec



Juillet 2018

Contexte

Ce mémoire est présenté dans le cadre des audiences de la commission d'enquête du BAPE, tenues à Ville de Saguenay à compter du mardi 19 juin 2018 pour le projet d'usine de transformation de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium développé par Métaux BlackRock inc. (MBR) à Ville de Saguenay.

Le projet de MBR est un projet d'envergure qui aura potentiellement des impacts sur l'industrie du tourisme et son développement en région, et ce mémoire présente nos préoccupations et recommandations à l'égard du projet.

Tourisme Saguenay–Lac-Saint-Jean

Tourisme Saguenay–Lac-Saint-Jean (TSLSJ) est le leader et un partenaire incontournable en matière de concertation et de promotion de l'industrie touristique du Saguenay–Lac-Saint-Jean. Il initie, développe, conçoit et rend disponible pour ses membres et pour l'ensemble de son industrie une gamme de services et d'opportunités répondant aux besoins du client et contribuant concrètement à la mobilisation, à la cohérence et à la performance de la destination.

TSLSJ représente activement ses 524 membres et son industrie auprès de ses partenaires régionaux et extrarégionaux, afin de faire valoir l'importance de ce secteur économique clé pour la région.

Créneau d'excellence en tourisme d'aventure et écotourisme

La démarche ACCORD (Action concertée de coopération régionale de développement) s'appuie sur les forces régionales et sur la recherche de l'excellence dans les secteurs clés du Québec. Cette démarche gouvernementale portée par le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation soutient, pour la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean, quatre créneaux d'excellence, dont celui en Tourisme d'aventure et écotourisme. Ce dernier regroupe plus de 60 entreprises (attraits, services, parcs, locateurs, etc.) pour la plupart propriétés d'intérêts locaux.

Le créneau a pour mission d'animer, de mobiliser et de structurer l'industrie du tourisme d'aventure et de l'écotourisme au Saguenay–Lac-Saint-Jean afin d'en faire un produit d'appel organisé et reconnu internationalement.

Le projet BlackRock

Le projet analysé dans ce mémoire est le projet d'usine de transformation de concentré de fer (vanadium-titane-magnétite) en fonte brute de haute qualité et en ferrovanadium, développé par MBR dans le secteur industriel du port de Grand-Anse à Ville de Saguenay. Le concentré de fer proviendra du gisement exploité par MBR dans la région de Chibougamau. L'implantation de cette usine de deuxième transformation sur le territoire québécois pourrait permettre un enrichissement collectif, en plus d'accroître les retombées économiques régionales.

Pendant la période d'opération de l'usine, environ 275 emplois directs et 350 emplois indirects seront créés sur la durée de vie estimée de l'usine de 30 ans. L'embauche de fournisseurs locaux pourrait créer des emplois indirects, principalement dans les secteurs du transport maritime et ferroviaire et dans le secteur des services (WSP, 2017).

Un tel projet représente une belle opportunité économique pour la région, dans la mesure où celui-ci est développé en cohérence et en harmonie avec les autres acteurs occupant le territoire, notamment l'industrie touristique.

Impact économique de l'industrie touristique au Saguenay–Lac-Saint-Jean¹

La région du Saguenay–Lac-Saint-Jean est une destination touristique accueillant annuellement en moyenne 1,2 M de visiteurs provenant de l'extérieur de la région. Un peu plus de 14 % de cette clientèle est internationale et la grande majorité provient de l'Europe francophone.

Le secteur du Fjord du Saguenay et Ville de Saguenay attirent à eux seuls quelque 720 000 touristes séjournant au moins une nuitée dans la région. À ceux-ci, il importe d'ajouter la clientèle des croisières internationales qui représentera plus de 100 000 visiteurs en 2018. Notons que le port d'escale accueillera pour la toute première fois la croisière Disney ainsi que le prestigieux Queen Mary qui en sera à son deuxième passage, démontrant la position indiscutable qu'occupe maintenant le Saguenay dans les circuits de croisières des plus grands joueurs mondiaux.

Il est également à noter que la clientèle touristique a dépensé 295 M\$ dans la région en 2015, générant un impressionnant impact économique de 252 M\$ et que l'industrie compte pour 3 694 emplois dans une économie visant activement la diversification.

¹ Source : *Étude sur la performance touristique et l'impact économique du tourisme au Saguenay–Lac-Saint-Jean (2015)*, Segma Recherche, 106 pages.

Dans un sondage d'appréciation réalisé auprès des visiteurs, 52 % d'entre eux ont indiqué être venus ici pour l'attrait des paysages et plusieurs entreprises situées autour du fjord figurent parmi les expériences les plus appréciées des visiteurs.

Tendances du secteur du tourisme

Le tourisme est la première industrie mondiale et connaît une croissance exceptionnelle qui ne s'essouffle pas. En 1960, seulement 69 M de voyages internationaux étaient effectués annuellement alors qu'en 2017, ce nombre de déplacements annuels s'élevait à 1,3 milliard de voyages. Au cours des dix dernières années seulement, l'industrie a connu une croissance de 47,3 % à l'échelle mondiale.

La croissance exceptionnelle du secteur n'a pas que du positif alors que de nombreuses destinations classiques sont actuellement aux prises avec un vaste problème de surcapacité qui mine l'expérience touristique vécue dans ce contexte de surachalandage.

Cette problématique a un impact positif sur des destinations comme la nôtre, reconnues pour ses grands espaces naturels, alors que le segment du tourisme d'aventure et de nature connaît la plus importante croissance du secteur. Ce phénomène s'explique par le besoin des voyageurs de vivre des expériences touristiques de plus en plus significatives et transformationnelles, c'est-à-dire qui impliquent un dépassement de soi ou qui nous éloignent de certaines réalités quotidiennes qui contribuent à un haut niveau de stress.

Tourisme Saguenay–Lac-Saint-Jean travaille depuis plusieurs décennies à positionner notre région sur cet axe, et souhaite sensibiliser les promoteurs de projets industriels aux potentiels impacts que pourraient avoir leurs projets sur les efforts régionaux en termes de développement d'une économie porteuse et prometteuse de la région.

Nos préoccupations relatives au projet de MBR

Les impacts sur les paysages

Le fjord du Saguenay et le lac Saint-Jean sont l'essence même de notre destination et de l'attrait qu'elle représente pour les visiteurs. Dans le cas du fjord du Saguenay, il s'agit d'un fjord habité en partie et l'occupation humaine du territoire et son histoire fait partie de son caractère attractif. L'occupation que nous faisons de notre territoire et **le soin d'harmoniser nos usages au contexte naturel exceptionnel dans lequel nous vivons** témoignent de notre appréciation et du respect que nous portons à cet actif naturel. Il nous importe donc qu'un développement industriel qui s'inscrit dans un environnement comme le nôtre ne répète pas les erreurs du passé et que des **efforts d'intégration visuelle** témoignent de notre respect de cet environnement.

Les impacts sonores sur des entreprises majeures de notre industrie

Le secteur d'implantation du projet imposera à MBR un **voisinage d'entreprises touristiques** pour lesquelles la quiétude sonore représente un actif de premier plan. Certaines entreprises majeures reconnues mondialement, comme le Parc Aventures Cap Jaseux et la Pourvoirie du Cap au Leste, opèrent dans le secteur depuis des décennies. MBR doit trouver des solutions qui assureront la quiétude sonore de ces entreprises phares de la région.

La navigation sur le Saguenay

Le projet prévoit effectuer une moyenne de 48 passages par année de deux vraquiers sur le Saguenay, provoquant une augmentation annuelle de 10 % de la navigation lourde sur le fjord.

Le Saguenay est utilisé pour la navigation de plaisance et pour la pratique d'activités récréotouristiques par un nombre important d'utilisateurs. Le parc national du Fjord-du-Saguenay gère une quinzaine de campings nautiques sur les rives du Fjord et les kayakistes y sont nombreux. Les sentiers de randonnées sur ses rives exploitent abondamment les points de vue sur le Fjord comme caractère distinctif des autres sentiers québécois. L'effet sur les kayakistes et leur matériel des vagues d'étrave et de poupe des bateaux peut également être dangereux si la vitesse des navires n'est pas réduite en deçà des restrictions minimums.

Dans un souci d'harmonisation des usages, nous prônons la prise en compte par Métaux BlackRock de l'utilisation touristique du Saguenay dans l'élaboration du calendrier de passage des 48 vraquiers anticipés, notamment en forte saison touristique. À titre d'exemple, ceux-ci pourraient circuler sur le plan d'eau pendant la nuit entre mai et novembre, limitant ainsi l'impact sur les plaisanciers et kayakistes.

Dans cet esprit et pour contribuer activement à la recherche de solutions en continu pour atténuer les effets négatifs potentiels (puisque le portrait touristique régional peut évoluer dans le temps), Tourisme Saguenay-Lac-Saint-Jean souhaite être interpellé par MBR dans un éventuel **comité d'harmonisation**. Ce comité, piloté par MBR, réunirait des intervenants de l'industrie touristique annuellement afin d'échanger sur les harmonisations d'usage et les bénéfices mutuels à établir dans une vision à long terme et dans un esprit de collaboration.

Conclusions et recommandations

En somme, l'industrie touristique du Saguenay–Lac-Saint-Jean est un acteur incontournable pour le fjord du Saguenay. Comme notre organisation considère que la gestion durable du cadre naturel est essentielle à la prospérité de l'industrie touristique régionale, nous souhaitons collaborer aux solutions qui seront mises en place pour atténuer les impacts et mieux intégrer l'usine à son environnement (visuel, sonore, etc.).

Nous aimerions donc participer activement aux différents processus mis en place pour limiter les impacts visuels, sonores et sur la navigation dans le Saguenay. Plusieurs activités et/ou produits touristiques doivent être considérés dans cet exercice de développement durable, notamment :

- Le parc marin du Saguenay–Saint-Laurent et le parc national du Fjord-du-Saguenay;
- Les Navettes maritimes du Fjord;
- la rivière Saguenay, la route 372, la route du Fjord (secteurs de la route de l'Anse-à-Benjamin, du chemin Saint-Martin, du rang Saint-Martin, de l'Anse-à-Pelletier);
- la Véloroute du Fjord du Saguenay, les pistes cyclables, les sentiers de motoneige, la pêche blanche et les sentiers pédestres;
- les croisières fluviales et internationales;
- le Parc Aventures Cap Jaseux;
- la Pourvoirie du Cap au Leste.

Une organisation comme Tourisme Saguenay–Lac-Saint-Jean, qui a une connaissance profonde des acteurs du milieu, serait un acteur clé pour favoriser l'intégration harmonieuse de MBR dans l'écosystème régional et le succès du projet.