



Ville de Forestville

1, 2^e Avenue, Forestville (Québec) G0T 1E0
Téléphone : 418 587-2285 | Télécopieur : 418 587-6212
www.Forestville.ca | forestville@forestville.ca

Exploitation du gisement du Lac-à-Paul

***Le scénario de TRANSPORT
le plus RENTABLE,
RESPECTUEUX de l'ENVIRONNEMENT,
et dans une ACCEPTABILITÉ SOCIALE TOTALE***

**Document présenté à
Arianne Phosphate**

Août 2014

Le 14 août 2014

Monsieur Pierre Fitzgibbon, président
Monsieur Brian Kenny, chef de la direction
Mesdames, Messieurs membres du conseil d'administration
Mesdames, Messieurs membres de la direction

Objet : Ariane Phosphate

Mesdames,
Messieurs,

Nous sommes fiers de vous présenter notre scénario de transport qui se veut **LA SOLUTION PARFAITE** à vos besoins et nous sommes convaincus de vous offrir la meilleure option tant sur les plans économique, environnemental que social.

Le présent document a pour objectif de mettre en valeur notre option **FORESTVILLE / ROUTE 385**, ses avantages, ses particularités. Bien qu'incomplet, nous souhaitons qu'il vous témoigne l'engagement, le dynamisme, les forces de notre milieu de même que ses atouts économiques, culturels et géographiques.

Souhaitant le développement d'un partenariat prometteur et enrichissant pour la mise en œuvre d'un projet de cette envergure, veuillez croire, Mesdames, Messieurs, en mes sentiments distingués.



Micheline Anctil, mairesse

Pour fins de compréhension, le présent document vous est présenté dans un ordre chronologique c'est-à-dire que nous détaillons les phases de transport en débutant de la « sortie de la mine » jusqu'au « chargement maritime ».

Transport terrestre :

À notre avis, dès la sortie de la mine, une **réduction de 21 kilomètres** s'applique, réduisant ainsi la distance à **247 km**, et par conséquent améliorant le temps du cycle de transport et diminuant le nombre de camions requis. Cette réduction s'obtient dans la construction du tronçon de départ de la mine jusqu'au pont enjambant la rivière Bersimis (figure 1).

Votre trajet se poursuit alors sur une route forestière, de classe 1, déjà conçue et adaptée au transport lourd puisqu'elle est utilisée depuis de nombreuses années : courbes, pentes, ponceaux et ponts ont été construits à cet effet.

Par la suite, vous empruntez **la route 385** qui constitue notre atout majeur. Cette route déjà classée « route multi-usages » est sous la responsabilité du Ministère des Transports du Québec (MTQ) qui procède actuellement à l'étude de notre demande de **dérogation pour transport hors normes** (annexe A). Une réponse est prévue pour **septembre**.

Sur plus de 85 kilomètres, la route 385 vous offre un tronçon moins accidenté que la route des Monts Valin, avec maintes possibilités d'arrêt temporaire, communication cellulaire et satellitaire.

La Route 385 demeurant la responsabilité du MTQ, ce dernier en assumera les coûts de mise aux normes et un partenariat financier pourra être envisageable. En ce qui a trait aux frais annuels d'entretien, ces derniers sont assumés par le MTQ en lien avec sa classification. Si par contre Ariane désirait des normes d'entretien plus sévères, une contribution financière serait applicable.

Par la suite, vous vous approchez de la Route 138. Au dernier kilomètre, **sur des terrains appartenant à la Ville**, un nouveau tronçon vous dirigerait **directement face à la route maritime** (figure 2). Vous longez alors les garages de réparation de véhicules lourds « Roger Foster & Fils » et le « Centre du Camion » ainsi que "truck stop" Ultramar - Mc Donald.

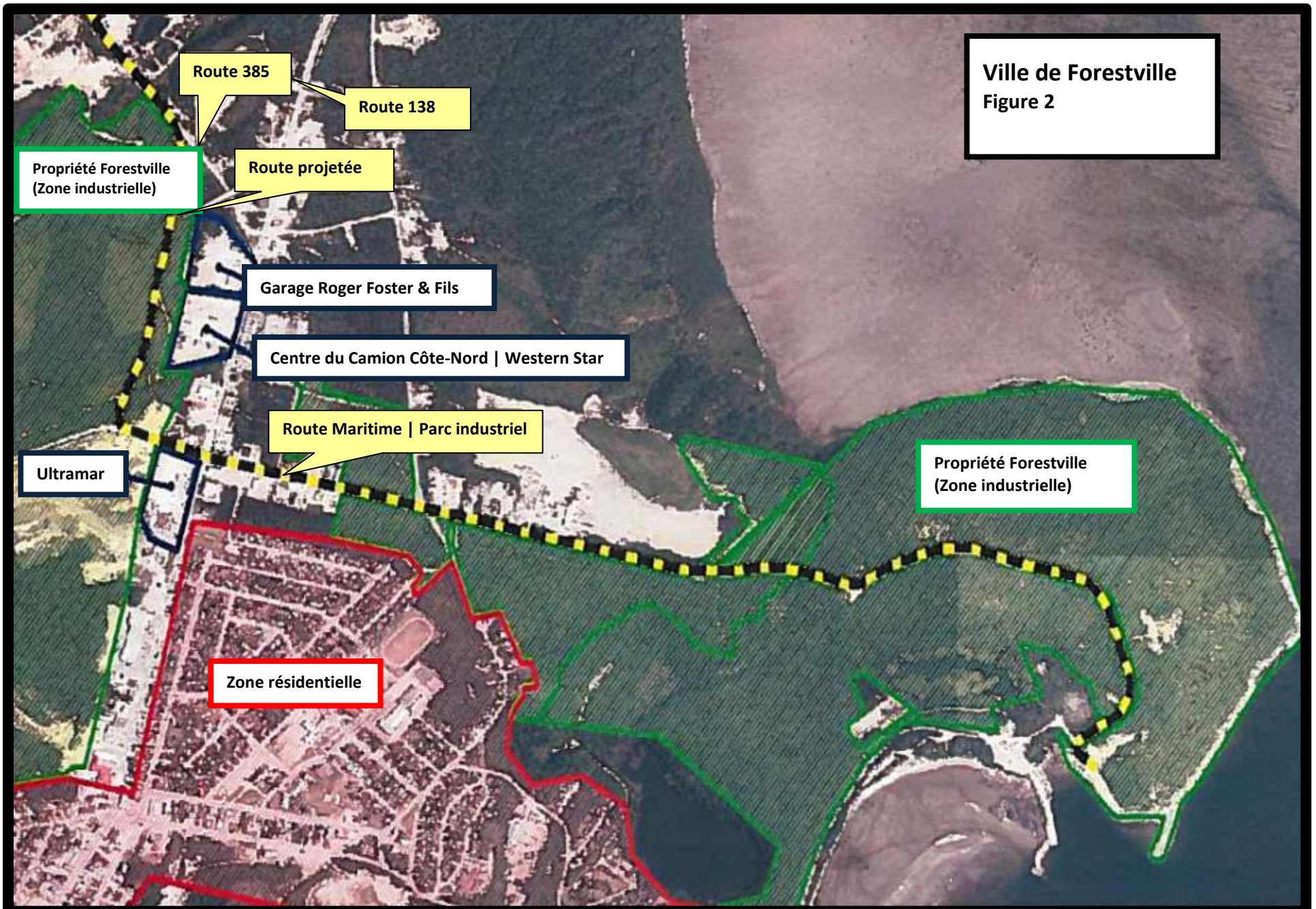
Carte de Localisation Lac à Paul au Lac Roy



Légende

- Chemin Existant
- Chemin planifié
- Lacs

Echelle : 1:250 000
 Date : le 14 août 2014
 Feuille : 22E22F22L



Route 385

Route 138

Propriété Forestville
(Zone industrielle)

Route projetée

Garage Roger Foster & Fils

Centre du Camion Côte-Nord | Western Star

Route Maritime | Parc industriel

Ultramar

Propriété Forestville
(Zone industrielle)

Zone résidentielle

Ville de Forestville
Figure 2



Baie-Comeau, le 18 juillet 2014

Madame Micheline Ancil
Mairesse
Ville de Forestville
1, 2^e Avenue
Forestville (Québec) G0T 1E0

Objet : Dérogation pour transport hors normes – Route 385
Rencontre du 2 juillet 2014

Madame la Mairesse,

Par la présente, j'accuse réception de la demande transmise à la Direction de la Côte-Nord du ministère des Transports le 2 juillet 2014 concernant la possibilité d'obtenir une dérogation pour du transport hors normes sur la route 385.

Votre demande a été transmise à monsieur Marc Larin, chef du Service des inventaires et du Plan, pour analyse et recommandation. N'hésitez pas à communiquer avec monsieur Larin au 418 295-4788, poste 2249, pour toute question en lien avec la présente.

Je vous prie d'agréer, Madame la Mairesse, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Le directeur,

Michel Bérubé, ing.

MB/ST/st

c. c. M^{me} Sophie Tardif, adjointe au directeur
M. Marc Larin, urb., chef du Service des inventaires et du Plan



Route Maritime

Ville de Forestville
Figure 3
Emplacement des futures installations

Carrière de granite
Propriété de la Ville de Forestville

Quai existant

Site potentiel pour les futures silos



Garage Roger Foster & Fils inc.



Centre du Camion Côte-Nord



Ultramar - Mc Donald « Truck-stop »

Vous traversez la zone commerciale et industrielle de la Route 138 où la vitesse est réduite à 50 km/h et où **aucun viaduc n'est requis** (source MTQ).

Vous poursuivez votre route dans le parc industriel pour vous diriger vers vos silos d'entreposage. La route Maritime donne un accès direct à la mer.

Aussi, outre le fait que la route que nous proposons constitue la voie la plus naturelle pour acheminer votre produit vers un point d'accès maritime, elle est de loin beaucoup moins exigeante pour les chauffeurs. Il n'y a pas que le type d'équipement et la distance à parcourir qui comptent, il y a aussi les caractéristiques de la route, les difficultés qu'elle pose par sa configuration, ses dénivelés et les dangers découlant de conditions météo difficiles, sans oublier les conditions hivernales locales. L'impact de tous ces facteurs sur le travail des chauffeurs est indéniable et cela peut se traduire par des difficultés et coûts énormes. On a qu'à penser aux taux d'accidents, la fatigue et le stress de la conduite et un faible taux de rétention de la main d'œuvre.

En résumé, le scénario Forestville - Route 385, vous offre un **transport terrestre plus économique, plus rapide, plus sécuritaire** et en **harmonie avec le milieu**.

CENTRE DE TRANSBORDEMENT :

Sur le terrain adjacent au quai, une carrière imposante est disponible. Propriété de la Ville de Forestville, elle offre un produit de première qualité disponible pour l'enrochement du nouveau quai. Par la suite, le site ainsi dégagé servirait à l'installation de vos silos d'entreposage sur une base solide de granit.

Qualité et proximité du granit vous sont garanties.



LOGISTEC POUR LE TRANSPORT MARITIME :

La mise en place d'une nouvelle installation portuaire, d'un terminal, d'un système de convoyeur et de chargement à Forestville a été examiné par Logistec Arrimage inc., un leader en Amérique du Nord dans ce domaine d'expertise, et ses conclusions sont des plus positives.

Logistec, une société ouverte depuis 1969, constitue un **partenaire de premier choix** pour la Ville de Forestville et Ariane Phosphate pour créer et mettre en place un terminal maritime et une installation de chargement de navires à Forestville. Logistec est nul doute une entreprise qui innove et travaille dans le meilleur intérêt de ses clients et partenaires et qui agit de manière responsable à tous les points de vue.

En effet, Logistec gère et opère déjà trente-quatre (34) terminaux maritimes en Amérique du Nord.

Logistec a pour activité principale l'opération et gestion de terminaux maritimes et le chargement et le déchargement de navires à travers ses installations portuaires. L'arrimage requiert un parc d'équipements spécialisés et un personnel expérimenté. Avec plus de soixante (60) années d'expérience dans la manutention de toutes catégories de marchandises, cette compagnie offre des services personnalisés en fonction des exigences du client et à l'emplacement de leur choix. Elle a su trouver des solutions ingénieuses afin de fournir des services dans divers lieux tels, une solution de quai flottant dans l'Arctique, le chargement de barges et le rechargement aux navires océaniques pour les postes à quai en eau peu profonde ainsi que de nombreuses autres solutions novatrices.

Logistec considère également le respect et la conformité aux lois et règlements environnementaux comme une priorité dans la poursuite de ses activités. Elle adhère à une politique environnementale qui comporte notamment l'adoption de mesures de protection et de prévention dans le but de réduire les répercussions possibles sur l'environnement, l'implantation de programmes de formation continue des employés en matière d'environnement ainsi que l'utilisation et la promotion de technologies écologiques dans ses activités. À cet égard, Logistec travaille en étroite collaboration avec l'une ses sociétés affiliées, Sanexen, qui offre des services environnementaux.

Toujours dans l'optique de l'innovation et du souci de l'efficacité économique, opérationnelle et environnementale des services qu'elle fournit, une autre de ses sociétés affiliées, Flexiport, offre, quant à elle, un système de quais plus polyvalent que les quais conventionnels et dont l'empreinte environnementale est minime. Bref, un système de qui n'a rien à envier aux quais conventionnels au niveau coût, durabilité, économique et environnemental.

Logistec est également membre de l'**Alliance verte**, une initiative volontaire qui vise à renforcer la performance environnementale de l'industrie maritime canadienne et américaine par l'entremise de divers moyens tels que la promotion d'un processus d'amélioration continue, par l'établissement de relations solides entre les intervenants et par la sensibilisation aux activités de l'industrie. Site internet : <http://www.logistec.com>.

Logistec, un partenaire économique de choix soucieux de l'environnement.

Forestville : Ville de services de la MRC Haute-Côte-Nord, dynamique et attractive

Forestville compte une population de 3 300 habitants et est membre du réseau des 45 villages-relais et est reconnue par le réseau des Fleurons du Québec.

Forestville est la ville majeure de la MRC Haute-Côte-Nord et son offre de services est complète :

INFRASTRUCTURES :



Aéroport (piste pavée de 4900 pieds Est-Ouest)



Héliport ouvert à l'année, situé au centre de la ville



Quai municipal

- Traversier CNM Évolution (Forestville-Rimouski);
- Bureau d'accueil touristique.

SANTÉ :

- Urgences médicales 24 heures / 7 jours;
- Laboratoire, radiologie;



- Pharmacie;
- Dentisterie;
- Centre Jeunesse;
- Centre de réadaptation ;
- Maison d'hébergement pour victimes de violence;
- Villa Forestville : hébergement pour aînés autonomes;
- Centre d'hébergement de longue durée;
- Maison des Jeunes;
- Centre de la Petite Enfance (garderie).

ÉDUCATION :

- Niveau primaire : École St-Luc;
- Niveau secondaire : Polyvalente des Rivières;
- Niveau collégial : Administration et science social
- Niveau professionnel : Centre de Formation Professionnelle
- Formation continue

Le Centre de formation continue de la Haute-Côte-Nord permet aux entreprises qui ont besoin de main-d'œuvre spécialisée de former leurs employés selon leurs propres besoins et avec un enseignement adapté.

Les entreprises sont donc en mesure d'avoir une main-d'œuvre productive dès leur démarrage, maximisant ainsi leur rentabilité.

SERVICES-BUREAUX :

- Hydro-Québec (centre administratif);



- Sûreté du Québec;
- Chambre de commerce;
- Aide Juridique;
- 2 cabinets de notaires;
- Société d'Assurance Automobile du Québec;
- Société des Alcools du Québec;
- Caisse Populaire du Centre de la Haute-Côte-Nord;
- Banque Nationale;
- Centre Local d'Emploi;
- Centre Local de Développement & Carrefour Jeunesse Emploi;
- Ministère des Transports du Québec.

SPORTS, LOISIRS & CULTURE :



- Complexe sportif et culturel Guy-Ouellet : aréna, curling, bibliothèque, école de danse, école de musique, tennis, salle de quilles.
- Aire de patins à roues alignées et planches à roulettes;
- Camping municipal (avec et sans services);
- Musée (La Petite Anglicane);
- Parc avec modules de jeux situé au centre ville;
- Parc avec modules de jeux situé dans le parc de maisons-mobiles;
- Piscine extérieure;
- Piste d'initiation à la pratique du vélo "pumptrack";
- Piste cyclable (pavée en partie);
- Sentiers pédestres;
- Sentiers de raquettes;
- Terrain de baseball;
- Terrain extérieur de basket-ball;
- Terrain de golf (9 trou).



DIVERS COMMERCES DE DÉTAIL :

- Commerces automobile, VTT, motoneige, moteurs, propane;
- Stations-services essence et mécanique générale;
- Garages spécialisés en réparations de machinerie lourde;
- 2 épiceries grandes surfaces et dépanneurs;
- 2 commerces de grandes surfaces;
- Restaurants;
- Salons : coiffure, massothérapie, esthétique, pédicure;
- Boutiques : vêtements, décoration, fleuriste, meubles.

AGIR ENSEMBLE ET EN HARMONIE**Forestville : des avantages concurrentiels certains**

Forestville présente toutes les conditions favorables requises à l'implantation de votre développement minier :

- Une main d'œuvre disponible, qualifiée et expérimentée en transport. À noter que le Centre de Formation Professionnelle de Forestville a reçu son **accréditation permanente pour la formation de forage au diamant**. Le Centre de Formation dispense déjà des formations sur mesure aux minières de Schefferville et Havre St-Pierre, **en anglais et en français, à des autochtones et non autochtones**. Il est un partenaire dynamique, axé sur les besoins des industries;
- La communauté des Innus de Pessamit appuie sans réserve le projet de transport par Forestville;
- La dérogation relative à la Route 385 est fort probable;
- Le partenariat avec le MTQ est positif et constructif;
- D'autres compagnies minières sont en exploration à proximité;
- Tous les terrains visés sont la propriété de la Ville, Ariane est donc protégée de toute spéculation;
- La proximité et la qualité des agrégats vous sont garanties pour l'enrochement du quai et pour le bétonnage. La carrière est la propriété de la Ville. À noter que le sable utilisé pour la construction du pont de l'Île-du-Prince-Édouard provenait de Forestville et fut transporté par la compagnie Sablico.
- Aucun impact sur des pourvoies et zecs;
- Respect de la zone de protection du caribou forestier;
- Milieu attractif et accueillant où il fait bon vivre et où la vie associative est stimulante;
- Des entreprises dynamiques et innovantes;
- Accès à la propriété facilité par des coûts concurrentiels (ex : évaluation moyenne des résidences 2012 est de 90 000 \$);
- Qualité de vie des citoyens : grands espaces, bon air, bonne eau, sécurité;
- Gamme complète de services.

Nous sommes votre meilleur scénario de transport terrestre et maritime et nous souhaitons vous le démontrer lors de votre visite.

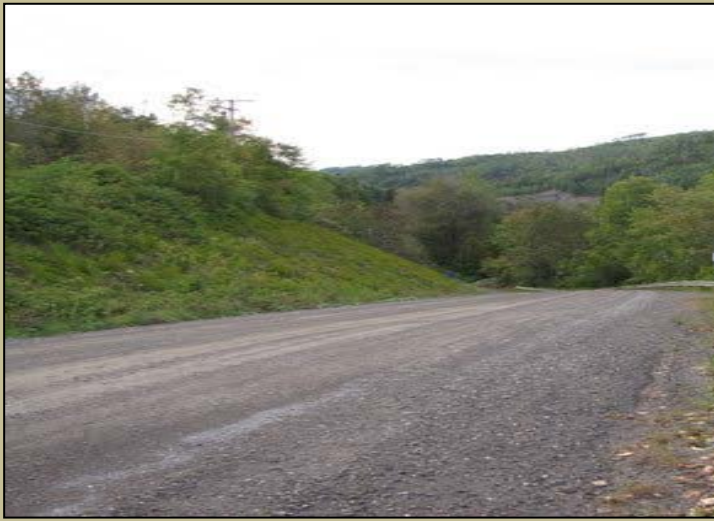
Bienvenue et à très bientôt.

**Tableau synthèse du scénario de transport
OPTION FORESTVILLE/ROUTE 385**

MINE



ROUTE DE GRAVIER



ROUTE 385



VILLE DE FORESTVILLE



QUAI



CARACTÉRISTIQUES OU OPTIMISATION	AVANTAGES		
	Écono- mique	Milieu humain	Milieu naturel
Construction nouvel accès entre le lac à Paul et le pont de la rivière Bersimis			
Diminution du trajet	\$\$	++	++
Amélioration du temps de cycle	\$\$\$	++	+++
Diminution du nombre camions et voyage journalier	\$\$	++	++
Amélioration de la logistique de transport	\$	++	++
Villégiature			
Baux 500 m (50 incluant 385)	\$	+	N/A
Baux impactés sévères (0)	\$	++	N/A
Aucune Pourvoirie	\$	++	++
Aucune Zec	\$	++	+++
Circulation motoneige (peu fréquente)	\$	++	N/A
Zone de protection du caribou forestier	\$	N/A	++
Plus de 100 km classe 1 actuellement	\$\$\$	+	+++
Partenariat Communauté des Innus de Pessamit	\$	+++	N/A
Processus de dérogation en cours			
Accès <u>direct</u> au fond du Secrétariat du développement	\$\$\$\$	N/A	N/A
Diminution des frais d'entretien annuel	\$\$\$\$	N/A	N/A
Responsabilité partagée avec MTQ pour l'implantation	\$\$(?)	+(?)	N/A
Villégiature			
Baux 500 m (50 incluant route gravier)	\$	+	N/A
Baux impactés sévères (0)	\$\$	+++	N/A
Résidences permanentes (55)	\$(?)	+(?)	N/A
Aucune Pourvoirie	\$\$	++	N/A
Zec Forestville	\$	++	N/A
Zone de protection du caribou forestier	\$	N/A	++
Route dont le transport lourd se fait régulièrement	N/A	++	+
Partenariat Communauté des Innus de Pessamit	\$	+++	N/A
Construction accès de 0.9 km			
Terrain appartenant à la Ville	\$\$	+	N/A
Zonage industriel	\$	++	N/A
Proximité des services sans utiliser la Route 138	\$\$	++	N/A
Accès parc industriel et installations portuaires			
Aucune construction de viaduc (Source MTQ)	\$\$	+	+
Terrain appartenant à la Ville	\$\$	+	+
Zonage industriel	\$	++	+
Aucune affectation de milieux humides	\$	+	+++
Centre de transbordement			
À proximité des installations portuaires	\$\$	++	++
Silo batit sur le roc	\$\$	+	++
Partenariat avec Logistec			
Concepteur/Utilisateur	\$\$	N/A	++
Membre de l'Alliance verte	N/A	++	+++
Solution environnementale	\$\$	++	+++
Firme réputée mondialement	\$\$	+	++
Construction du quai			
Granit et agrégat de qualité à proximité du site	\$\$	++	++
La Ville est propriétaire de la carrière	\$\$	++	++

Client satisfait !