



Centre local de développement
DE LA VILLE DE SAGUENAY

317 P NP **DM28.1**

Projet d'ouverture et d'exploitation
de la mine d'apatite du Lac à Paul au
Saguenay–Lac-Saint-Jean

6211-08-006

Projet de mine d'apatite Lac à Paul d'Arianne Phosphate

Mémoire présenté au
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement

Mai 2015

CLD de la ville de Saguenay
www.cldvillesaguenay.ca

Présentation du CLD de la ville de Saguenay (CLD)

Le CLD offre une gamme de services de première ligne gratuits pour accompagner les entrepreneurs dans le démarrage, l'acquisition, la relève, l'expansion et la consolidation d'une entreprise.



Le CLD dispose d'outils financiers et humains

- Des professionnels offrant de l'accompagnement et des conseils;
- Du mentorat pour entrepreneurs;
- Des activités d'animation et de sensibilisation à l'entrepreneuriat;
- Des aides financières (contributions remboursables et non remboursables).

Présentation du comité de maximisation des retombées économiques régionales (C-MAX)

Sa mission est de s'assurer que les entreprises régionales puissent profiter au maximum des retombées économiques des grands projets et des grands réseaux d'achats sur le territoire du Saguenay-Lac-Saint-Jean ainsi que celles liées au développement des territoires nordiques.

- Le C-MAX a vu le jour à la fin des années 1990;
- Une ressource permanente y travaille depuis 2006;
- L'Association des CLD du Saguenay-Lac-Saint-Jean pilote le C-MAX;
- Le C-MAX regroupe plusieurs intervenants socio-économiques.



OBJECTIFS du CMAX

- Développer des relations d'affaires basées sur le concept gagnant-gagnant entre les entreprises de la région et les donneurs d'ordre;
- S'assurer que les entreprises obtiennent toute l'information pertinente sur les projets et leur permettre d'avoir accès aux appels d'offres;
- Accompagner les entreprises afin qu'elles deviennent autonomes et performantes dans la recherche et l'obtention de contrats.

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES DES GRANDS PROJETS

PROJETS	ESTIMÉ DES RETOMBÉES	RÉSULTATS FINAUX DES RETOMBÉES
Centrale Péribonka	335 millions \$	554 millions \$ 80% de la MO
Eastmain 1A-Sarcelle	216 millions \$	392 millions \$ Moyenne de 25% de la MO
RTA AP-60	40% des contrats	50% des contrats (550 millions) Plus de 90% de la MO
Route 175	Non précisées	60% des contrats majoritairement régional
<p>L'expertise des entreprises de la région jumelée à la contribution du CMAX, a conduit à ces résultats.</p>		

INTÉRÊT PORTÉ ENVERS LE PROJET

Redynamiser la vitalité économique de la région

Aujourd'hui, la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean comparativement au Québec c'est:

- Une des grandes régions industrielles, appuyée sur ces ressources (énergie hydroélectrique, agriculture et forêt);
- Un taux d'emploi plus faible;
- Un taux de chômage plus élevé;
- Une rémunération des travailleurs moins élevée;
- Une économie peu diversifiée;
- Une population qui vieillit plus rapidement;
- Un faible taux d'entrepreneuriat.

Redynamiser la vitalité économique de la région (suite)

L'économie de la région est très sensible au ralentissement économique du Québec. Depuis 2013, l'économie tourne au ralenti. La fin de la construction des chantiers majeurs, le ralentissement économique qui perdure dans le secteur du bois et de l'aluminium, le report de certains grands projets et le lent déploiement du Plan Nord nous affecte grandement.

Dans ce contexte économique difficile, ce projet :

- Deviendrait un des plus importants investissements réalisés au cours des dernières années;
- Donnerait un second souffle à la région.

L'expertise développée par nos entrepreneurs ainsi qu'une main-d'œuvre qualifiée et disponible constituent des atouts importants.

DE CONCERT AVEC LA VISION STRATÉGIQUE DE LA VILLE DE SAGUENAY

Parmi les défis que la Ville de Saguenay s'est donnés dans le cadre de cet exercice, mentionnons les suivants :

- Freiner la diminution de la population et l'exode démographique notamment par la création d'emplois;
- Capitaliser sur les 5 piliers qui fondent son économie dans une perspective de culture de l'excellence, ces piliers étant l'industrie de l'aluminium, l'énergie, le secteur du bois, la génomique et la santé, de même que la défense nationale;

DE CONCERT AVEC LA VISION STRATÉGIQUE DE LA VILLE DE SAGUENAY (suite)

- Maintenir le positionnement et assurer un leadership en regard du développement nordique;
- Développer les infrastructures portuaires, aéroportuaires et ferroviaires afin d'assurer le plein développement de l'économie;
- Maximiser les retombées des grands projets au profit de ses entreprises.

Ces enjeux stratégiques se situent d'évidence en lien avec le projet d'Arianne Phosphate. Ces enjeux guident également les priorités et enjeux du CLD de la ville de Saguenay.

DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES IMPORTANTES

Investissements et emplois

- Des investissements de 1,2 G\$ durant la période de construction qui s'échelonna sur une période de 2 ans. En plus de la construction, 31 M\$ sont prévus pour la mise à niveau des chemins forestiers, incluant la construction de viaducs;
- Environ 2250 emplois seront créés pendant la construction, 1000 pendant l'exploitation et 100 pour la restauration;
- Ces chemins forestiers entretenus à l'année deviennent une carte maîtresse pour l'établissement d'un lien routier entre le nord du Québec et la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, qui souhaite devenir la porte d'entrée nordique aux grands projets.

Source : Raymond Chabot Grant Thornton, Évaluation des retombées économiques, janvier 2014

Contribution du CMAX

- Faire connaître à Ariane Phosphate les entreprises pouvant se qualifier comme fournisseurs;
- Organiser, en collaboration avec Ariane Phosphate, des salons de la sous-traitance;
- Organiser des séances d'information ou autres activités sur le projet;
- Faire connaître aux chercheurs d'emplois les entreprises pouvant les embaucher;
- Rechercher, classer, constituer des listes ou des bottins permettant l'envoi rapide des appels d'offres aux entreprises ayant le potentiel d'y répondre;
- Conseiller Ariane Phosphate sur le morcellement de contrats ou sur des clauses de sous-traitances régionales.

L'ACCESSIBILITÉ AU NORD

- La route forestière L-200 constitue la porte d'entrée principale de tout le territoire public localisé au nord de la MRC du Fjord et donne accès aux ressources naturelles ainsi qu'aux activités récréatives et touristiques du grand ensemble géographique que constitue les monts Valin.
- Étant connectée directement au réseau routier québécois supérieur (route 172, 175 et 138), et peut-être éventuellement à un accès maritime, cette route devient une condition de succès essentielle au développement économique de toute la région.

LES CONSIDÉRATIONS ENVIRONNEMENTALES

Pour favoriser un développement économique solide et assurer la prospérité des générations futures, des outils doivent être mis de l'avant par Arianne Phosphate afin de :

- Permettre une diffusion de l'information fiable et suffisante sur le projet;
- Faire le suivi du projet et offrir la possibilité d'apporter des suggestions lorsque les corrections sont nécessaires;
- Permettre à des personnes de divers horizons de s'asseoir à une même table afin d'échanger sur le projet.

Avec le comité de suivi mis en place par Arianne Phosphate et avec les bons outils, nous croyons qu'il est possible de réaliser le projet dans le respect de l'environnement et des communautés.

CONCLUSION

Le CLD de la ville de Saguenay :

- Donne son appui au projet;
- Invite Ariane Phosphate à poursuivre sa collaboration avec le CMAX et à impliquer la communauté;
- S'engage à informer, inviter et encourager les entreprises manufacturières, les équipementiers et les firmes-conseils de la région à participer à toutes les étapes de la construction, de l'exploitation et de la restauration de la mine, ceci afin de faciliter le transfert de connaissances et l'acquisition de savoir-faire.

POUR NOUS JOINDRE

Claudia Fortin, directrice générale du CLD

www.cldvillesaguenay.ca

Téléphone : 418 698-3147

Jean-Lin Otis, conseiller en développement économique, CMAX

cmax@cldlac.com

Cellulaire : 418 321-0202

www.facebook.com/maximisation

www.twitter.com/cmax02