

**MÉMOIRE CONCERNANT LE PROJET D'OUVERTURE ET  
D'EXPLOITATION D'UN GISEMENT D'APATITE À SEPT-ÎLES PAR  
MINE ARNAUD INC**

**Présenté à**

**COMMISSION D'ENQUÊTE DU BUREAU D'AUDIENCES PUBLIQUES  
SUR L'ENVIRONNEMENT (BAPE)**

**Par**

**Métal 7 Inc**

**1. Présentation de l'organisme déposant le mémoire :**

**1.1 Type d'organisme:**

Entreprise privée

**1.2 Nom et adresse de l'entreprise :**

Métal 7 Inc  
285 des Pionniers (C.P. 1590)  
Sept-Iles, (Québec)  
G4R 4X9

Tel : 418-968-5822  
Fax : 418-962-4534  
Courriel : [info@metal7.com](mailto:info@metal7.com)  
Web : [www.metal7.com](http://www.metal7.com)

**1.3 Représentant :**

Christian Michaud  
Président – Directeur Général  
Tel : 418-968-5822 poste 104  
Courriel : [cmichaud@metal7.com](mailto:cmichaud@metal7.com)

**1.4 Présentation de Métal 7 Inc :**

Métal 7 est une PME de Sept-Iles en activité depuis 1974. Elle produit des pièces et des équipements destinés à l'industrie primaire et particulièrement aux usines de bouletage de minerai de fer et aux alumineries.

Son marché est international alors que plus de 70 % de ses ventes sont réalisées sur les marchés étrangers (19 pays répartis sur les 5 continents). La grande majorité des produits qu'elle offre ont été développés par sa propre équipe de recherche et développement.

Elle se distingue de ses concurrents par les technologies de traitement de surface qu'elle utilise pour améliorer les caractéristiques de surface et les performances des composants critiques des équipements qu'elle fabrique.

Bien que l'entreprise soit représentée dans plusieurs pays, ses activités de production sont localisées exclusivement à Sept-Iles. Plusieurs entreprises locales profitent aussi de ce marché d'exportation puisque Métal 7 utilise un réseau de sous-traitants locaux.

Pour plus d'informations sur l'entreprise, vous pouvez visiter son site internet au [www.metal7.com](http://www.metal7.com).

## **2. Description de l'intérêt de Métal 7 pour le projet et en quoi :**

L'entreprise Métal 7 est bien implantée sur la Côte-Nord. Dans les 40 dernières années, elle s'est impliquée à tous les niveaux dans le support au développement économique de la région, et notamment en siégeant sur les CA de divers organismes comme Développement Économique Sept-Iles, Commerce International Côte-Nord, l'Administration Portuaire de Sept-Iles, etc.

Ses dirigeants suivent avec grand intérêt le projet de mine d'apatite depuis le tout début même si plusieurs années ont été nécessaires pour arriver où nous en sommes aujourd'hui. Elle poursuit dans cette voie en déposant un mémoire supportant ce projet de diversification économique pour notre région; une diversification dont nous avons bien besoin.

Plus concrètement, Métal 7 vit des problématiques attribuables à une opération loin des grands centres urbains. Elle considère que le projet Mines Arnaud contribuera à améliorer les choses et voici comment :

### **A- Recrutement et rétention du personnel technique et scientifique:**

Le recrutement de personnel technique et scientifique (ingénieurs et techniciens) pour les opérations de production et les activités de R&D de l'entreprise est une préoccupation de tous les instants. Les longs délais pour combler nos postes ont un impact direct sur notre développement.

Une fois que ces ingénieurs et techniciens sont dans nos entreprises, ce n'est pas facile de les retenir. Ils ne retrouvent pas toujours dans notre petite ville ce qu'ils recherchent pour eux, leur conjoint(e) et leur famille. Nous n'avons pas les infrastructures sportives, culturelles et académiques dont disposent les plus grandes villes.

Nous croyons qu'il est nécessaire de développer davantage notre ville afin d'attirer de plus en plus de familles sur notre territoire et de retenir nos jeunes qui quittent la région pour les grands centres. Plus la ville prendra de l'expansion, plus nous serons en mesure de développer nos infrastructures et d'améliorer notre attrait pour ces familles. Nous avons besoin d'accroître notre population pour justifier ces infrastructures et pour se les payer.

Mines Arnaud mentionne une création de 330 emplois directs et 435 emplois indirects. Ce n'est pas négligeable. Nous croyons que cela amènera plusieurs nouvelles familles à Sept-Iles qui contribueront à l'essor de notre municipalité. C'est aussi un bon nombre de conjoints, de conjointes et de jeunes adultes qui les accompagneront et qui pourront combler des emplois dans nos PME.

### **B- Les cycles économiques dans les métaux (fer et aluminium) :**

Sept-Iles est pratiquement une ville mono-industrielle alors qu'elle dépend des marchés des métaux. Les cycles économiques avec la variation de la demande de ressources provoquent périodiquement des ralentissements importants de l'activité économique locale. À l'inverse, les cycles de hausse amènent leur part de défis. D'autant que ces derniers sont maintenant de plus en plus courts avec la diffusion plus rapide de l'information par les médias et internet.

Les PME manufacturières de la région ont développé une expertise ciblant les grands donneurs d'ordre locaux. C'est auprès des grandes entreprises minières de fer et de l'aluminerie qu'ils tirent la plupart de

leurs revenus. Ils sont donc directement affectés par ces cycles économiques qui touchent le marché des métaux. Leur niveau d'opération fluctue constamment avec tous les inconvénients que cela comporte. Le principal est évidemment celui de la main d'œuvre. Difficile de recruter en période de hausse quand tous les autres PME de la région vivent la même situation. Ensuite, viennent les périodes de baisses et de mise à pied lorsque les donneurs d'ordres resserrent les investissements et réduisent leur consommation de biens.

Métal 7 n'échappe pas à cette règle. Même si son marché est maintenant en bonne partie à l'étranger, il demeure que les produits qu'elle exporte sont également pour des entreprises exploitant le minerai de fer et pour des alumineries. Elle exporte ce qu'elle a d'abord développé pour les grandes entreprises locales.

L'entreprise employait 85 personnes à temps complet il y a 5 ans. Elle a augmenté le nombre de ses employés à 105 personnes en 2010-2012. Aujourd'hui avec la baisse de l'activité qui a débuté à la mi-2012, elle n'a plus que 84 personnes à son emploi avec même une réduction du nombre d'heures hebdomadaires pour plusieurs d'entre eux.

De plus, nous croyons avoir à couper encore quelques postes dans les prochaines semaines. La fermeture de l'usine de bouletage de Mines Wabush a porté un dur coup sur Métal 7. La grande majorité des produits que nous fabriquons pour Mines Wabush était destinée à leur usine de bouletage.

Nous observons que plusieurs des employés en chômage sont retournés dans leur patelin d'origine ou vers les grands centres. Nous assumons que ceux-ci ne reviendront pas lorsque nous aurons à les rappeler au travail. Il faudra donc reprendre le travail de recrutement à zéro.

Plusieurs personnes à Sept-Iles croient que la ville connaît une effervescence sans précédent depuis le boom du plan nord. La réalité est tout autre. Les PME de Sept-Iles peuvent en témoigner.

La diversification de l'activité économique est nécessaire pour réduire la dépendance des entreprises locales au marché des métaux. Le projet de Mines Arnaud Inc s'inscrit dans cette démarche de diversification poursuivie par l'ensemble des acteurs économiques de la région. La demande de fertilisant ne connaît pas de variation cyclique sévère comme celle des métaux.

Métal 7 compte que Mines Arnaud deviendra un rapidement un client, surtout pour les pièces qui s'useront rapidement avec le contact avec les matières abrasives. Métal 7 offre des solutions pour ce type d'application. Il faut envisager que les produits développés pour Mines Arnaud pourront ensuite être exportés vers d'autres entreprises exploitant de tels gisements ou utilisant des équipements similaires.

### **3. Ce projet est-il acceptable dans le milieu?**

Il serait illusoire de croire que le projet n'aura pas d'impact sur l'environnement et sur notre qualité de vie. Tout projet industriel a un impact sur l'environnement et sur la vie des citoyens à proximité. Doit-on rejeter le projet parce qu'il a un impact quel qu'il soit? Nous croyons que non. Autrement, il n'y aurait plus d'activité industrielle possible.

L'enjeu est d'identifier les impacts, les contrôler et employer les bonnes pratiques et technologies pour les ramener à des niveaux acceptables et tout cela dans un contexte de localité à vocation industrielle comme la nôtre.

Sept-Iles n'est plus le petit village de pêcheur paisible du début du 20<sup>e</sup> siècle. C'est depuis plusieurs décennies maintenant une ville orientée essentiellement vers l'industrie minière et l'industrie lourde. L'acceptabilité des inconvénients créés par le projet de mine d'apatite doit tenir compte de ce contexte.

Comme nous l'avons déjà mentionné plus haut, la diversification économique de la municipalité et l'augmentation de notre population vont aussi contribuer à l'amélioration de la qualité de vie des citoyens. Les habitants présents et futurs de notre localité doivent aussi avoir des revenus stables et décents pour profiter de la vie.

À notre avis, les intervenants chez Mines Arnaud démontrent leur volonté d'opérer la mine selon les plus hauts standards de l'industrie. Nous laissons les experts en juger. Nous sommes confiants que les scandinaves (Yara International) et leur partenaire (le gouvernement du Québec) partagent les préoccupations de la population et qu'ils feront preuve de leadership dans la mise en place d'un projet minimisant les impacts négatifs.

#### **4. L'option proposée est-elle la solution qui aurait le moins d'impacts négatifs sur le milieu et pourquoi?**

Nous avons participé à quelques présentations du projet par Mines Arnaud (présentations publiques, rencontre avec le comité PME, présentation au Club Richelieu, etc.). Le promoteur met beaucoup l'accent sur toutes les mesures d'atténuation qui seront implantées dans ces présentations. Nous avons aussi consulté le document du promoteur dressant le bilan des impacts et des mesures d'atténuation. Nous retrouvons beaucoup d'éléments dans ce document et dans celui du programme de compensation.

Nous ne nous prononcerons pas sur l'efficacité de ces mesures. Nous ne prétendons pas être des experts à ce titre. D'autres dans le présent forum pourront mettre en lumière les points qui doivent encore être améliorés si c'est pertinent de le faire. Nous nous limiterons à signaler que le promoteur démontre à notre avis un souci de traiter toutes les formes d'impact et d'y apporter des solutions et des compensations.

Il n'y a malheureusement pas d'option pour éliminer complètement les impacts visuels et sonores liés à la proximité du site. Il faudrait localiser la mine plus loin de la municipalité. Mais ce n'est pas possible. Elle doit être à l'endroit où se trouve le gisement d'apatite...

#### **5. Y a-t-il des éléments de ce projet qui devraient être modifiés?**

Les audiences publiques du BAPE mettront en lumière des points qui devront être approfondis et/ou bonifiés par le promoteur. Mines Arnaud devra suivre ces recommandations afin de rendre ce projet le plus acceptable possible pour l'ensemble de la communauté septilienne.

#### **6. Ce projet devrait-il être autorisé? Pourquoi?**

Nous répondons « oui » à cette question.

Mine Arnaud propose un projet qui peut se développer dans une période relativement courte. Il viendra mettre un baume sur les pertes économiques découlant de la récente fermeture de l'usine de bouletage de

Mines Wabush et des reports d'autres projets comme celui de l'expansion de l'usine de bouletage d'Arcelor Mittal Mines Canada à Port-Cartier. Il relancera l'activité dans notre ville.

Les tentatives de diversification de notre économie dans les secteurs de la seconde et la troisième transformation ont donné peu de résultats. L'éloignement des grands marchés de consommation est un obstacle majeur. Notre économie est essentiellement basée sur l'exploitation des gisements du minerai de fer du nord, du traitement des métaux (aluminerie) et sur notre port pour l'expédition maritime de ces matières.

Mines Arnaud et son projet de mine d'apatite s'inscrit dans cette même logique. Il vise l'exploitation des ressources et il profitera aussi de la proximité de notre port en eaux profondes. Autant de facteurs de succès pour ce projet.

L'apatite ne connaîtra pas les cycles économiques qui touchent les métaux traités par nos industries actuelles. C'est précisément le genre de projet que nous recherchons.

Un projet industriel a des impacts positifs et d'autres négatifs et c'est encore le cas avec cette mine d'apatite. Les avantages qu'il procure surpassent les inconvénients qu'il crée.

Si seulement les impacts négatifs sont considérés, nous ne ferons plus de développement économique sur notre territoire.