

ATT: Commission d'enquête du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement

Objet : Mémoire sur le projet de mine d'apatite Lac à Paul

**Groupe Canmec**

1615, boulevard St-Paul

Chicoutimi, (Québec) G7J 3Y3

Tel : (418) 549-2903 poste : 266

Cellulaire : 418-817-5117

Courriel : ettremblay@canmec.com

Le Groupe CANMEC, par le biais de ses cinq filiales et ses trois usines de production, offre des services de conception, de fabrication, d'installation, de réparation / remise à neuf et de construction pour le secteur industriel. L'expertise du Groupe CANMEC permet de satisfaire tous les besoins de nos clients, en proposant une gamme complète de solutions, s'étendant de la fabrication et l'usinage de composantes mécaniques jusqu'à la réalisation de projets majeurs.

Depuis ses débuts en 1988, le Groupe CANMEC affiche une croissance constante de ses opérations et compte maintenant près de 500 employés. Nos ingénieurs, techniciens, machinistes, et soudeurs unissent leurs talents afin d'offrir des produits et services de haute qualité et dans le respect des échéanciers.

Situés à Saguenay, Québec, les trois usines de production du Groupe CANMEC sont situées à proximité d'un port en eau profonde (port de Grande Anse), nous permettant ainsi de participer à des projets majeurs à l'échelle internationale. La ville de Saguenay comprend également un aéroport (Bagotville) et un réseau routier et de chemin de fer donnant accès aux grands centres industriels nord-américains.

Le Groupe CANMEC, par le biais de ses deux filiales spécialisées dans le domaine de la construction, sont en mesure de réaliser des projets de tuyauterie, de chaudronnerie, de mécanique, de montage d'acier ou encore comme entrepreneur général.

Notre entreprise est très intéressée dans le développement du projet minier d'apatite Lac à Paul. Sa proximité et ses retombées en font un projet de choix pour le Groupe Canmec.

Arianne Phosphate projette de construire une mine à ciel ouvert au lac à Paul, sur Nitassinan, à environ 200 km au nord de la ville de Saguenay permettant d'exploiter un gisement de phosphore pour les 26 prochaines années. Ce projet représente un investissement de 9.2 G\$ pour des retombées totale de 12.6 G\$.

Ce projet nous intéresse au plus haut point car il est très positif pour le milieu et offrira d'excellentes opportunités au Groupe Canmec. Voici 6 aspects qui sont importants de notre point de vue et pour lesquels le projet devrait être accepté.

### **1) La création d'emploi pour la région du Saguenay Lac-St-Jean**

La zone urbaine de Saguenay est malheureusement redevenue récemment le champion du chômage. Afin de cesser ce cercle vicieux, nous avons besoin de projets permettant de mettre à profit notre expertise de fabrication et de construction industrielle. Le projet d'Arianne Phosphate projette beaucoup d'emploi qui seront, nous l'espérons, comblés en grande partie par les entrepreneurs de la région dont nous faisons partie.

Voici le résumé des emplois promis par la minière.

- 2250 emplois/an dans sa phase de construction
- 1000 emplois/an pendant la phase d'exploitation
- 100 emplois/an pendant la phase de restauration

Le Groupe Canmec fonde beaucoup d'espoir sur la phase de construction et d'opération. En tant qu'un des principaux employeurs privés du Saguenay, nous privilégions toujours les employés de la région. Nous croyons que les projets créateurs d'emploi de cet envergure sont trop rares au cours des dernières décennies dans la région et nous devons prendre cette opportunité d'utiliser nos ressources afin de créer des emplois de qualité.

### **2) Diversification de l'économie régionale**

L'économie régional a été prise à mal au cours des dernières années. Nous avons vu le déclin de l'industrie forestière, celle des pâtes & Papiers et des alumineries. Toutes ces industries étaient de grands générateurs de richesse pour toute la région. C'est à partir de ces industries que la grappe industrielle régionale a pris forme et de multiples PME ont vu le jour autour de celles-ci. C'est de cette manière qu'une région se développe et prospère.

La région est donc rendue à un point où il a besoin de diversification vers des marchés plus porteurs. Le marché minier est l'un d'eux. Actuellement dans un creux cyclique, il

sera certainement de retour en force sous peu. Il s'agit d'un créneau qui est à la portée des entrepreneurs du Saguenay.

### **3) Développement d'une filière minière et consolidation de la filière industrielle régionale**

Tel que mentionné plus tôt, le marché minier est à la portée des employeurs régionaux. Autrefois mainmise des gens de l'Abitibi, de Thetford mines et de la Côte-Nord, les employeurs régionaux ont développés des expertises minières. Par contre, celle-ci n'est toujours par reconnu et sont encore écartés de certains appels d'offre. (Réf. Stornoway)

Un projet comme celui d'Arianne Phosphate permettrait de développer une vraie filière minière dans la région et que cette filière permettrait d'établir la crédibilité de nos organisations à l'extérieur de la région. Nous avons déjà la mine Niobec dans la région. Avec une 2<sup>e</sup> minière d'importance, notre réseau serait bien implanté.

### **4) Déploiement de l'expertise minière et croissance pour Canmec**

Le Groupe Canmec a développé son expertise lors des dernières années dans les projets de la Côtes-Nord. Nous avons participé entre autre aux projets de Bloom Lake, de Port-Cartier pour Cliffs, d'Arcelor Mittal et de Québec Lithium en Abitibi. Durant ces années, le Groupe Canmec a développé une solide expérience dans les travaux de fabrication de pièces métalliques ainsi que dans les travaux d'installation tels; la chaudronnerie, la tuyauterie et la mécanique industrielle.

Le Groupe Canmec réalise actuellement des projets à travers le Canada entier dans ses créneaux majeurs comme l'hydroélectricité et les alumineries. Nous sommes convaincus qu'avec le rayonnement Canadien du Groupe Canmec, nous aurons la capacité d'exporter notre expertise minière d'un bout à l'autre du pays et aini devenir un joueur majeur dans cette industrie.

### **5) Projet exportateur qui améliore la balance commerciale régionale**

Nous croyons que le projet de la mine du lac à Paul permettra d'améliorer la balance commerciale de la région. Nous avons mentionné plus haut que le déclin des marchés traditionnels a réduit l'apport commercial de l'exportation. Les principes économiques de base démontrent qu'on doit avoir une balance commerciale positive afin de créer de la richesse dans une région. Cet argent venant de l'extérieur permet aux citoyens de construire des maisons et d'avoir un niveau de vie adéquat.

## 6) Démographie et bilan migratoire

Comme nous le savons, le bilan migratoire de la région du Saguenay Lac-St-Jean est défavorable depuis les dernières années. Nous croyons qu'un projet comme celui d'Arianne Phosphate permettra avec tous les points énumérés plus tôt d'inverser ce phénomène. Nous croyons que plusieurs familles avec des emplois bien rémunérés s'établiront dans la région et fonderons une famille.

Ce point est aussi important pour le développement du Groupe Canmec. Le développement de notre organisation passe par la qualité de la main d'œuvre disponible. Nous sommes convaincus que des projets porteurs comme la mine du lac à Paul apporteront à la région des familles qui auront des enfants bien formés qui compteront la main d'œuvre de qualité de demain.

J'aimerais également mentionner que pour réaliser ces objectifs, Arianne Phosphate doit avoir des politiques d'approvisionnement locales intéressantes. Il doit aussi analyser la proposition de valeur des OEM quant au travail redonné dans la région.

Nous croyons qu'Arianne Phosphate a fait ses devoirs du côté environnemental, social, des premières nations et économique et que le projet devra aller de l'avant pour le bien de toute la communauté d'affaire régionale.

Cordialement,



---

Étienne Tremblay, ing. MBA  
Directeur du Développement Corporatif  
Groupe Canmec