

# DÉFINITION ET PRINCIPES DE LA COOPÉRATION

179

MEMO229.2

Consultation sur le développement durable de la production porcine au Québec

6211-12-007

## Qu'est-ce qu'une coopérative ?

Une coopérative est une association autonome de personnes volontairement réunies pour satisfaire leurs aspirations et besoins économiques, sociaux et culturels communs au moyen d'une entreprise dont la propriété est collective et où le pouvoir est exercé démocratiquement.

La philosophie coopérative est fondée sur des valeurs et des principes qui lui sont propres et qui forment la base de son éthique d'entreprise. Ces principes font l'unanimité au sein de toutes les coopératives à travers le monde et guident leurs actions quels que soient leurs domaines d'activité.

## Les 7 principes de la coopération

- 1- Adhésion volontaire et ouverte à tous
- 2- Pouvoir démocratique exercé par les membres
- 3- Participation économique des membres
- 4- Autonomie et indépendance
- 5- Éducation, formation et information
- 6- Coopération entre les coopératives
- 7- Engagement envers la communauté

# La S.C.A. des Bois-Francis : NOTRE MISSION NOS VALEURS

## Mission

La Société coopérative agricole des Bois-Francis appartient au monde de la coopération et est la propriété de membres qui se sont regroupés pour des raisons d'ordre social et économique. À cet égard, elle se doit de demeurer fidèle à sa spécificité d'entreprise.

C'est donc principalement dans le secteur de l'approvisionnement à la ferme que la coopérative doit se développer, en misant sur la qualité de ses produits et services.

De plus, l'entreprise se doit d'être constamment à l'écoute de ses membres et de demeurer à la fine pointe de la technologie pour jouer pleinement son rôle. Pour y parvenir, elle doit d'abord réussir comme entreprise économique et être dotée d'une gestion efficace et performante afin d'obtenir une rentabilité optimale dans chacun des secteurs d'activités.

Cette rentabilité doit s'accompagner du respect des ressources humaines associées à la coopérative et d'une contribution concrète aux communautés qu'elle dessert.

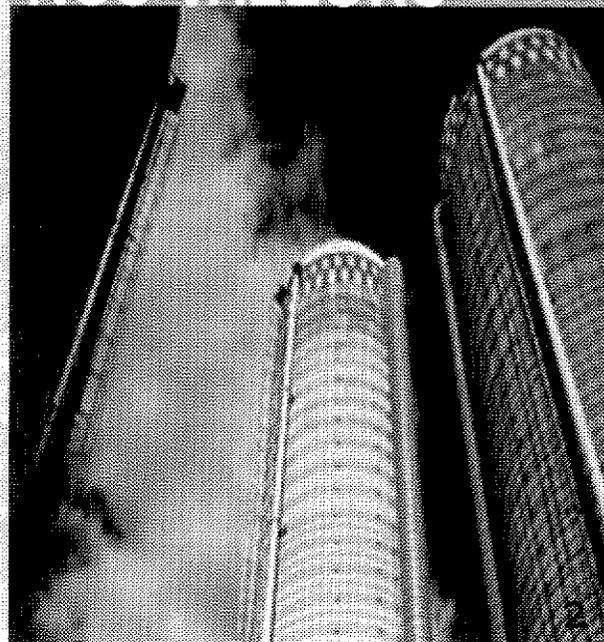
## Valeurs

Conformément à sa spécificité d'entreprise, la S.C.A. des Bois-Francis obéit aux principes de la coopération qui lui permettent de mettre en pratique les valeurs qui lui sont chères et qui guide ses actions.

- \* Transparence
- \* Démocratie
- \* Solidarité
- \* Engagement
- \* Bien-être
- \* Respect
- \* Honêteté
- \* Partage
- \* Réalisation de soi

Voilà les principales prémisses de la S.C.A des Bois-Francis !

NOTRE MISSION  
NOS VALEURS



# RAYONNEMENT RÉGIONAL

- Territoire n° 1** Warwick
- Territoire n° 2** St-Christophe d'Arthabaska – Victoriaville
- Territoire n° 3** Adstock, Chesterville, Garthby, Ham-Nord, Inverness, La Guadeloupe, Lambton, Laurierville, Notre-Dame-de-Ham, Norbertville, St-Adrien-de-Ham, Ste-Clothilde-de-Beauce, Ste-Hélène-de-Chester, St-Ephrem de Beauce, Ste-Sophie, St-Évariste, St-Ferdinand, St-Fortunat, St-Jacques le Majeur, St-Méthode, Stratford, St-Pierre-Baptiste.
- Territoire n° 4** St-Albert, Ste-Clotilde-de-Horton, Ste-Élisabeth.
- Territoire n° 5** Fortierville, Joly, Lemieux, Manseau, Plessisville, Princeville, Ste-Agathe, St-Appolinaire, Ste-Marie-de-Blandford, Ste-Sophie-de-Lévrard, St-Louis-de-Blandford, St-Pierre-les-Becquets, St-Rosaire, St-Valère, Ste-Françoise-de-Lotbinière.
- Territoire n° 6** Baieville, Bécancour, Grand St-Esprit, La Visitation, Nicolet, Sorel, Ste-Gertrude, Ste-Monique, Ste-Perpétue, St-Boniface, St-Célestin, St-Léon-de-Maskinongé, St-Thomas-de-Caxton, St-Wenceslas, St-Zéphirin, St-Étienne-des-Grès, St-Robert.
- Territoire n° 7** Acton Vale, Drummondville, Kingsey-Falls, Lac-St-Jean, St-Césaire, St-Cyrille Ste-Séraphine, St-Germain, Ste-Hélène-de-Bagot, St-Hugues, St-Lucien, Wickham, St-Nazaire-d'Acton, St-Théodore d'Acton.
- Territoire n° 8** Bromptonville, Danville, Kingsbury, L'Avenir, Melbourne, Richmond, St-Félix-de-Kingsey, Tingwick, Windsor, Wotton, St-Claude, St-Rémi-de-Tingwick, Asbestos, St-George-de-Windsor, St-François-Xavier-de-Brompton.
- Territoire n° 9** Aston-Jonction, Daveluyville, Notre-Dame du Bon-Conseil, Ste-Brigitte-des-Saults, Ste-Eulalie, St-Léonard d'Aston, St-Samuel, St-Sylvere, Ste-Anne-des-Saults, Maddington Falls.

# UNE FIERTÉ COLLECTIVE



Véritable force régionale, la présence de la S.C.A. des Bois-Francs dans notre milieu découle directement de la prise en charge collective des gens d'ici qui l'ont mise sur pied et continuent d'y être engagés afin de s'assurer des meilleurs produits et services et surtout d'en garder le contrôle.

Actuellement, la Coopérative compte plus de 850 membres producteurs agricoles et près 3000 membres citoyens qui ont choisi, via leur coopérative, de promouvoir des valeurs telles l'équité, la transparence, la solidarité et l'entraide.

## **Participer au développement économique et à la création d'emploi**

- \* En devenant membre de la S.C.A. des Bois-Francs et en achetant de façon régulière leurs produits dans l'une ou l'autre de ses divisions, les membres contribuent directement au développement économique de leur région.
- \* La coopérative et ses filiales procurent du travail à plus de 175 personnes, sans compter les emplois indirects via ses fournisseurs, puisque la S. C. A. des Bois-Francs favorise la création de P.M. E gravitant autour de la coopérative.
- \* Par sa structure coopérative, la S.C.A. des Bois-Francs réinjecte directement dans son milieu des montants considérables, notamment via les ristournes annuelles remises aux membres et par ses achats locaux.

## **Contribuer à la vie sociale et communautaire**

- \* En favorisant la coopérative, les membres contribuent aussi au développement social de leur communauté. En effet, à titre de coopérative, la S. C. A. des Bois-Francs a le souci de redonner aux gens de son milieu.
- \* Ainsi, elle s'engage et s'implique dans diverses activités de types local et régional, notamment auprès d'organismes et fondations issus de divers secteurs d'activités tels : la santé, l'éducation, les sports et loisirs, le tourisme, etc.

## **Faire partie d'un réseau reconnu de coopérateurs**

- \* La S.C.A. des Bois-Francs fait partie du réseau de la Coopérative fédérée de Québec, coopérative regroupant près de 100 coopératives agricoles québécoises.
- \* Ensemble les coopératives comptent plus 37 000 membres et génèrent plus de 14 100 emplois.
- \* De plus, le mouvement coopératif agricole se situe dans le top 5 des entreprises ayant le plus grand revenu au Québec avec 3,7 milliards de dollars.

# NOS SERVICES

## Centres de rénovation

- \* Centre de jardinage
- \* Centre de décoration
- \* Matériaux de construction
- \* Matériel d'élevage (abreuvoir, tondeuse, étiquettes, etc.)
- \* Livraison à domicile
- \* Rabais V.I.P. réservés aux membres
- \* Prix rénovation répondant aux besoins de chacun
- \* Trois succursales : Victoriaville, Warwick et St-Félix-de-Kingsey

## Pétrole et station-service

- \* Huile à chauffage et propane
- \* Service de prix garanti
- \* Service de livraison
- \* Service d'urgence 24 h
- \* Essence éthanol
- \* Dépanneur Boni-soir
- \* Guichet automatique sur place

## Centre du pneu et machinerie

- \* Machinerie agricole New Holland
- \* Service d'urgence à la ferme 24 h
- \* Pneus pour automobiles et camionnettes : Good Year, BF Goodrich et Michelin
- \* Pneus agricoles : Good Year, Firestone, Bf Goodrich et Michelin
- \* Installation et balancement des pneus
- \* Service d'entreposage de pneus

## Services administratifs

- \* Direction générale
- \* Communication et marketing
- \* Comptabilité
- \* Comptes payables
- \* Comptes recevables et crédit
- \* Maintenance et approvisionnement
- \* Ressources humaines
- \* Relations avec les sociétaires

## Division laitier/végétal

- \* Programmes d'alimentation et d'élevage
- \* Fabrication de moulées laitières et de suppléments laitiers
- \* Mélange de minéraux en sac et en vrac
- \* Services en agro-environnement
- \* Programmes de culture et de semences
- \* Protection et engrais minéraux
- \* Arrosage à forfait
- \* Suivi de génisses et préparation du bétail pour expositions
- \* Équipe de spécialistes, agronomes et technologistes agricoles

## Division porc/avicole

- \* Programmes d'alimentation et d'élevage
- \* Fabrication de moulées, suppléments et minéraux porcins et avicoles
- \* Meunerie certifiée ISO 9002
- \* Courtage d'animaux
- \* Vente de poussins, de cochettes Alpha +, de verrats et de semences
- \* Courtage de porcelets
- \* Suivi vétérinaire
- \* Suivi technico-économique avec une équipe d'experts-conseils, agronomes et technologistes agricoles
- \* Aide au démarrage de ferme porcine
- \* Forfaits porcins

## Service des grains

- \* Installations modernes et automatisées
- \* Nettoyage et séchage,
- \* Pesée et classement des grains
- \* Entreposage des grains
- \* Service de commercialisation achat-vente
- \* Facilité de réception

## Filiales et société en commandite

- \* Sel Warwick inc.
- \* New Holland Nicolet-Yamaska (concession de machinerie agricole)
- \* Hybrilia s.e.n.c. (réseau génétique porcin, maternité de 600 truies)

# Administrateurs

Pour la S.C.A. des Bois-Francis, les administrateurs jouent un rôle de premier plan quant au bon fonctionnement, aux orientations et aux décisions que doit prendre l'entreprise pour le bien de ses membres.

En effet, les administrateurs sont élus démocratiquement par les membres de la coopérative lors de l'assemblée générale annuelle.

Ils siègent donc au conseil d'administration afin de représenter les membres des différents territoires et de veiller à ce que la coopérative serve bien leurs intérêts.

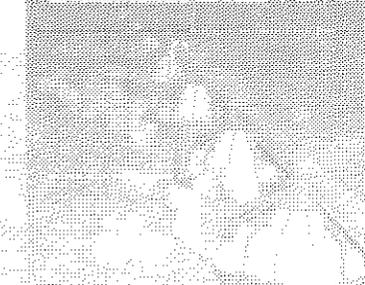
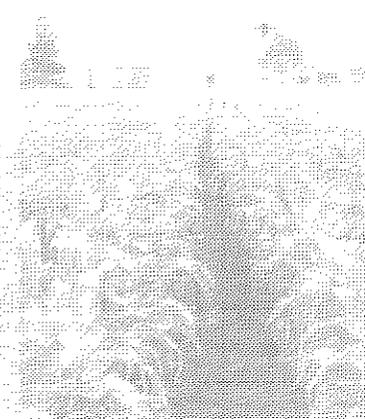


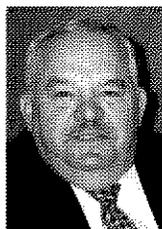
**Première rangée, debouts :**

Kaspar Michel, Gilles Morin, Rémi Pelletier, Odette Gosselin, Dominique Hébert et Claude Beauchesne, administrateurs.

**Deuxième rangée, assis :**

Roger Béliveau, administrateur, Damien Lemire, président, Yvon Bélanger, vice-président.





## Territoire no 1

**Roger Béliveau**  
Ferme Beauloi, Warwick

*« La coopérative, ce n'est pas seulement une ristourne, c'est la continuité de la ferme puisque c'est une entreprise qui nous appartient. Pour moi, c'est par l'entremise de la coopérative que j'ai pu apprendre sur le milieu agricole et celui des affaires. J'ai pu y développer ma ferme et mes compétences personnelles. La coopération se doit donc de poursuivre sa mission et l'ai confiance en l'avenir de l'agriculture puisque nous avons une belle relève. »*

Ayant grandi au sein d'une famille agricole, M. Roger Béliveau a su très tôt tracer sa voie dans ce secteur d'activité. Aujourd'hui il opère, avec ses deux fils, une ferme de 180 têtes, dont 60 vaches en lactation avec une production annuelle moyenne par vache de 10 000 kilos. Figure connue dans le milieu, Roger Béliveau s'implique depuis plusieurs années dans de nombreux organismes et comités afin de toujours développer notre agriculture. Ainsi, on peut notamment le voir au conseil d'administration de la S.C.A. des Bois-Francis depuis 1977 ( dont il fut le président de 1985 à 1991) et de la CFQ depuis 1991. M. Béliveau a également été membre du conseil d'administration d'Agropur (1974 à 1997), vice-président de la Société d'agriculture d'Arthabaska (1979 à 1982) et représentant à la Fédération des producteurs de lait du Québec (1980-1981). Finalement, M. Béliveau est toujours très impliqué auprès de la relève agricole, notamment à l'Association des jeunes ruraux du Québec, une cause qui lui tient particulièrement à cœur.



## Territoire no 2

**M. Yvon Bélanger, v-p.**  
Ferme Maryvon, Victoriaville

*« La coopérative est une force commerciale qui appartient aux agriculteurs. Elle nous permet d'avoir de meilleurs prix et des opportunités plus grandes pour commercialiser nos produits, et ce, grâce à la force du regroupement. »*

Issu d'une famille de producteurs agricoles et de fidèles coopérateurs, M. Yvon Bélanger est le 6<sup>e</sup> enfant d'une famille de onze, dont 5 œuvrent aujourd'hui dans le domaine agricole. Ayant travaillé pendant un an en usine, l'appel de la terre et du grand air se fait rapidement sentir. Ainsi, en 1980, année de son union avec celle qui allait devenir sa fidèle compagne et associée, Maryse, il acquiert sa ferme laitière. Au début de 2003, n'ayant pas de relève, le troupeau fut vendu. Aujourd'hui, Yvon Bélanger se consacre à la grande culture avec 81 hectares en maïs, soya et orge. Ayant à cœur le développement de la production agricole dans notre région, M. Bélanger a siégé pendant 15 ans comme administrateur à l'U.P.A. secteur Centre des Bois-Francis. En 1994, il est élu administrateur de la S.C.A. des Bois-Francis où il occupe, depuis février 2002, la vice-présidence.

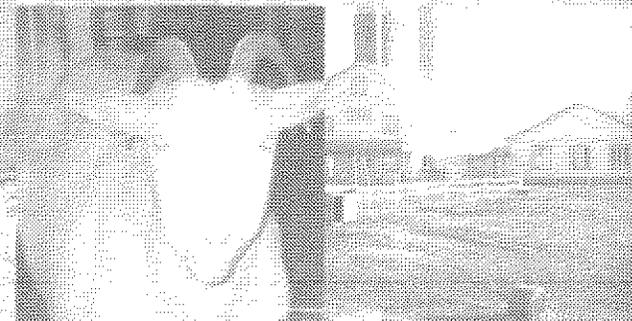
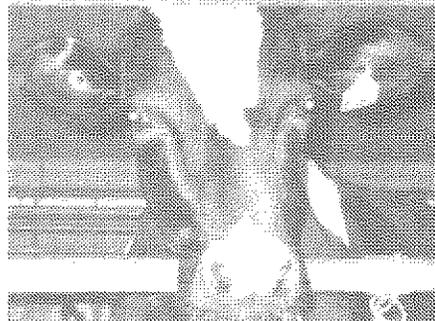


## Territoire no 3

**Claude Beauchesne**  
Ferme Bojoy, Norbertville

*« Nos pères ont connu des temps difficiles. Ils ont créé des outils comme les coopératives pour que nous puissions vivre de l'agriculture. C'est une richesse importante que nous devons à notre tour préserver et développer pour les générations futures. »*

Producteur agricole de père en fils, Claude Beauchesne opère avec sa famille une ferme laitière de 125 têtes dont 62 en lactation. Il œuvre également au niveau du bovin de boucherie (vaches-veau) avec un troupeau de 105 têtes, en plus de cultiver 101 hectares en maïs, soya et avoine. Véritable passionné, M. Beauchesne est également forfaitaire dans le secteur de la machinerie. Depuis deux ans, M. Beauchesne siége au conseil d'administration de la S.C.A. des Bois-Francis. Impliqué dans le monde agricole, il est également administrateur à l'U.P.A. Centre des Bois-Francis depuis 12 ans, et délégué pour la coopérative Agropur, en plus d'être président de sa ligue de quilles.





## Territoire no 4

**Odette Gosselin**

Ferme Porcilaït,  
St-Clotilde-de-Horton

*« Les coopératives sont ouvertes aux femmes. Elles peuvent y jouer un rôle des plus actifs, en plus d'acquies de la formation et d'apprendre à travers cette expérience. Que ce soit en production agricole ou dans d'autres domaines, les femmes ont fait leurs preuves ! Elle n'ont donc aucune raison d'avoir peur de foncer et de s'impliquer. »*

Pour Odette Gosselin, le goût et la passion pour la production agricole s'est déclaré dès son enfance. Très tôt, elle met la main à la pâte et travaille à la ferme familiale, qui se spécialise en production laitière. À la suite de son union avec Dany Boucher, Mme Gosselin s'installe sur la ferme des parents de son conjoint où, ensemble, ils prennent la relève. En 1992, elle devient officiellement co-proprétaire de l'entreprise laitière de 90 têtes, dont 43 en lactation. En 2001, une terre et un bâtiment sont achetés, ce qui amène Mme Gosselin et son associé à diversifier la production de la ferme avec une nouvelle pouponnière de 2000 porcelets. Désireuse de toujours se perfectionner dans son domaine, Mme Gosselin possède des attestations d'études collégiales notamment en comptabilité agricole, en génétique, en gestion financière, etc. Première femme au sein du conseil d'administration de la S.C.A. des Bois-Francis, elle occupe le poste d'administratrice depuis deux ans.



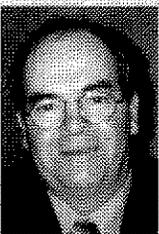
## Territoire no 5

**Dominique Hébert**

Ferme Bonaloi, St-Valère

*« Dans le système coopératif, ce qui me marque le plus, c'est l'entraide. Quand notre ferme a été emportée par les flammes, en 1994, la coopérative s'est beaucoup manifestée. Nous avons eu l'aide et le support de la coop et de ses gens pour tout reconstruire. L'esprit de famille est très présent au sein d'une coopérative, et ça fait toute la différence ! »*

Troisième génération de producteurs agricoles de la famille Hébert, Dominique Hébert a d'abord suivi une formation en Gestion et exploitation des entreprises agricoles, au Cégep de Victoriaville. Toutefois, c'est en 1994 qu'il retourne officiellement à la ferme familiale, après avoir travaillé durant deux ans, de 1992 à 1994, à titre d'expert-conseil laitier-végétal à la S.C.A. des Bois-Francis. En compagnie de son frère et de sa sœur, il entame donc peu à peu le processus d'intégration qui conduira les trois associés à prendre la relève de l'entreprise. Malheureusement, toujours en 1994, la ferme est victime d'un incendie qui forcera la famille Hébert à tout reconstruire. Aujourd'hui, l'entreprise et ses propriétaires se sont remis de cette dure épreuve et le troupeau de vaches laitières a été rétabli avec 250 têtes, dont 130 en lactation. Comme implication dans le milieu, Dominique Hébert a fait partie du Cercle des jeunes ruraux pendant 12 ans. Actuellement, il siège au conseil d'administration du C.A.B. Cœur-du-Québec et de la Caisse populaire de St-Albert. Avec la S.C.A. des Bois-Francis, M. Hébert complète cette année son premier mandat au sein du conseil d'administration, ayant été élu à l'assemblée générale annuelle de février 2002.



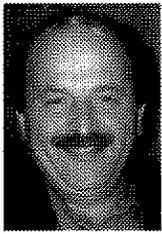
## Territoire no 6

**Gilles Morin**

Ferme Iverjean, St-Célestin

*« La coopération est une force collective qui se doit de continuer. Pour ce faire nous devons accorder une attention particulière à la relève en prenant le temps de les intéresser à la coopération et de les former. »*

Pour M. Gilles Morin, l'agriculture est presque une vocation. Troisième génération de producteurs agricoles de la famille Morin, il prend la relève de la ferme familiale en 1974. Autodidacte, c'est sur le terrain qu'il apprend son métier. En assistant à des conférences, en lisant sur le sujet et en discutant avec des gens plus expérimentés, M. Morin a su compléter sa formation et se tenir au courant des plus récents développements dans le domaine. D'ailleurs la ferme s'est mérité de nombreux prix tant pour la qualité de sa production animale que pour sa culture aux champs. Actuellement la ferme compte 80 vaches dont 40 en lactation. À titre d'implication, notons que M. Morin a siégé au conseil d'administration de la Caisse populaire de St-Célestin et au comité de direction du Syndicat de gestion agricole de Nicolet. Élu au conseil d'administration de la S.C.A. des Bois-Francis lors de l'assemblée générale annuelle de février 2002, M. Morin en est à son premier mandat avec la coopérative.

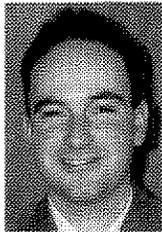


## Territoire no 7

**Kaspar Michel, production laitière**  
Ferme Brienz, Kingsey Falls

*« Les coopératives sont le seul moyen qu'ont les producteurs de lutter contre les multinationales. Dans un contexte de mondialisation où quelques grandes entreprises contrôlent les marchés, les coopératives permettent aux producteurs de garder leur indépendance. De plus, le regroupement des coopératives, représenté par la CFQ, leur permet d'être compétitifs sur le marché. »*

Originaire de la Suisse, Kaspar Michel arrive au Québec en 1975, à l'âge de 17 ans. Ses parents exploitant une ferme en Suisse, il connaît déjà les rudiments du travail à la ferme. Ainsi, à son arrivée, il œuvre au service de différents producteurs agricoles. Puis, voulant explorer les multiples visages de son pays d'adoption, il quitte pour la grande métropole. Toutefois, son séjour à Montréal sera de courte durée. En effet, pour Kaspar Michel, l'appel de la terre est plus fort que celui de la ville. En 1978, il devient donc propriétaire d'une ferme laitière, à Kingsey Falls. Depuis ses débuts, la ferme Brienz a beaucoup évolué. Aujourd'hui, elle compte un troupeau de 200 têtes dont 100 en lactation, de même que 190 hectares en culture de foin et de maïs. À titre de producteur engagé dans son milieu Kaspar Michel a siégé aux conseils d'administration de l'UPA Centre du Québec et de la Fédération des producteurs de lait du Québec. Membre de la S.C.A. des Bois-Francs depuis 1979, il occupe les fonctions d'administrateur depuis trois ans. Il est à noter que M. Michel est également conseiller municipal pour la ville de Kingsey Falls.

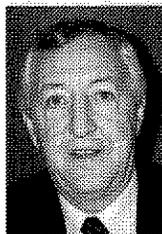


## Territoire no 8

**Rémi Pelletier, production laitière**  
Ferme Au vent, Melbourne

*« Pour moi, l'autonomie c'est très important. En tant que producteur agricole, la possibilité d'avoir un certain contrôle sur la qualité des produits et services que nous fournissons à la ferme nous aide dans cette démarche et seule l'entreprise coopérative peut nous permettre de telles actions. »*

Diplômé en zootechnologie de l'Institut de technologie agroalimentaire de St-Hyacinthe, Rémi Pelletier a toujours eu un intérêt marqué pour l'élevage et les défis qui s'y rattachent. Caressant le rêve d'être son propre patron, il s'associe, en 1990, à son père dans l'exploitation de la ferme familiale. Quelques années plus tard, en 1996 il prend officiellement la relève en compagnie de sa conjointe, Martine Lavoie, elle aussi formée en production laitière. Ainsi, la Ferme Au vent compte actuellement 130 têtes dont 50 vaches en lactation, de même que 85 hectares en culture. Pour l'instant les deux associés concentrent leurs énergies au développement de 3 familles de vaches pour le commerce. Il est à noter que la ferme fut récompensée à deux reprises pour avoir produit la meilleure fille de taureau en voie d'épreuve (PEP), une reconnaissance émise par le Centre d'insémination artificielle de St-Hyacinthe. La Ferme Au vent s'est également mérité à 2 occasions la Coupe verte du MAPAQ pour la qualité de son fourrage. Souhaitant que l'agriculture dans notre région poursuive toujours son développement, Rémi Pelletier suit avec intérêt les dernières innovations dans le domaine et s'implique depuis plusieurs années auprès de nombreuses associations. Notons plus spécifiquement les Clubs des jeunes ruraux, le C.A.B. de Richmond et le Club Holstein Richmond dont il a d'ailleurs été président durant 2 ans. Nouvellement élu au sein du conseil d'administration de la S.C.A. des Bois-Francs, Rémi Pelletier occupe les fonctions d'administrateur depuis février 2002, il s'agit donc de son premier mandat à la coopérative.



## Territoire no 9

**Damien Lemire, président**  
Ferme Damilau, Notre-Dame-du-Bon-Conseil

*« Le système coopératif est à la fois une force collective et économique de premier plan qui appartient aux producteurs membres. Nous décidons ensemble des grandes orientations que nous voulons donner à notre coopérative, voilà un élément de différenciation majeur! »*

Détenteur d'un D.E.C. en zootechnie de l'ITA de St-Hyacinthe, M. Damien Lemire a travaillé pendant deux ans à la Coopérative agricole de Warwick, soit de 1970 à 1972, où il occupe les fonctions d'expert-conseil. Il exercera ensuite le métier d'inséminateur pendant 7 ans, au sein du C.A.B. de St-Léonard. En 1979, il achète sa première ferme laitière avec son épouse Laure, sa complice depuis maintenant 30 ans. Toujours en 1979, la ferme est dévastée par un incendie. Ne se laissant pas abattre, la famille Lemire fait l'achat d'une autre ferme laitière dès 1980. Très impliqué dans le domaine agricole, M. Lemire fut notamment président de la Société d'agriculture de Drummond, président de l'Exposition agricole de Drummond, vice-président de l'Exposition de Trois-Rivières, administrateur pour l'Association des expositions du Québec, de même qu'animateur et délégué à la coopérative Agropur. En 2001, n'ayant pas de relève intéressée à reprendre la ferme, le troupeau est vendu. M. Lemire se consacre donc maintenant à la grande culture ( 91 hectares) et poursuit son implication agricole avec la S.C.A. des Bois-Francs. M. Lemire y occupe le poste d'administrateur depuis 1993 et celui de président depuis août 2001.