



26, boulevard Comeau
Baie-Comeau (Québec) G4Z 3A8

Projet d'aménagement d'un complexe hydroélectrique
sur la rivière Romaine

Mémoire présenté au
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE)

Décembre 2008

PROJET D'AMÉNAGEMENT
D'UN COMPLEXE HYDROÉLECTRIQUE
SUR LA RIVIÈRE ROMAINE

AUDIENCES PUBLIQUES DU 9 DÉCEMBRE 2008 À SEPT-ÎLES

TABLE DES MATIÈRES

1.0	PRÉSENTATION DU GROUPE-CONSEIL TDA	1
2.0	L'ÉVOLUTION DE NOTRE PRATIQUE DU GÉNIE-CONSEIL EN CÔTE-NORD	2
...	Un démarrage difficile et de la persévérance	2
...	La reconnaissance par les donateurs d'ouvrage gouvernementaux	3
...	Une diversification vers les marchés hydroélectriques et industriels.....	4
3.0	ET POUR LA SUITE DES CHOSES	5

1.0 **PRÉSENTATION DU GROUPE-CONSEIL TDA**

Le Groupe-conseil TDA est une firme d'ingénieurs-conseils établie à Baie-Comeau depuis 1959, dont on soulignera le cinquantième anniversaire d'existence en 2009.

Notre bureau d'études offre des services d'ingénierie multidisciplinaires dans les spécialités touchant :

- Les infrastructures urbaines;
- Les transports;
- Les bâtiments;
- Les ouvrages maritimes;
- L'énergie hydroélectrique;
- Les alumineries;
- Les usines de pâtes et papiers et de sciage;
- L'automatisation et l'informatique.

L'effectif moyen du Groupe-conseil TDA s'élève à 80 employés. On y recense des hommes et des femmes, formés comme ingénieur(e)s et technicien(ne)s dans les disciplines regroupant le génie civil, le génie mécanique, le génie électrique, le génie informatique ainsi que le génie de la construction, sans oublier le support à nos opérations avec nos spécialistes en administration et bureautique.

Tous nos employés résident en permanence sur la Côte-Nord. D'ailleurs, plus de 50 % d'entre eux en sont originaires. Si nous ajoutons à cette statistique les conjoints et les conjointes de nos employés qui sont également originaires de la Côte-Nord, nous formons, sans contredit, un groupe d'individus dont plus de 70 % sont bien enracinés dans notre belle région.

Cette façon de faire au niveau de l'embauche combinée à la réalisation en région de nos mandats sont porteurs de stabilité, un des facteurs clé de la réussite de notre entreprise. Autre facteur de réussite, la majorité du capital-actions du Groupe-conseil TDA est détenue par des ingénieurs résidant à Baie-Comeau qui contrôlent et dirigent l'entreprise.

Groupe-conseil TDA est également membre de l'Association des ingénieurs-conseils du Québec (AICQ) dont nous appuyons le mémoire présenté plus tôt en soirée.

Chers commissaires, vous avez devant vous un dirigeant d'une PME nord-côtière qui a vécu, au cours de ses trente années de pratique professionnelle, les hauts et les bas des cycles économiques d'une région ressource. Toutefois, la Côte-Nord prend de plus en plus les moyens afin de maximiser les retombées des projets liées à l'exploitation des ressources sur son territoire.

2.0 **L'ÉVOLUTION DE NOTRE PRATIQUE DU GÉNIE-CONSEIL EN CÔTE-NORD**

... Un démarrage difficile et de la persévérance

Revenons aux années 60, alors que de jeunes ingénieurs entrepreneurs, tant à Sept-Îles qu'à Baie-Comeau ont quitté leurs emplois comme salariés du gouvernement ou de la grande entreprise pour se lancer dans la pratique privée. Ces derniers misaient sur l'industrialisation de la région et les projets hydroélectriques pour développer leurs jeunes entreprises.

Malgré l'effervescence économique qui régnait à l'époque dans la région, nos ingénieurs-conseils pionniers ont connu des débuts très difficiles. Certains ont même dû retourner comme ingénieurs salariés tandis que d'autres ont persévéré dont, entre autres, les fondateurs du Groupe-conseil TDA.

À ses débuts, Groupe-conseil TDA oeuvrait principalement dans le génie du bâtiment et le génie municipal.

Toutefois, la majorité des mandats confiés à l'époque par les plus grandes municipalités de notre région allait aux ingénieurs-conseils de Montréal ou de Québec. Ces firmes de l'extérieur avaient alors uniquement un minimum de personnel en région pour la surveillance des travaux et ce, sur une base temporaire.

Au cours de la même période, du côté de la grande industrie et d'Hydro-Québec, les mandats étaient confiés plus souvent qu'autrement à des ingénieurs-conseils localisés à Montréal ou encore à l'extérieur du Québec.

Les associés du Groupe-conseil TDA ont dû trimer fort pendant les décennies 60 et 70 pour se faire reconnaître par les donneurs d'ouvrage, principalement des milieux municipal et gouvernemental. Nous serons toujours très reconnaissants de la confiance soutenue dès le départ par les petites municipalités nord-côtières dont, entre autres, Havre-Saint-Pierre et Forestville.

... La reconnaissance par les donneurs d'ouvrage gouvernementaux

À partir du début des années 80, à la suite de près de 20 ans d'efforts et de persévérance, et surtout grâce à la démonstration de nos compétences, notre firme était maintenant reconnue comme une incontournable lors de l'octroi des mandats d'ingénierie par les municipalités et les gouvernements.

Par ailleurs, à cette même époque, Groupe-conseil TDA et les autres ingénieurs-conseils de la Côte-Nord étaient encore très peu présents sur les marchés hydroélectrique et industriel.

À titre d'exemple, lors du développement des complexes Bersimis et Manic-Outardes, dans les années 60 et 70, notre firme n'a pu obtenir de mandat d'ingénierie d'Hydro-Québec.

Durant la décennie 80, les façons de faire changent rapidement au Québec en ce qui a trait à la réalisation des grands projets hydroélectriques et industriels. Tous les aspects touchant l'environnement et les retombées économiques régionales, entre autres, sont des éléments dont tout promoteur sérieux doit maintenant tenir compte pour obtenir l'acceptation du milieu.

En ce qui concerne les retombées économiques régionales, Hydro-Québec démontre alors de plus en plus une volonté très claire de faire participer les firmes régionales à la réalisation de ses grands projets, inspirée du principe que les mandats régionaux doivent être réalisés par du personnel résidant en permanence dans la région où le projet est réalisé.

... Une diversification vers les marchés hydroélectriques et industriels

Groupe-conseil TDA ayant toujours eu comme politique de réaliser ses mandats d'ingénierie en Côte-Nord, nous avons déjà, au début des années 80, une quarantaine d'employés permanents à Baie-Comeau.

Notre façon de faire allant dans le même sens que la vision d'Hydro-Québec pour les retombées régionales, nous avons été en mesure de convaincre Hydro-Québec de nous octroyer certains mandats d'importance dans le cadre des projets de réfection des centrales Bersimis I, Outardes 3 et Outardes 4 et , également pour les nouvelles centrales SM-3 et Toulnostouc.

Ces mandats nous ont permis d'embaucher et de développer d'autres ressources spécialisées en ingénierie. Ces ingénieurs, techniciens et autres professionnels qui, pour la plupart, sont revenus dans leur région attirés par ces défis techniques intéressants ont permis, par le fait même, à notre firme d'offrir ses services à d'autres clients, particulièrement à la grande industrie, très présente dans la région.

Mentionnons à titre d'exemple les mandats d'impartition de l'ingénierie à l'aluminerie Alcoa et à la papetière AbitibiBowater. Dans le domaine hydroélectrique privé, nous sommes particulièrement fiers des mandats obtenus pour la réfection et l'automatisation de la centrale McCormick d'une capacité de 340 MW, propriété d'Alcoa et d'AbitibiBowater. **Nous sommes des diplômés de l'école Hydro-Québec pour les grands projets.** Et ce fut un facteur déterminant pour que notre entreprise obtienne des mandats techniquement intéressants lors de la réalisation des récents grands projets industriels en Côte-Nord.

Au cours des 25 dernières années, nos effectifs sont passés de 40 à 80 employés. Nous n'avons pas délaissé les spécialités offertes à l'origine de notre bureau, c'est toujours une part importante de notre volume d'affaires. L'ajout de l'hydroélectricité et de l'industriel nous a cependant permis cette croissance, ce qui nous rend moins vulnérables aux aléas des cycles économiques.

Pour nous et pour plusieurs autres entreprises, les retombées économiques des grands projets d'Hydro-Québec ne sont pas éphémères.

3.0 **ET POUR LA SUITE DES CHOSES**

Chers commissaires, nul doute que le fait qu'Hydro-Québec donne des mandats régionaux permet aux firmes régionales comme la nôtre de prendre «la balle au bond», de se développer et de grandir en compétence, en crédibilité et en notoriété.

De plus, lorsque Groupe-conseil TDA reçoit un mandat d'Hydro-Québec, elle le réalise à 100 % en région. En ce sens, on souhaite vivement qu'Hydro-Québec continue avec sa politique quant aux retombées régionales.

Depuis les dernières années, de SM-3 à Toulmoustouc, en passant par la réfection des centrales hydroélectriques de la région (Bersimis, Manicouagan et Outardes), Groupe-conseil TDA a obtenu une augmentation progressive du pourcentage de participation à ces projets grâce à la politique des retombées régionales d'Hydro-Québec.

En conclusion, permettez-moi de vous citer deux cas typiques de cet effet d'entraînement très positif pour la création d'emploi dans notre région.

Le premier, au début des années 2000, nous obtenions le mandat de réfection et d'automatisation de la centrale McCormick (340 MW) propriété d'Alcoa et d'AbitibiBowater qui occupa 5 employés pendant plus de 5 ans.

Tout récemment, le mandat d'ingénierie de la centrale Romaine 2 a été accordé par Hydro-Québec au consortium RSW/SNC-Lavalin.

Après avoir fait la démonstration de nos capacités et expertises auprès de ce consortium, nous avons obtenu en sous-traitance, grâce à l'appui d'Hydro-Québec, l'ingénierie de l'électricité et de la mécanique auxiliaire représentant 10 % du mandat global.

À notre avis, notre participation à la réalisation de ces projets constitue deux exemples très positifs des effets de la politique mise en vigueur par Hydro-Québec.

Cela dit, vous comprendrez le sérieux et la sincérité de l'appui du Groupe-conseil TDA au projet hydroélectrique Romaine d'autant plus que ce projet reçoit un accueil très favorable de toutes les communautés du milieu.

Merci de votre attention.