



La Chambre de commerce de l'**Ouest-de-l'Île** de Montréal  
The **West Island** of Montreal Chamber of Commerce

## MÉMOIRE

### **PROJET DE CONSTRUCTION D'UN TERMINAL D'APPROVISIONNEMENT DE CARBURANT AÉROPORTUAIRE À MONTRÉAL-EST : UN PROJET STRATÉGIQUE ET SÉCURITAIRE POUR MONTRÉAL-TRUDEAU**

Mémoire déposé par La Chambre de commerce de l'Ouest-de-l'Île de Montréal

Présenté dans le cadre des consultations publiques menées par le Bureau  
d'audiences publiques sur l'environnement du Québec

22 février 2018



## TABLE DES MATIÈRES

<b>INTRODUCTION .....</b>	3
<b>LA FIABILITÉ ET LA SÉCURITÉ DU RAVITAILLEMENT POUR MONTRÉAL-TRUDEAU : UN PAS NATUREL GRÂCE AU PROJET .....</b>	4
<b>Le projet .....</b>	4
<b>Sécurité et gestion du risque .....</b>	4
<b>LES BÉNÉFICES DU PROJET POUR LE QUÉBEC .....</b>	4
<b>Une sécurité énergétique accrue .....</b>	4
<b>Des retombées économiques et des emplois importants .....</b>	5
<b>Des effets positifs dans la lutte aux changements climatiques .....</b>	5
<b>LA CCOIM, UN PARTENAIRE DE LA COMMUNAUTÉ .....</b>	6
<b>CONCLUSION .....</b>	7



## INTRODUCTION

La Corporation internationale d'avitaillement de Montréal (CIAM) propose un projet de terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire, ce qui représente un investissement entièrement privé de 150 millions de dollars à Montréal-Est. La Chambre de commerce de l'Ouest-de-l'Île de Montréal (CCOIM) est heureuse de prendre part au processus de consultation publique mené par le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) du Québec portant sur ce projet important pour le développement de la région métropolitaine.

La Chambre de commerce de l'Ouest-de-l'Île de Montréal se donne pour mission de représenter les intérêts de ses membres et de la communauté d'affaires de l'Ouest de l'île de Montréal en général. Étant un organisme non-gouvernemental et sans but lucratif représentant plus de 850 membres, elle se positionne non seulement comme étant la plus importante association de gens d'affaires de son territoire, mais également comme une voix influente en matière de gestion d'enjeux auprès des différents niveaux de gouvernements. Au cours des années, ses membres ont été favorables, par une forte majorité, à une variété de projets porteurs de croissance et qui répondaient à des enjeux cruciaux. Ceux-ci touchaient à une variété de sujets tels que l'infrastructure, le transport (en commun, de l'énergie, de carburant), l'économie, et ainsi de suite.

La CCOIM considère également que le projet de CIAM répond efficacement à une problématique en matière de transport de carburant aéroportuaire, d'un point de vue stratégique, environnemental et sécuritaire, notamment pour l'aéroport Montréal-Trudeau située sur son territoire. C'est pourquoi nous appuyons avec pleine confiance ce projet au cours de ces consultations publiques, qui apportera une multitude de retombées positives à plusieurs égards.

Nous constatons et saluons la transparence et la collaboration dont CIAM a fait preuve auprès des communautés et des parties affectées. En effet, à la lumière de nos recherches, CIAM a mis en place un processus structuré d'information et de consultation auprès de ces derniers au cours des trois dernières années. Cette approche a résulté en de conclusions positives.

C'est donc dans cette optique que La Chambre de commerce de l'Ouest-de-l'Île de Montréal souhaite appuyer le projet de CIAM qui sera porteur tant sur le plan de la stabilité et de la sécurité



énergétiques qu'il assurera à l'aéroport Montréal-Trudeau, que sur le plan des retombées économiques importantes qu'il générera et de sa contribution à la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES), des enjeux de premier plan aux yeux de la CCOIM et de ses membres.

## **LA FIABILITÉ ET LA SÉCURITÉ DU RAVITAILLEMENT POUR MONTRÉAL-TRUDEAU : UN PAS NATUREL GRÂCE AU PROJET**

### **Le projet**

Ce projet, qui représente un investissement entièrement privé de 150 millions de dollars, permettrait d'obtenir une capacité de stockage de 160 millions de litres de carburant aéroportuaire. Si le projet va de l'avant, Montréal, et plus particulièrement l'Ouest de l'île, pourra donc continuer de se positionner comme un centre important de développement aéronautique et une plaque tournante du transport aérien, au bénéfice des populations environnantes, autant à Montréal-Est, mais aussi à Dorval, dans l'Ouest de l'île de Montréal, là où se trouve l'aéroport.

### **Sécurité et gestion du risque**

Les risques d'incendie ou d'explosion sont faibles et CIAM a déjà établi sa crédibilité opérationnelle, ce qui rassure grandement La Chambre de commerce de l'Ouest-de-l'Île de Montréal.

Dans l'étude d'impact, nous constatons que CIAM s'engage aussi à respecter les normes les plus élevées en matière de santé, de sécurité et d'environnement et nous avons toutes les raisons d'avoir confiance en leur engagement. Le développement des mesures préventives et d'intervention, tout comme le plan de mesures d'urgence et la façon de collaborer avec les parties prenantes en présence seront basés sur les meilleures pratiques de l'industrie.

## **LES BÉNÉFICES DU PROJET POUR LE QUÉBEC**

### **Une sécurité énergétique accrue**

CIAM estime que plusieurs bénéfices découlent de son projet. Sur le plan de la fiabilité et de la sécurité d'approvisionnement, la proximité du terminal où on trouvera une capacité de stockage additionnelle, et la diversification des modes de transport utilisés nous permettra d'accroître l'approvisionnement en carburant de trois grands aéroports, dont celui de Montréal-Trudeau.



La plus grande prévisibilité d'approvisionnement et l'efficacité découlant du nouveau mode de transport du carburant aéroportuaire assureront une meilleure adaptabilité à la croissance de la demande. Ceci est primordial pour nos membres, qui utilisent l'aéroport fréquemment soit pour des voyages d'affaires dans le cadre de leur développement d'affaires ou tout simplement pour le tourisme.

Par ailleurs, le projet de terminal de carburant aéroportuaire représente un projet majeur pour le développement économique de la métropole, il importe aussi de souligner que celui-ci contribuera au maintien du positionnement de l'Ouest de l'île, et Montréal en général, comme centres de développement aéronautique.

### **Des retombées économiques et des emplois importants**

Le projet de CIAM générera des retombées économiques importantes dans la grande région de Montréal, autant dans l'est que dans l'ouest, et à l'échelle du Québec.

La construction prévue du projet s'étalera sur deux ans et permettra la création de 681 emplois directs et 57 emplois indirects. En période d'exploitation, CIAM évalue que le projet soutiendra une vingtaine d'emplois permanents directs par année en plus d'assurer l'approvisionnement nécessaire à des milliers d'autres emplois liés au transport aérien, ce qui représente un intérêt important pour nos membres étant donné que l'industrie aéronautique possède une forte présence dans l'Ouest de l'île.

Des revenus substantiels équivalents à 5,1 millions de dollars seront aussi versés au gouvernement du Québec en impôts et en taxes grâce au projet. En effet, les taxes municipales et scolaires payées avant la construction s'élèvent à près de 190 000 dollars par année et à plusieurs centaines de milliers de dollars par année (plus du double) après la construction de celui-ci. Cela se veut décidément structurant pour Montréal.

Si le projet obtient toutes les autorisations pour aller de l'avant, CIAM compte aussi mettre en place plusieurs mesures de bonification qui permettront de favoriser le développement économique local à Montréal-Est. Parmi celles-ci, CIAM souhaite notamment privilégier les entrepreneurs locaux, lorsque possible, et favoriser l'embauche de main-d'œuvre locale, à compétence égale. Les mesures comprennent aussi de maximiser l'achat de biens et services à l'échelle locale.

### **Des effets positifs dans la lutte aux changements climatiques**

Sur le plan de l'efficacité, le fait de rapprocher le terminal maritime des aéroports desservis aura des effets bénéfiques sur l'environnement puisque cela diminuera les émissions de gaz à effet de



serre (GES) et les coûts associés au transport du carburant qui se fait actuellement à partir des installations portuaires de Québec vers les aéroports. Les estimations des émissions de GES pour une situation future avec ou sans projet démontrent que le projet permettra la réduction d'environ 5 600 tonnes de CO<sub>2eq</sub> annuellement considérant les besoins futurs d'approvisionnement en carburant aéroportuaire. Cela représente une réduction de près de 15 % par rapport aux estimations du modèle utilisé<sup>1</sup>. En effet, cette réduction est l'équivalent du retrait de 10 000 wagons et de 11 000 camions sur la voie terrestre.

Le projet permettra donc de réduire significativement le transport de carburant par voie routière et ferroviaire pour favoriser le transport par pipeline et par bateau. Il est possible d'en arriver à ce constat en tenant compte du fait que l'évolution de la demande en carburant d'aviation vers 2020 est prévisible et que la production locale domestique de carburant d'aviation restera au niveau actuel considérant l'absence de nouvelle capacité de raffinage.

## LA CCOIM, UN PARTENAIRE DE LA COMMUNAUTÉ

Désirant établir des relations et des communications efficaces basées sur le respect, la confiance et la transparence, CIAM, dès le début de sa démarche, a accordé une importance particulière à collaborer avec les citoyens et les parties prenantes afin de connaître les perceptions et les préoccupations des représentants du milieu. Les deux séances d'information et de consultation organisées par CIAM ainsi que les nombreuses rencontres effectuées au cours des dernières années en témoignent. La Corporation s'est également montrée à l'écoute des commentaires formulés, n'hésitant pas à adapter et bonifier son projet.

Ce degré d'implication démontré par CIAM auprès de la communauté est extrêmement valorisé par La Chambre de commerce de l'Ouest-de-l'Île de Montréal. Elle aussi est à l'écoute des entreprises et organismes qui composent le territoire, par l'envoi régulier de sondages sur des enjeux les affectant de près ou de loin et par la participation à des conseils d'administration comme celui d'Aéroports de Montréal. Ensemble, les enjeux sont décortiqués et des solutions durables sont élaborées en partenariat avec la communauté d'affaires. La CCOIM a donc pleine confiance en la rigueur dont CIAM a fait preuve dans le cadre de ces consultations.

---

<sup>1</sup> Méthodologie inspirée de l'outil de calcul pour les sources mobiles du GHG Protocol et calcul des émissions des navires, camions-citernes, trains et barges avec application de facteurs de charges pour tenir compte des allers-retours.



## CONCLUSION

La qualité de vie et la vitalité économique de toutes les grandes villes du monde sont intimement liées à la diversité, la compétitivité et la fiabilité du transport aérien. Le projet de terminal de carburant aéroportuaire de CIAM, d'une ampleur considérable, garantirait un approvisionnement fiable et sécuritaire pour l'aéroport Montréal-Trudeau et ceux de l'est de l'Ontario, en plus d'outiller Montréal pour que la métropole assume son leadership grandissant comme plaque tournante du transport aérien, ce dont les transporteurs et leurs passagers ne peuvent que bénéficier. La réduction des émissions de GES associées au transport du carburant aéroportuaire est également un avantage indéniable qu'apporte la réalisation de ce projet qui s'avérera un important vecteur économique par la création de plusieurs emplois, la réalisation d'investissements majeurs et le fait qu'il est porté par un promoteur de confiance. Par ailleurs, la CCOIM est confiante que CIAM favorisera des fournisseurs locaux au cours des différentes phases du projet, d'autant plus que son territoire possède une expertise profonde en lien avec l'industrie aérospatiale.

Encore une fois, La Chambre de commerce de l'Ouest-de-l'Île de Montréal est heureuse de pouvoir contribuer à l'avancement de ce projet hautement stratégique pour le positionnement de Montréal et de l'Ouest de l'Île, dans le contexte de l'industrie aéroportuaire.