

Évaluation des retombées économiques potentielles du projet minier du Lac à Paul sur la municipalité de Saint-Fulgence

**Rapport d'analyse présenté à
Arianne Phosphate
Le 27 mars 2014**

Raymond Chabot Grant Thornton & Cie
Société en nom collectif
Édifice 255 Racine
255, rue Racine Est
Bureau 800
Chicoutimi (Québec) G7H 7L2


Téléphone : 418 549-4142
Télécopieur : 418 549-3961
www.rcgt.com

Éric Dufour
Associé
T 418 549-4142
C dufour.eric@rcgt.com

Jean-Philippe Brosseau
Directeur - Économiste
T 418 647-5413
C brosseau.jean-philippe@rcgt.com



Table des matières

	1	Objectifs du mandat et méthodologie	p. 1
	2	Localisation stratégique	p. 4
	3	Investissements sur le territoire de Saint-Fulgence	p. 6
	4	Impacts globaux et économies fiscales sur Saint-Fulgence	p. 11
	5	Autres impacts potentiels sur Saint-Fulgence	p. 14

Objectifs du mandat

- Arianne Phosphate a confié à Raymond Chabot Grant Thornton le mandat de procéder à l'analyse de l'impact économique des retombées potentielles sur le territoire de la municipalité de Saint-Fulgence des phases de construction et d'exploitation du projet minier du Lac à Paul.
- Les objectifs spécifiques du mandat sont de :
 - Identifier les investissements requis liés à la construction et à l'exploitation du projet minier pouvant être réalisés sur le territoire de la municipalité de Saint-Fulgence;
 - Estimer les retombées économiques en matière d'emplois créés et d'apport fiscal pour la municipalité de Saint-Fulgence.

Méthodologie

- La réalisation du mandat a suivi les étapes suivantes :


Collecte des données relatives aux investissements requis dans la municipalité de Saint-Fulgence pour la construction et l'exploitation du projet. La collecte a été réalisée auprès d'Arianne Phosphate.

Collecte des données relatives aux projets de développement industriels et commerciaux découlant de la présence des activités d'Arianne Phosphate à Saint-Fulgence. La collecte a été réalisée auprès de la municipalité de Saint-Fulgence.

Analyse du potentiel de retombées économiques en termes du nombre d'emplois créés et des entrées fiscales pour la municipalité de Saint-Fulgence et présentation des résultats

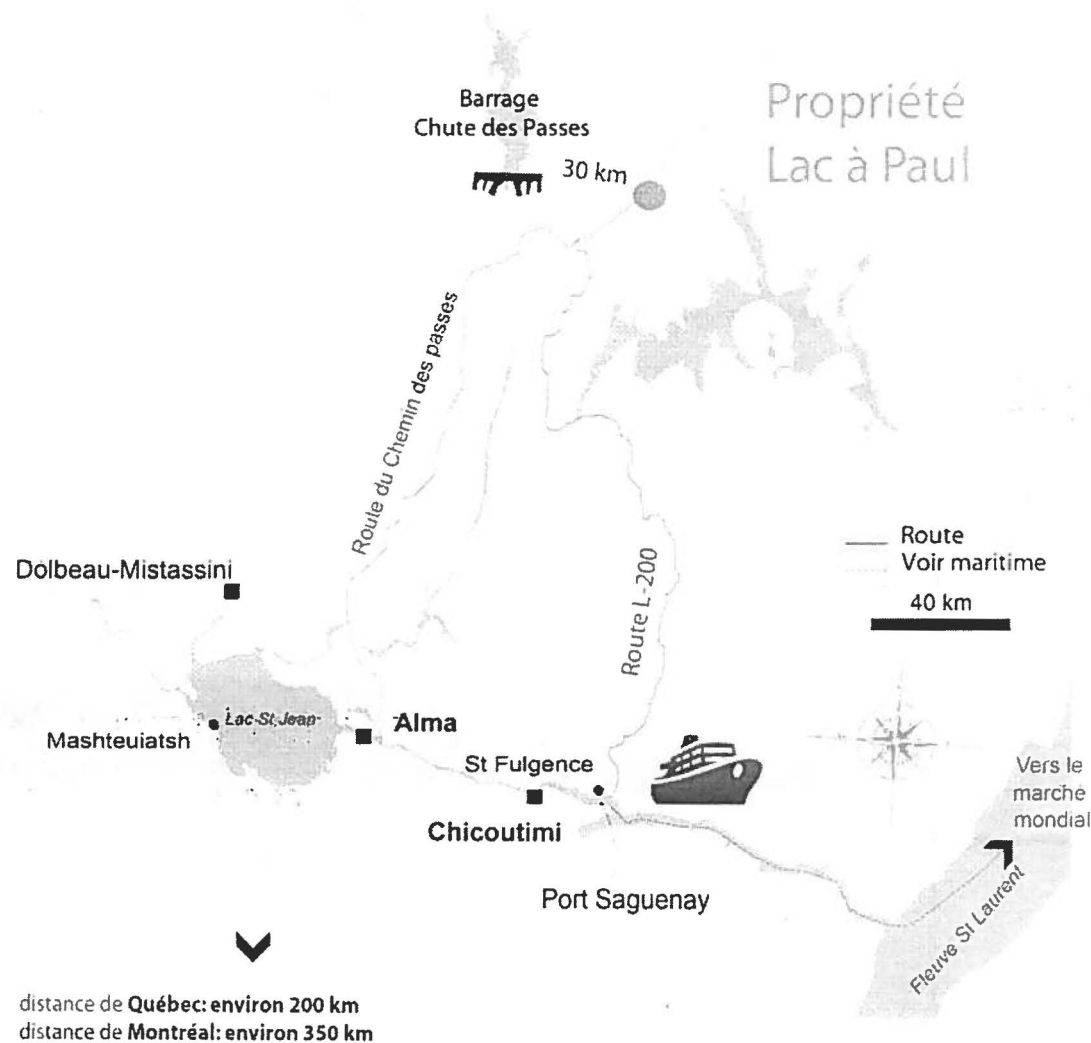
- Les investissements potentiels sont documentés dans *l'Étude de faisabilité du projet du Lac à Paul*, publiée le 25 octobre 2013 par Arianne Phosphate;

Table des matières

1	Objectifs du mandat et méthodologie	p. 1
 2	Localisation stratégique	p. 4
3	Investissements sur le territoire de Saint-Fulgence	p. 6
4	Impacts globaux et économies fiscales sur Saint-Fulgence	p. 11
5	Autres impacts potentiels sur Saint-Fulgence	p. 14


Saint-Fulgence : localisation stratégique pour la construction d'un port en eau profonde

- Le projet du Lac à Paul est situé à environ 200 km au nord de la ville de Saguenay, dans la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean, au Québec. La propriété est constituée de plus de 498 *claims* désignés sur carte. Elle couvre une superficie de plus de 250 km²;
- La durée de vie prévue de la mine est estimée à 26 ans;
- Le début des travaux de construction est prévu en 2014, alors que la période d'exploitation est prévue de 2018 à 2043;
- Le projet est situé à proximité de la route, du réseau ferroviaire, d'un port maritime en eau profonde et de deux centrales hydroélectriques;
- La municipalité de Saint-Fulgence est située à l'extrémité sud de la route L-200. Le port nécessaire à l'expédition du minerai sera situé sur le territoire de la municipalité.



Source : Arianne Phosphate

Table des matières

1	Objectifs du mandat et méthodologie	p. 1
2	Localisation stratégique	p. 4
 3	Investissements sur le territoire de Saint-Fulgence	p. 6
4	Impacts globaux et économies fiscales sur Saint-Fulgence	p. 11
5	Autres impacts potentiels sur Saint-Fulgence	p. 14

Des investissements potentiels de 100 M\$ pour le terminal maritime situé à Saint-Fulgence

- Arianne Phosphate évalue présentement que les investissements pour le terminal maritime varieront entre 67 M\$ et 100 M\$.
- L'impact potentiel sur le rôle d'évaluation foncière de Saint-Fulgence varie entre 52 M\$ et 62 M\$.
- Entre 20 et 25 emplois seront créés dans la municipalité pour l'exploitation des installations portuaires.

Terminal maritime	Coût des investissements prévus		Portion taxable au municipal	Impact sur le rôle d'évaluation de Saint-Fulgence	
	Minimum	Maximum		Minimum	Maximum
Chemin d'accès ¹	22 000 000 \$	55 000 000 \$	30 %	6 600 000 \$	16 500 000 \$
Construction d'un quai	45 000 000 \$	45 000 000 \$	100 %	45 000 000 \$	45 000 000 \$

Note 1 : Chemin d'accès à partir de la route 172 jusqu'au site du terminal maritime incluant l'installation de silos d'entreposage et un convoyeur de transbordement

Estimation du nombre de travailleurs

	Minimum	Maximum
Opération du terminal maritime	20	25
Masse salariale annuelle potentielle	2 000 000 \$	2 500 000 \$

Sources :

Arianne Phosphate : pour l'évaluation des investissements requis
Municipalité de St-Fulgence : pour la portion taxable à l'échelle municipale

Des investissements potentiels de 8,75 M\$ pour des infrastructures liées au secteur du transport à Saint-Fulgence

- Des investissements pour des infrastructures liées au secteur du transport découlant des activités industrielles d'Arianne Phosphate à Saint-Fulgence pourraient varier entre 4,25 M\$ et 8,75 M\$.
- L'impact maximal potentiel sur le rôle d'évaluation foncière de Saint-Fulgence s'élève à 8,75 M\$.
- Ces investissements pourraient amener une création variant entre 145 et 180 emplois dans la municipalité.

Infrastructures de transport	Coût des investissements totaux		Portion taxable au municipal	Impact sur le rôle d'évaluation	
	Minimum	Maximum		Minimum	Maximum
Garages (10 à 15) pour la sous-traitance du transport	2 000 000 \$	5 000 000 \$	100 %	2 000 000 \$	5 000 000 \$
Garage (1) de service pour l'entretien des camions	1 500 000 \$	2 500 000 \$	100 %	1 500 000 \$	2 500 000 \$
Garage (1) pour l'entretien de la route L200	750 000 \$	1 250 000 \$	100 %	750 000 \$	1 250 000 \$

Source : Arianne Phosphate

- Le transport du minéral du site au terminal serait réalisé par des sous-traitants.
- Un nombre de 60 camions serait requis, deux camionneurs par camion (120 au total), plus une quinzaine d'employés pour la gestion et la logistique.
- Les investissements pour l'acquisition des camions ne sont pas pris en compte (de 21 M\$ à 27 M\$).
- Les frais d'opération des camions ne sont pas pris en compte (de 470 k\$ à 625 k\$ par camion).
- Un garage de services (*soft-dealer*) pour la vente de pièces, l'entretien, les pneus, etc. est requis et embaucherait une trentaine d'employés.
- Un garage pour l'équipe d'entretien de la route L200 embaucherait une dizaine d'employés.

Estimation du nombre de travailleurs

	Minimum	Maximum
Infrastructures de transport	145	180
Masse salariale annuelle potentielle	8 112 000 \$	10 608 000 \$

D'autres investissements potentiels de 6 M\$ dans le commerce de détail et l'hébergement à Saint-Fulgence

- Des investissements dans le secteur du commerce de détail et de l'hébergement découlant des activités industrielles d'Arianne Phosphate à Saint-Fulgence pourraient varier entre 4,5 M\$ et 6,0M\$.
- L'impact maximal potentiel sur le rôle d'évaluation foncière de Saint-Fulgence s'élève à 6,0 M\$.
- Ces investissements pourraient amener une création de 35 et 40 emplois dans la municipalité.

Infrastructures complémentaires	Coût des investissements totaux		Portion taxable au municipal	Impact sur le rôle d'évaluation	
	Minimum	Maximum		Minimum	Maximum
Hébergement et restauration	4 000 000 \$	4 500 000 \$	100 %	4 000 000 \$	4 500 000 \$
Dépanneur et poste d'essence	800 000 \$	800 000 \$	100 %	800 000 \$	800 000 \$
Poste d'essence autonome (card lock) pour camionneurs	700 000 \$	700 000 \$	100 %	700 000 \$	700 000 \$

Source : Arianne Phosphate

- Un hôtel est requis avec facilités de restauration de l'ordre de 60 chambres pour les camionneurs et certains employés de la zone industrielle.
- Installation d'un dépanneur avec poste d'essence pour travailleurs et villégiateurs.

Estimation du nombre de travailleurs

	Minimum	Maximum
Infrastructures complémentaires	35	40
Masse salariale annuelle potentielle	780 000 \$	1 248 000 \$

Des investissements potentiels de 7,75 M\$ pour la construction de nouvelles résidences à Saint-Fulgence


- Dans le contexte du développement de nouvelles activités industrielles et commerciales à Saint-Fulgence, des promoteurs ont signifié leur intérêt
- L'impact potentiel sur le rôle d'évaluation foncière de Saint-Fulgence varie entre 6,25 M\$ et 7,75 M\$.

Infrastructures complémentaires	Coût des investissements totaux		Portion taxable au municipal	Impact sur le rôle d'évaluation	
	Minimum	Maximum	%	Minimum	Maximum
Construction de nouvelles résidences (sur 25 ans)	6 250 000 \$	7 750 000 \$	100 %	6 250 000 \$	7 750 000 \$

Source : Municipalité de St-Fulgence

- Promoteurs ayant signifié un intérêt d'acquérir des terrains pour un projet de 50 résidences.
- Croissance annuelle prévue de 10 nouvelles résidences sur 25 ans.

Table des matières

1	Objectifs du mandat et méthodologie	p. 1
2	Localisation stratégique	p. 4
3	Investissements sur le territoire de Saint-Fulgence	p. 6
 4	Impacts globaux et économies fiscales sur Saint-Fulgence	p. 11
5	Autres impacts potentiels sur Saint-Fulgence	p. 14

Des impacts globaux importants sur le rôle d'évaluation foncière de Saint-Fulgence

- Les investissements potentiels directs par Arianne Phosphate ainsi que les investissements indirects découlant de la présence des nouvelles installations industrielles et portuaires ont le potentiel d'accroître le rôle d'évaluation foncière de Saint-Fulgence de 84 M\$.
- Le rôle d'évaluation foncière de la municipalité passerait ainsi de 143 M\$ à 227 M\$.
- Cet accroissement représenterait jusqu'à 1 700 \$ par porte dans la municipalité.

Situation actuelle	Accroissement du rôle d'évaluation foncière	
	Minimum	Maximum
Rôle d'évaluation avant investissements	143 000 000 \$	84 000 000 \$
Nombre de portes	1 400	1 700

Source :
Municipalité de St-Fulgence et calculs RCGT


Des économies fiscales annuelles potentielles de 761 \$ par porte à Saint-Fulgence

- L'augmentation du rôle d'évaluation foncière pourrait accroître les revenus fiscaux de la municipalité jusqu'à 1,3 M\$.
- L'accroissement des recettes fiscales de la municipalité de Saint-Fulgence pourrait avoir un impact direct sur les taxes municipales prélevées auprès des résidents et des commerces.
- En considérant que le budget de la municipalité reste stable, l'économie fiscale par porte pourrait atteindre 761 \$, soit près de 20 000 \$ sur la durée de vie de la mine.

Éléments d'analyse		Impact potentiel sur le rôle d'évaluation foncière	
		Minimum	Maximum
Accroissement annuel potentiel des revenus de taxes foncières		1 040 975 \$	1 293 625 \$
Taux de taxation résidentiel	0,95 \$ / 100 \$	59 375 \$ ✓	73 625 \$ ✓
Taux de taxation commercial	1,60 \$ / 100 \$	981 600 \$ ✓	1 220 000 \$ ✓
Économie fiscale annuelle par porte		718 \$	761 \$
Économie fiscale par porte sur la durée de vie prévue de la mine (26 ans)		18 668 \$	19 786 \$
Économie fiscale totale sur la durée de vie prévue de la mine (26 ans)		26 135 200 \$	27 700 400 \$

Sources: Municipalité de Saint-Fulgence et Calculs RCGT

Table des matières

1	Objectifs du mandat et méthodologie	p. 1
2	Localisation stratégique	p. 4
3	Investissements sur le territoire de Saint-Fulgence	p. 6
4	Impacts globaux et économies fiscales sur Saint-Fulgence	p. 11
 5	Autres impacts potentiels sur Saint-Fulgence	p. 14

D'autres impacts potentiels importants pour la municipalité de Saint-Fulgence découlant de la présence d'Arianne Phosphate

- Les retombées potentielles pour Saint-Fulgence :
 - Une occasion d'augmenter la richesse collective;
 - Une opportunité d'attirer d'autres investissements pour profiter des retombées indirectes;
 - Une occasion d'améliorer l'infrastructure d'accès au parc national des Monts-Valin;
 - Un levier pour consolider et développer le potentiel récréotouristique et les projets en cours que représente la mise à niveau de la route L200;
 - Une occasion de stabiliser le niveau de chômage découlant des pertes dans le secteur forestier;
 - Une opportunité de développer une culture industrielle orientée sur les services de transport (forestier, minier et maritime).

Voici un résumé de l'étude de R.C.G.T.

Terminal maritime

Évaluation 40 millions, 20 à 25 emplois, masse salariale 2 000 000\$

Garages transport, entretien route, entretien camions (10 à 12)

Évaluation 12 millions, 140 emplois, masse salariale 8 000 000\$

Hébergement, essence

Évaluation 4,5 millions, 30 emplois, masse salariale 1 000 000\$

Développement résidentiel (10 constructions / an)

Évaluation 1,5 million.

Impact de revenus de taxes estimé à 600 000\$ / an et environ 200 emplois pour Saint-Fulgence et Sainte-Rose du Nord.

Jimmy Houde
Directeur général et secrétaire trésorier
Municipalité de Saint-Fulgence
418 674-2588 poste 2307
418 817-5525

