



Le 7 octobre 2005

C.P. 14 000 – Station de l'aéroport 1235
Dorval (Québec) H4Y 1H4

Tél. : (514) 422-6633
Télec. : (514) 422-5059
Courriel : steve.beisswanger@aircanada.ca

Madame Monique Gélinas
Coordinatrice du secrétariat de la commission
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement
575, rue Saint-Amable, bureau 2.10
Québec (Québec) G1R 6A6

Objet : Projet d'amélioration des infrastructures de transport terrestre
près de l'Aéroport Montréal-Trudeau

Le présent mémoire est présenté au nom de Gestion ACE Aviation Inc.
(ACE Aviation).

Nous sommes heureux de l'occasion qui nous est ici donnée de souligner l'importance du projet mentionné en rubrique, car nous estimons que les améliorations que l'on se propose d'apporter aux infrastructures de transport dans le voisinage de l'Aéroport Montréal-Trudeau sont aussi dans l'intérêt ultime d'une bonne part de notre clientèle.

ACE Aviation est une entreprise de taille et un intervenant clé sur la scène montréalaise, où elle emploie pas moins de 8 000 personnes. ACE Aviation est la société de portefeuille qui chapeaute les compagnies aériennes Air Canada et Air Canada Jazz, ainsi que d'autres filiales. Air Canada est le plus important transporteur aérien du Canada à offrir des services intérieurs et internationaux complets et le plus grand fournisseur de services passagers réguliers sur le marché intérieur, sur le marché transfrontalier, ainsi que sur les liaisons avec l'Europe, le Pacifique, les Antilles et l'Amérique centrale et l'Amérique du Sud. Air Canada est aussi cofondatrice du réseau Star Alliance, la plus grande alliance de sociétés aériennes du monde.

En outre, ACE Aviation est la société mère d'Aéropfan SEC, le plus grand programme de fidélisation du Canada, et de Destina.ca, l'agence de voyages en ligne d'Air Canada. La Société assure aussi des services techniques et de maintenance avions par l'entremise d'ACTS SEC, des services de transport de fret par l'entremise d'AC Cargo SEC et des services d'escale par l'entremise de Services au sol SEC, en plus de proposer des services de voyageur et des forfaits vacances par l'entremise de Touram SEC (Vacances Air Canada).

.../2



Du point de vue de l'exploitation et de concert avec son transporteur régional Air Canada Jazz, Air Canada assure en moyenne 216 vols par jour au départ et à destination de l'Aéroport Montréal-Trudeau, soit de 35 % à 40 % des vols commerciaux quotidiens de l'aéroport. Du point de vue du trafic passagers, Air Canada et Air Canada Jazz combinés traitent, à l'embarquement comme au débarquement, environ 16 000 voyageurs par jour, soit de 50 % à 60 % de l'achalandage quotidien de l'aéroport. Un certain pourcentage de ces voyageurs est formé de passagers en transit qui, de ce fait, n'ont pas recours aux infrastructures de transport terrestre qui jouxtent l'aéroport.

Chacun sait qu'un réseau de transport aérien efficace et bien établi est un important catalyseur de la croissance économique régionale. En fait, l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI) estime que l'effet multiplicateur de l'aviation civile est de l'ordre de 7,2 en ce qui concerne les retombées sur la main-d'œuvre et de 4,7 pour ce qui est de la production. Autrement dit, pour 100 emplois offerts dans le secteur de l'aviation civile, il se crée parallèlement 720 postes dans d'autres secteurs d'activité, et pour chaque tranche de 100 \$ produit, la demande dans d'autres secteurs s'accroît de 470 \$.¹ Ainsi, lorsqu'on les considère sur le plan des perspectives de croissance, les retombées possibles d'une amélioration globale des infrastructures de transport auraient une très large portée.

Il ne fait donc aucun doute que l'amélioration des accès à l'aéroport par la route ainsi que par un système efficace de transport en commun dont ferait partie un lien ferroviaire direct à partir du centre-ville serait un atout de plus pour nos clients. Dans le cadre plus particulier du maintien de Montréal comme l'une des grandes plaques tournantes de notre réseau mondial, nous considérons ce projet de réaménagement comme une amélioration longuement souhaitée et attendue, et nous nous réjouissons à la perspective de pouvoir offrir à nos clients une expérience de transport globale qui soit valorisée.

Nous estimons que ce projet aura de vastes retombées tant pour les Montréalais que pour les voyageurs d'affaires ou d'agrément qui passent par l'Aéroport Montréal-Trudeau, car la facilité avec laquelle on pourra relier l'aéroport avec le cœur de l'agglomération ou avec laquelle on pourra se rendre à l'aéroport ou en repartir par la route rejaillira, à terme, sur la réputation de modernité et d'efficacité de Montréal

.../3

¹ Cornelia Fisher, OACI, Direction du transport aérien, Section des prévisions et de la planification économique (FEP), *Contribution économique de l'aviation civile*. Les multiplicateurs employés en l'occurrence concernaient l'aviation civile aux États-Unis en 2000.

et sera de nature à contribuer sensiblement à son essor économique – ce qui ne manquera pas non plus de se répercuter sur ACE Aviation. De toute évidence, il y va aussi de notre intérêt que le marché du transport aérien se développe à l'Aéroport Montréal-Trudeau et, à cet égard, l'amélioration des accès à l'aéroport est, pour nous, d'une importance capitale.

Nous comprenons que, pour qu'on puisse harmoniser cette partie du projet avec les autres éléments auxquels il devra s'agencer, Aéroports de Montréal (ADM) contribuera 10 millions de dollars aux travaux de voirie qui devront être effectués sur les terrains qu'elle occupe actuellement. Vu l'intérêt public général que revêt le projet pour l'agglomération montréalaise, nous estimons que, hormis cette contribution fixe de la part d'ADM et qui concerne spécifiquement sa propriété, le coût du projet devrait être entièrement pris en charge par les divers ordres de gouvernement directement concernés. Il ne devrait être en aucune circonstance demandé à ADM de financer d'éventuels dépassements de coûts ou adjonctions qui viendraient se greffer au projet initial.

De plus, nous recommandons vivement que tout soit mis en œuvre, pendant la phase de planification qui précédera les travaux, pour perturber le moins possible les déplacements des voyageurs vers l'aéroport ou au départ de celui-ci. Qu'il nous soit permis de suggérer à ce sujet que, dans une démarche préventive, un plan de communications à grande diffusion vienne informer les usagers de l'aéroport, tout au long de l'exécution du projet, des voies d'accès de rechange qui seront instituées et des modifications qui pourront être apportées aux itinéraires habituels.

ACE Aviation a la conviction que l'exécution globale de ce projet est porteur de retombées économiques considérables, et souhaite sincèrement que l'amélioration des infrastructures de transport terrestre au voisinage de l'Aéroport Montréal-Trudeau soit menée à bien.

Agréez nos salutations distinguées

Le Chef de service –
Relations avec les gouvernements et les collectivités,
Gestion ACE Aviation Inc.,



Steve Beisswanger