

Évaluation des coûts de réalisation des travaux du processus d'évaluation environnementale

Projet Mine Arnaud

Par



19 juin 2012

Introduction

Le secteur de la protection des droits et du territoire d'Innu Takuaikan Uashat mak Mani-utenam désire assurer un leadership de premier plan pour tous les projets qui concernent le NITASSINAN.

Les enjeux environnementaux envers les développements sur nos territoires constituent une préoccupation majeure et pour ce faire nous désirons être impliqué et procédé aux évaluations environnementales de tous les projets.

Dans le cadre des travaux pour Mine Arnaud, nous avons réalisé une évaluation financière en fonction d'un processus de travail permettant d'évaluer de façon indépendante les impacts de l'exploitation éventuelle d'une mine par Mine Arnaud.

Voici les 6 étapes qui encadreront le travail par nos équipes :

- 1- Familiarisation avec le projet
- 2- Étude d'occupation territoriale
- 3- Analyse de l'étude d'impact
- 4- Présentation de l'étude à la communauté
- 5- Préparation d'un mémoire sur le projet
- 6- Participation au processus BAPE

Étant donné l'envergure de la tâche et les délais de réalisation des activités, nous devons compter sur un support financier ainsi que sur l'implication d'expert interne et externe à notre organisation.

En pièces-jointes, vous retrouverez le rationnel financier de la mise en œuvre de notre plan d'action, un tableau explicatif du temps de travail en fonction des étapes de travail ainsi que les curriculum vitae des ressources professionnelles qui réaliseront les travaux pour les membres de la communauté d'Uashat mak Mani-utenam.

NOTE : la présente évaluation fait partie d'un processus évolutif. Il se peut qu'une évaluation des besoins financiers en court de projet soit nécessaire pour assurer l'exécution des travaux.

Le 29 mars 2012

M. François Biron
Directeur de projets
Mine Arnaud

Objet : Proposition de services professionnels

Madame,

ASHINI GOUPIL vous propose une offre de services concernant les processus provincial et fédéral d'évaluation environnementale du projet Arnaud. Cette proposition fait suite à l'invitation du 27 mars 2012, transmise par Armand Mackenzie au nom de votre organisation et de Innu TakuaiKAN Uashat mak Mani-Utenam (ITUM).

Elle s'inscrit dans l'esprit recherché d'assurer une expertise pouvant offrir des conseils de façon indépendante et directement aux divers intervenants d'ITUM. Notre expérience des 18 dernières années auprès des Premières Nations confirme notre adhésion à ce type d'approche et rejoint notre expertise. Vous trouverez aux annexes suivantes les informations suivantes :

- annexe 1 : équipe de travail;
- annexe 2 : profil d'ASHINI GOUPIL enr.;
- annexe 3 : curriculum vitae.

Voici également notre compréhension du mandat et de ces livrables. Notre offre se détaille en cinq étapes que nous vous présentons ici.

- La première étape consiste à agir en tant que conseillers auprès des représentants de la communauté de Uashat afin de prodiguer des conseils et de supporter la communauté dans sa participation aux différentes activités de consultation et d'échanges prévue, tant par la Mine Arnaud que dans le cadre des deux processus d'évaluation environnemental.

AFFAIRES PUBLIQUES ET AUTOCHTONES – DÉVELOPPEMENT DURABLE – GESTION ET DÉVELOPPEMENT DE PROJETS

- *Nous comprenons que diverses étapes à ce jour deviennent importantes dans votre démarche globale et mérite une attention spéciale. En effet, le communiqué¹ datée du 8 février 2012, annonce une démarche de préconsultation mise en œuvre de façon volontaire par Mine Arnaud. Ces préconsultations visent à prendre en compte les attentes et les préoccupations de la collectivité. Selon le document² d'information sur l'étude d'impact sur l'environnement, les modalités de consultations sont encore à déterminer avec les parties prenantes³. Nous comprenons que notre implication se situe à ces étapes. **Livrables : animation, rapports, conseils stratégiques et notes internes.***
- La deuxième étape consiste à examiner l'étude d'impact environnemental et à préparer des avis, commentaires et des questions pour l'approbation par la communauté.
 - *Nous comprenons que notre mandat sera de prendre connaissance de l'étude⁴ d'impact sur l'environnement déposée le 26 mars 2012 auprès du Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs, ainsi qu'auprès de l'Agence canadienne d'évaluation environnementale dans le cadre des processus d'évaluation environnementale provincial et fédéral. **Livrables : avis commentaires, questions, rencontres avec l'équipe du Bureau de la protection des droits et du territoire, notes et rapports.***
- La troisième étape doit permettre d'élaborer les positions et mémoire pour la participation de la communauté lors des audiences du BAPE ainsi que d'élaborer les positions et mémoire pour la participation de la communauté lors des diverses consultations prévues dans le cadre du processus d'étude approfondie qui sera mené par l'ACEE.
 - *Ce travail se fera essentiellement avec les divers intervenants d'ITUM et plus précisément avec l'équipe du Bureau de la protection des droits et du territoire. **Livrables : rencontres avec l'équipe du Bureau de la protection des droits et du territoire, notes internes, mémoires, présentation Power Point.***
- La quatrième étape consiste à préparer et à conseiller les représentants de la communauté de Uashat pour participer aux diverses activités de consultation et aux audiences publiques du BAPE.
 - *Cette étape sera éventuellement définie lorsque les processus d'évaluation environnementale provincial et fédéral seront connus (processus et dates).*

¹ <http://www.minearnaud.com/presse/08-02-12-echange.pdf>

² <http://www.minearnaud.com/documents/demarche-preconsultation.pdf>

³ Page 35. Document d'information sur l'étude d'impact sur l'environnement – Démarche de préconsultation.

⁴ <http://www.minearnaud.com/documents/etude-impact/rapport-principal/etude-impact-complete.pdf>

Livrables : animation auprès des membres du conseil de bande et auprès des divers groupes d'intérêt de Uashat mak Mani-Utenam, collaboration avec le groupe Transfert Environnement et notes internes.

- La cinquième étape propose de collaborer avec Mine Arnaud pour faciliter l'échange de l'information et travailler en collaboration avec Mine Arnaud pour coordonner les différentes étapes de consultation avec la communauté de Uashat.
 - À la page 30 du document d'information sur l'étude d'impact sur l'environnement – démarche de consultation, Mine Arnaud entend proposer et définir conjointement avec la communauté innue de Uashat mak Mani-utenam un programme d'information et de consultation qui permettra de bâtir une entente sur les répercussions et avantages (ERA) dans un climat de confiance et de respect mutuel. L'approche préconisée vise à développer un projet en phase avec les attentes exprimées par la communauté innue d'Uas-hat mak Mani-utenam en incluant d'une part des retombées économiques pour la communauté, et d'autre part une intégration à sa définition, sa mise en œuvre et son suivi. Nous croyons donc que c'est lors de ces étapes que notre rôle sera important. **Livrables : conseils stratégiques, notes internes, document de consultation.**

Voici donc la compréhension générale du mandat. Par contre, quelques questions demeurent concernant les livrables, les échéanciers de travail et honoraires. Dans le cadre d'un mandat comme celui-ci, nos honoraires sont proposés à 100\$ de l'heure.

Chacune des étapes est sujette à des ajustements afin de refléter les objectifs et orientations de Mine Arnaud. À ce titre, nous demeurons ouverts et entièrement disponibles afin de discuter des aménagements requis et pour nécessairement trouver une entente concernant les honoraires vs les livrables. Cette offre de service exclut les frais et le temps de déplacement, d'impression, de traduction et les taxes applicables. Les frais téléphoniques pour la réalisation de ce mandat ainsi que les divers autres frais administratifs sont inclus.

N'hésitez pas à communiquer avec moi pour de plus amples informations. Veuillez accepter, Monsieur Biron, l'expression de mes salutations distinguées.

Conseiller principal



Serge Ashini Goupil


Mine Arnaud

Par :



Luc Séguin, président

Par :



Marc Paquet, secrétaire

AFFAIRES PUBLIQUES ET AUTOCHTONES



Annexe 1 : l'équipe de travail

Plan d'action												
Étape	Activités	Heures Serge et équipe	Heures André Michel	Heures Marie-Claude	Heures équipe recherche	Heures experts	Heures total	Transport, hébergement et repas	Provenance des fonds	Responsable	Échéancier	
Étape 1	Familiarisation avec le projet											
	Rencontre entre le promoteur et le conseil											
	Visite préliminaire avec comité (1)											
	Autres visites avec intéressés											
Sous-total étape 1		<u>14</u>	<u>21</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>35</u>	<u>1 340 \$</u>	MA	André	13 juin, 2012	
		42	56	21	0	0	119	4 020 \$			19 juin, 2012 à venir	
Étape 2	Analyse de l'étude d'impacts											
	Rédaction d'un rapport de recommandations											
	Rencontres des groupes d'intérêts											
	Préparation et présentation des résultats											
	à ITUM											
		200	49	7	0	0	256	0 \$	MA	Serge	30 septembre, 2012	
		36	6	6	0	15	63	0 \$	ACEE	Serge	20 octobre, 2012	
		14	21	14	0	0	49	0 \$				
		14	21	6	0	0	41	1 340 \$	MA	André et Serge	30 octobre, 2012	
		<u>14</u>	<u>21</u>	<u>9</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>44</u>	<u>1 340 \$</u>	MA	André et Serge	15 novembre, 2012	
Sous-total étape 2		278	118	42	0	15	453	2 680 \$				
Étape 3	Étude des préoccupations et des enjeux territoriaux											
	Rencontre de l'équipe de recherche											
	Préparation des entrevues											
	Entrevues avec les intervenants concernés											
	Traduction des documents											
	Analyse des données											
	Rédaction d'un rapport											
	Cartographie											
	Sous-total étape 3		<u>109</u>	<u>126</u>	<u>28</u>	<u>171</u>	<u>30</u>	<u>464</u>	<u>5 360 \$</u>			
			0	21	7	0	0	28	1 340 \$	MA	André	15 juillet, 2012
		14	21	7	21	0	63	0 \$	MA	Équipe de recherche	30 juillet, 2012	
		14	42	0	42	30	128	4 020 \$	MA	André, Serge et rech.	30 août, 2012	
		0	0	0	45	0	45	0 \$	MA	MCA	1 octobre, 2012	
		21	28	7	28	0	84	0 \$	MA	Serge	15 octobre, 2012	
		35	7	7	28	0	77	0 \$	MA	Serge	15 octobre, 2012	
		<u>25</u>	<u>7</u>	<u>0</u>	<u>7</u>	<u>0</u>	<u>39</u>	<u>0 \$</u>	MA	Serge	15 octobre, 2012	
		109	126	28	171	30	464	5 360 \$				
Temps en heure		429	300	91	171	45	1 036					
Coût		42 900 \$	15 000 \$	4 550 \$	8 550 \$	4 500 \$						
Transport, hébergement et repas		10 720 \$										
Équipement		0 \$										
Administration		7 500 \$										
Total Mine Arnaud		93 720 \$										
Budget Mine Arnaud												

	50	27	12	0	15	104
Temps en heure						
Coût	5 000 \$	1 350 \$	600 \$	0 \$	1 500 \$	8 450 \$
Transport, hébergement et repas				1 340 \$		
Administration				1 000 \$		
Total ACEE				10 790 \$		



Activités réalisées

Payé par budget Agence canadienne d'évaluation environnementale



Annexe 2 : profil d'Ashini Goupil enr.

Dans le cadre de ce mandat, Monsieur Serge Ashini Goupil sera la principale ressource afin de réaliser ce mandat. Au besoin, nous pouvons faire intervenir des experts de notre réseau à toutes les étapes du projet.

Serge Ashini Goupil B.Sc., est un Innu de Matimekush Lac-John. Bachelier en sciences, spécialisation géographie et ayant suivi un programme court en gestion de projet, M. Ashini Goupil dispose de connaissances variées et d'importance sur les nations autochtones du Québec, plus précisément sur la Nation Innue. Travailleur autonome via Ashini Goupil enr., il collabore à divers projets de nature sociale, communautaire et environnementale, ayant pour visée le développement des communautés ciblées. Il cumule, depuis 18 ans, différentes expériences relatives aux questions environnementales, à la négociation, la gouvernance et la planification territoriale, à l'élaboration et la gestion de projet ainsi qu'à la consultation publique en milieu autochtone.

Il a également développé un programme d'alternance travail-études en sciences de l'environnement pour une clientèle des Premières Nations. Ce projet lui a permis d'accompagner 8 Innus dans un programme de stages de 16 semaines en 2010. Il a également travaillé en 2011 sur projet de consultation publique avec la communauté de Matimekush Lac-John (à Schefferville) concernant le projet de développement hydroélectrique du Bas-Churchill au Labrador. Il travaille actuellement sur un projet minier dans la région de la Côte-Nord où une importance est mise par le client de s'assurer de l'implication des Innus de la région dans le projet (stratégies de communications et de consultation). Depuis les dernières années, il anime et facilite des rencontres avec divers partenaires de la société civile et les Premières Nations sur des enjeux de gouvernance territoriale et de développement durable.

M. Serge Ashini Goupil possède également une entreprise de tourisme nature et culture autochtone (Aventures Ashini) qui offre des activités de découverte et de ressourcement dans le nord du Québec, dans le territoire traditionnel des Innus. Il est également le cofondateur des Amis du Mushuau-nipi qui organise depuis maintenant 7 ans les Séminaires Nordiques Autochtones. Activité phare qui se tient annuellement en août dans le Nord-du-Québec, l'événement se déroule sur une durée de 4 à 8 jours sur un lieu de rassemblement autochtone ancestral, aux abords de la rivière George, que la Nation innue appelle le Mushuau-nipi. Les séminaires permettent la découverte du mode de vie traditionnel des Innus en présence d'ainés, mais favorisent principalement le partage, des échanges et des discussions sur des enjeux fondamentaux de la société québécoise et des Premières Nations.



185 Boulevard Bastien, bureau 201
Wendake, G0A 4V0
418 842 9797
ashinigoupil@me.com

L'Expertise

Ashini Goupil est une entreprise innue fondée en 1998 et dirigée par Serge Ashini Goupil, un entrepreneur originaire de Matimekush Lac-John (Schefferville). Ses connaissances des cultures autochtones et allochtones lui permettent de comprendre et saisir les enjeux politiques, sociaux, culturels, environnementaux et économiques impliquant ces nations. A ce jour, Ashini Goupil a réalisé plusieurs mandats pour divers organismes du Québec et du Canada, et reconnaît les principes directeurs de la Stratégie de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador 2006-2009.

L'entreprise *Ashini Goupil* compte un bureau à Wendake, dans la région de Québec où elle y dessert l'ensemble de sa clientèle. Elle se spécialise dans trois champs de compétences :

■ Développement durable

Foresterie et biodiversité
Bilans et environnementaux et sociaux
Énergie, efficacité énergétique, environnement
Savoirs autochtones et relation avec la Terre-Mère
Études d'occupation territoriale et environnementale autochtone
Planification, conseils en gestion territoriale autochtone, géomatique et cartographie

■ Elaboration et gestion de projets

Logistique et approvisionnement
Rédaction et élaboration de projets en milieu autochtone

■ Affaires publiques et autochtones

Consultation
Représentation
Analyse et gestion de dossiers politiques et sociaux



85 Boulevard Bastien, bureau 201
Wendake, G0A 4V0
418 842 9797
ashinigoupil@me.com

Conseiller principal

■ Serge Ashini Goupil
Conseiller principal

Serge Ashini Goupil est membre de la nation Innu et de la communauté de Matimekush Lac-John dans la région de Schefferville. Bachelier en sciences, spécialisation géographie et ayant un programme court de deuxième cycle en gestion de projet, M. Ashini Goupil dispose de connaissances variées et d'importance sur les nations autochtones du Québec, plus précisément sur la nation Innu.

Il collabore à divers projets de nature politique, environnementale et économique, ayant pour visée le développement des communautés ciblées. Il travaille régulièrement en tant que conseiller et représentant pour les chefs auprès de diverses instances gouvernementales. Il cumule, depuis 18 ans, différentes expériences pour les questions liées à l'environnement, à la négociation territoriale, à l'élaboration et la gestion de projets ainsi que dans des consultations publiques en milieu autochtone. Il est concerné par la question énergétique et les changements climatiques et est personnellement préoccupé par l'utilisation efficace de l'énergie. M. Ashini Goupil possède une expérience des milieux nordiques et isolés.

Les collaborateurs

■ Suzy Basile
Anthropologue – consultante externe

Originaire de la communauté Atikamekw de Wemotaci, Elle a une formation académique en anthropologie et elle a fait sa maîtrise sur l'entrepreneuriat touristique en milieu autochtone. Son cheminement académique l'a amené à étudier et travailler au Groenland et au Danemark entre autres. Elle a travaillé comme chercheuse au Musée canadien des civilisations et à l'Institut national de la recherche scientifique – urbanisation, culture et société. Après avoir participé au comité technique de l'Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador (IDDPNQL) à titre de représentante pour l'Association Femmes Autochtones



**ASHINI
GOUPIL**

85 Boulevard Bastien, bureau 201
Wendake, G0A 4V0
418 842 9797
ashinigoupil@me.com

du Québec, dont elle fut la vice-présidente durant quatre ans, elle y a travaillé à titre de chargée de projets, de coordonnatrice, de directrice par intérim et de directrice générale entre janvier 2003 et juillet 2007. Depuis août 2007, elle a occupé un poste d'agente de recherche puis est maintenant chargée de projets de dossiers autochtones à l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT), au campus de Val-d'Or au Québec. Elle est également inscrite au programme de doctorat en sciences de l'environnement à l'UQAT et elle s'intéresse au rôle des femmes autochtones dans la gestion territoriale et des ressources naturelles.

■ **Louis Lesage**

Biologiste – consultant externe

Louis Lesage est un Huron de Wendake. Premier autochtone docteur en biologie, ses études l'ont conduit notamment à Cambridge en Angleterre et dans l'Arctique canadien. Il détient une bonne expérience sur la biologie et la gestion de la grande faune et des oiseaux migrateurs. Il possède aussi un certificat en enseignement et ses qualités de communicateur lui ont servi lors de multiples conférences et publications scientifiques ou de vulgarisation. Amateur de faune et de biodiversité, ses nombreux voyages l'ont conduit en Amérique latine, en Afrique, dans le Midwest américain et en Europe. Depuis 2000, monsieur Lesage a développé une expérience auprès des autochtones notamment dans des dossiers de consultations, négociations, développement, réalisation et suivi de projets fauniques. À l'emploi du Service canadien de la faune, il occupe un poste de biologiste, liaison autochtone et ses tâches lui permettent entre autres, de développer un réseau de contacts important auprès de l'ensemble des communautés autochtones du Québec et au Canada. Ses plus récentes formations touchent plus spécifiquement l'histoire et le Droit autochtone du Québec et du Canada.

■ **Sylvain Legault Rankin**

Conseiller – consultant externe

Originaire de la communauté algonquine de Pikogan. En 2004, il a obtenu un certificat en droit et en 2006 un certificat en étude autochtone de l'Université Laval et poursuit ses études à temps partiel dans le but d'obtenir un baccalauréat multidisciplinaire en complétant un certificat en administration. Durant plus de 12 ans, il a travaillé au sein de sa communauté dans les secteurs de l'habitation, des travaux publics, du développement touristique et à la gestion de différents projets. De 2002 à 2005, il a occupé un poste étudiant aux Affaires indiennes et du Nord Canada



ASHINI
GOUPIL

85 Boulevard Bastien, bureau 201
Wendake, G0A 4Y0
418 842 9797
ashinigoupil@me.com

(AINC), région du Québec. Il a agi à titre de responsable de la compilation des règlements administratifs des communautés des Premières Nations du Québec, ce qui lui a valu le prix du cercle d'excellence des AINC en 2003. En 2004, il agit à titre d'agent de soutien aux terres à la direction des Services fonciers et fiduciaires et à l'été 2005, à titre d'agent de soutien au développement des communautés à la direction des Négociations et de mise en œuvre des ententes. De septembre 2005 à avril 2007, il a occupé le poste de chargé de projet en planification communautaire et gestion territoriale à l'Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et Labrador (IDDPNQL). De plus, durant cette même période, de juin 2006 à avril 2007, il a occupé le poste de directeur intérimaire de l'Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador. Depuis, il occupe différents postes sur appel pour différents organismes autochtones du Québec.

■ Sylvain Archambault
Biologiste – consultant externe

Sylvain Archambault a obtenu un baccalauréat et une maîtrise en science (biologie) de l'Université du Québec à Montréal (UQAM). Ses champs d'intérêt ont tout d'abord porté sur les écosystèmes boréaux, la dynamique forestière et la dendrochronologie. Depuis une quinzaine d'années, il œuvre à titre de consultant dans le domaine de la conservation et des aires protégées, autant en milieu marin que terrestre. Il a collaboré avec des organismes gouvernementaux ainsi qu'avec des groupes environnementaux dans divers dossiers reliés à la forêt boréale, à la mise en place d'aires protégées, à la foresterie et à l'aménagement du territoire. M. Sylvain Archambault a développé une expertise en géomatique et production de cartes géographiques. De plus, il a enseigné durant quelques années au niveau universitaire, en aménagement du territoire.

■ Valérie Courtois
Conseillère en foresterie – consultante externe

Valérie est membre de la communauté Innu de *Mashteuiatsh*, située sur les rives du *Peikuakamit* ou Lac St.-Jean. Elle détient un baccalauréat en sciences forestières de l'Université de Moncton qu'elle a complété en 2002. Elle a ensuite travaillé en tant que conseillère en foresterie avec l'Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador. En mars 2003, Valérie a accepté le défi de travailler comme planificatrice en foresterie pour Innu Nation où elle travaillait avec un bureau



85 Boulevard Bastien, bureau 201
Wendake, G0A 4V0
418 842 9797
ashinigoupil@me.com

d'environnement très équipé et le programme des Guardians de l'environnement. En 2007, elle est devenue planificatrice en environnement pour Innu Nation. De plus, en 2007, elle a reçu le prix James M. Kitz de l'Institut Forestier du Canada pour ses contributions à la profession de la foresterie en début de carrière. Depuis septembre 2009, elle est consultante indépendante.

 **Christian Rock**
Conseiller juridique – consultant externe

Christian Rock est un membre de la Première Nation Innue de Pessamit sur la Haute-Côte-Nord. Bachelier en Droit civil, spécialisé en Droit autochtone, M. Rock poursuit actuellement une formation complémentaire de 2^e cycle en Administration publique des Premières Nations à l'École nationale d'administration publique (ENAP). M. Rock dispose de connaissances approfondies en matière de relations d'affaires au sein d'un grand nombre de Premières Nations au Québec. Fort de 10 ans d'expérience en gestion, en développement et en facilitation au niveau des Premières Nations, M. Rock est reconnu pour sa diplomatie et son esprit de synthèse.



85 Boulevard Bastien, bureau 201
Wendake, G0A 4V0
418 842 9797
ashinigoupil@me.com

Les services offerts

Développement durable

Ashini Goupil reconnaît les principes directeurs de la Stratégie de développement durable de l'Assemblée des Premières Nations du Québec et du Labrador 2006-2009. L'équipe d'Ashini Goupil propose la réalisation de ces mandats en tenant compte des enjeux de cette stratégie : *Qualité du territoire et pérennité des ressources - Culture et langues - Développement social et économique - Nécessité du partenariat - Participation aux processus de décision.*

- Forêt et biodiversité
- Bilans et enjeux environnementaux et sociaux
- Énergie, efficacité énergétique, environnement
- Savoirs autochtones et relation avec la Terre-Mère
- Études d'occupation territoriale et environnementale autochtone
- Planification, conseils en gestion territoriale autochtone, géomatique et cartographie

Élaboration et gestion de projets

Grâce à la contribution d'une équipe de professionnels issus de diverses sphères de compétences, *Ashini Goupil* travaille également à la conception et à la gestion de projets divers.

- **Logistique et approvisionnement**
 - Évaluation des besoins
 - Prise de contact préliminaire avec des fournisseurs potentiels
 - Recherche terrain et vérification visuelle des produits, locaux, équipements
 - Recherche de spécialistes divers
- **Rédaction et élaboration de projets en milieu autochtone**
 - Campagnes terrains



85 Boulevard Bastien, bureau 201
Wendake, G0A 4V0
418 842 9797
ashinigoupil@me.com

- Évaluation des besoins
- Élaboration de plan d'action
- Bilans environnementaux et sociaux
- Élaboration de contenu pour séance d'information

Affaires publiques et autochtones

Grâce à sa connaissance des milieux autochtones et des divers acteurs qui gravitent autour de ces groupes, l'entreprise *Ashini Goupil* offre ses services dans le domaine de la représentation et du conseil stratégique. Elle peut ainsi faciliter les échanges entre les divers paliers gouvernementaux et privés, tant au niveau local, national, qu'international.

L'analyse et la prise en charge de dossiers politiques ou sociaux, le support stratégique et la production de mémoires ou autres documents d'analyse font partie des compétences de l'entreprise. Étant installés à Wendake, en banlieue de Québec, nous sommes en mesure d'intervenir rapidement, et ce, à moindres frais, en réduisant les coûts onéreux de transport à leur minimum.

■ Consultation

Organisation de consultations publiques, de séances d'information et de formations sur mesure. Nos interventions respectent les principes dictés par le Protocole de consultation des Premières Nations du Québec et du Labrador.

■ Représentation

Promouvoir les besoins et les droits de nos clients auprès des différentes instances décisionnelles. Servir d'intermédiaire entre le client et ses interlocuteurs dans l'avancement de dossiers de toutes natures.

■ Analyse et gestion de dossiers politiques et sociaux

Apporter un éclairage sur ces dossiers, proposer une position stratégique et gérer l'avancement des dossiers.



85 Boulevard Gastien, bureau 201
Wendake, G0A 4Y0
418 842 9797
ashinigoupil@me.com

Quelques réalisations d'Ashini Goupil

Développement durable

Conception et collaboration au projet d'alternance travail-études en sciences de l'environnement. Projet Mitshishu avec Assinu. Avril à novembre 2010.

Responsable dossier de l'eau – planification et organisation du Colloque sur les enjeux du développement durable des Premières Nations pour l'Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador (février 2008). Responsable dossier énergie et changement climatique de l'IDDPNQL (2004-2006). Mandats réalisés par Serge Ashini Goupil.

Élaboration d'un plan d'action environnemental, Conseil de la Nation Innu Matimekush Lac-John.

Initiation et participation au démantèlement de bâtiments abandonnés, Rivière George, Nord du Québec.

Assistance aux communautés pour les besoins en cartographie, la mise en place des systèmes d'information géographiques et mise en valeur des territoires traditionnels innus.

Participation à une table d'harmonisation pour la protection des pratiques d'activités traditionnelles versus un projet de coupe forestière.

Élaboration et gestion de projets

Intégration des connaissances traditionnelles autochtones au programme national de rétablissement de la population boréale du caribou des bois d'Environnement Canada. Mandat réalisé pour l'Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador (juin 2010).

Participation à une tournée de consultation au Nunavik avec Environnement Canada : logistique - récolte des données (mars 2009).

Participation à une tournée de consultation au Nunavik avec Environnement Canada : logistique - récolte des données (mars 2009).

Fermeture d'un site de dépôt de matières résiduelles (foresterie).

Participation à l'installation d'infrastructures d'égouts et d'aqueducs en milieu nordique.

Participation à un projet de protection d'érosion des berges en milieu isolé.



**ASHINI
GOUPIL**

85 Boulevard Bastien, bureau 201
Wendake, G0A 4V0
418 842 9797
ashinigoupil@me.com

Compilation de données de sondage et rédaction d'un rapport sur les habitudes de transport. Transport Canada.

Logistique pour la prestation artistique offerte dans le cadre du Forum forestier des peuples autochtones de Wendake. Collaboration à l'élaboration d'un plan de développement intitulé « Accueil des peuples autochtones en territoire wendat » dans le cadre du congrès forestier mondial 2003. (Mandats réalisés par Serge Ashini Goupil dans le cadre d'un mandat avec le Groupe Nekiera'ha)

Préparation et organisation d'une délégation d'Innus lors de la 9^e Conférence nord-américaine sur le caribou à Kuujjuaq (avril 2001). Recherche de financement, consultation interne, préparation des positions officielles, négociation de la participation des Innus et représentation lors du colloque.

Affaires publiques et autochtones

Animation et participation comme conseiller principal de diverses rencontres de l'Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador sur les dossiers en lien avec la Stratégie de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador.

Co fondateur des Séminaires nordiques autochtones - Événement annuel en territoire innu au Mushuau-nipi (secteur de la rivière George, dans le nord du Québec). Conférences, échanges et discussions sur des thèmes qui touchent la société québécoise et celle des Premières Nations. 2010: sixième édition - Plan nord et le défi du 50%. Poser les jalons pour réussir un nouveau modèle de conservation et de développement au Québec.

Participation à la rédaction d'un mémoire pour le Conseil de la Nation Innu Matimekush Lac-John : Régie de l'énergie (décembre 2008)

Mise en place d'un fonds minier innu. Négociation des budgets avec le gouvernement du Québec. Élaboration de stratégies avec le conseil de bande.

Représentant officiel au Comité directeur de l'initiative des écosystèmes nordiques d'Environnement Canada - région du Québec (2002-2005). Préparation des positions officielles, négociation de la participation du Conseil au Comité et participation aux travaux du Comité.

Préparation d'un mémoire sur l'énergie pour l'Assemblée des Premières Nations du Québec et du Labrador et présentation en commission parlementaire (réalisé par Serge Ashini Goupil dans le cadre d'un mandat avec l'IDDPNQL).

Conseiller pour le projet de restauration des sites miniers de Schefferville. Recherche de financement, préparation des positions et négociation d'un plan de restauration avec les divers paliers de gouvernements. Représentations à divers forums.

Conseiller principal, localisation de territoires dans le cadre de la négociation territoriale de Nutashkuan.

Participation à l'organisation d'une stratégie de communication et sa mise en œuvre dans le cadre de l'annonce du mégaprojet de la phase 2 de Churchill Falls.

Participation et critique des lignes directrices pour l'évaluation environnementale du projet minier Voisey's Bay et préparation de mémoires.



**ASHINI
GOUPIL**

85 Boulevard Bastien, bureau 201
Wendake, G0A 4V0
418 842 9797
ashinigoupil@me.com

Préparation et participation à plusieurs tournées d'information dans les communautés innues sur la négociation territoriale et gouvernementale de Mamit Innuat.

Préparation et participation aux travaux de la table centrale de négociation concernant les droits territoriaux et ancestraux de Mamit Innuat.

Mise en valeur d'un projet touristique, le site de La Baleinière, région de Sept-Îles.

Étude sur la formation et la rétention de la main-d'œuvre autochtone en industrie.

Préparation et participation à la négociation avec Parcs Canada d'une entente portant sur l'identification de sites historiques innus et de leur mise en valeur éventuelle, Conseil Atikamekw Montagnais. (Conseil des Atikamekw et des Montagnais (CAM)).

Annexe 3 : curriculum vitae

AFFAIRES PUBLIQUES ET AUTOCHTONES – DÉVELOPPEMENT DURABLE – GESTION ET DÉVELOPPEMENT DE PROJETS

C.P. 322 WENDAKE
(QUÉBEC) G0A 4V0

TÉL. : 418-609-0491
COURRIEL : ashinigoupil@me.com

SERGE ASHINI GOUPIL

C.P. 322 • WENDAKE, QC • GOA 4V0

TÉL : 418-609-0491

ASHINIGOUPIL@ME.COM

FORMATION

Programme court en gestion de projet, 2^e cycle
Université du Québec à Chicoutimi
2002

Attestation en évaluation environnementale
Université Laval
1999

Baccalauréat en géographie
Université de Sherbrooke
1995

DOMAINE D'EXPERTISE

Développement durable

Protection, mise en valeur, promotion, planification, négociation, aménagement et gestion des ressources. Offre son expertise dans les questions d'évaluation environnementale ainsi que la gouvernance territoriale. Production de cartes thématiques.

Élaboration et gestion de projets

Réalisation de différents mandats selon les besoins exprimés par le client tels le tourisme, l'aménagement, la mise en valeur historique, etc. Services offerts dans différents milieux gouvernementaux, institutionnels et privés.

Affaires publiques et autochtones

Production de communications. Services dans le domaine des négociations, relations publiques, gouvernementales et politiques et ce, au niveau local, national et international. Animation et facilitation.

HISTORIQUE PROFESSIONNEL

Partenaire, société en nom collectif
ASSINU, entreprise autochtone en environnement
Depuis 2003

Président
Aventures Ashini, entreprise touristique
Depuis juin 2002

Co-fondateur
Amis du Mushuau-nipi
Depuis 2005

Directeur/consultant
Ashini Goupil enr.
Depuis 1998

Agent de projet énergie et changement climatique
Institut de développement durable des Premières Nations
du Québec et du Labrador (IDDPNQL)
2005-2006

Conseiller à la négociation territoriale
Assemblée Mamu Pakatatau Mamit, Sept-Îles
1995-1998

Agent de recherche
Conseil Atikamekw Montagnais, Québec
Ministère des affaires indiennes, Québec
1993-1994

NATURE DES MANDATS

Développement durable (depuis 1993)

- Conception et collaboration au projet d'alternance travail-études en sciences de l'environnement. Projet Mitshishu avec Assinu.
- Chargé de projet Énergie et Changement climatique, responsable dossier de l'eau et planification du Colloque sur les enjeux du développement durable des PN pour l'IDDPNQL.
- Élaboration d'un plan d'action environnemental, Matimekush Lac-John.
- Initiation et participation au démantèlement de bâtiments abandonnés, Rivière George, Nord du Québec.
- Assistance aux communautés pour les besoins en cartographie, la mise en place des systèmes d'information géographiques et mise en valeur des territoires traditionnels innus.
- Participation à une table d'harmonisation pour la protection des pratiques d'activités traditionnelles versus un projet de coupe forestière.

Tourisme (depuis 2002)

- Mise sur pied et gestion d'une entreprise en écotourisme culturel autochtone (Aventures Ashini) en milieu isolé et nordique.
- Planification et organisation de séminaires nordiques autochtones avec les Amis du Mushuau-nipi. Organisation et animation de tournées de presse. Participation à des tournages pour la télévision.

Analyse et conseils stratégiques (depuis 1994)

- Recherche, analyse et recommandations dans le cadre d'un projet minier sur la Côte-Nord (expertise du milieu des Premières Nations).
- Recherche et rédaction préliminaire à la négociation territoriale de Schefferville.
- Conseiller principal, localisation de territoires dans le cadre de la négociation de Nutashkuan et fonds miniers Innu Nitassinan.
- Coprésident et représentant officiel pour le comité directeur de l'initiative des écosystèmes nordiques, Environnement Canada.
- Négociateur officiel du projet de restauration des sites miniers de Schefferville (préparation du plan d'aménagement et de restauration).
- Organisation d'une stratégie de communication : annonce de mega-projet de la phase 2 de Churchill Falls.
- Préparation de consultation de communautés innues et participation à plusieurs tournées d'information.
- Critique des lignes directrices évaluation environnementale du projet Voisey Bay et préparation d'un mémoire.
- Élaboration et participation à la rencontre de la Commission des revendications des Indiens à Schefferville.
- Participation aux travaux de la table centrale concernant les droits territoriaux et ancestraux de Mamit Innuat.
- Collaboration à la négociation d'une entente avec Parc Canada sur l'identification de sites historiques innus.

Élaboration de projet (depuis 2001)

- Responsable logistique *Forum Forestier des Peuples autochtones*, événement international, Wendake.
- Étude sur la formation et la rétention de la main-d'œuvre autochtone en industrie.

Affaires publiques et autochtones

- Animation et facilitation de rencontres avec Pêches et Océans (espèces en péril), l'IDDPNQL (planification territoriale), l'Assemblée des Chefs des Premières Nations du Québec et du Labrador.