

**ANNEXE D-1 : COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION DU
14 AVRIL 2010 SUR L'AVENIR DU TERRAIN
DE L'ANCIENNE USINE DE PORT-ALFRED**

Synthèse du Compte rendu du Café des Ha! Ha!

L'avenir du terrain de l'ancienne usine
de Port-Alfred : Un regard vers l'avenir

Salle municipale de La Baie
Le 14 avril 2010

Rédigé par Ian Segers, Éco-conseiller
Révisé par le comité de réflexion

26 mai 2010

Synthèse du Café des Ha! Ha!

Le présent document constitue une synthèse illustrée du compte rendu de la première rencontre de la Table de concertation sur l'avenir du terrain de l'ancienne usine de Port-Alfred. Cette réunion s'est tenue le 14 avril 2010 dans la salle du conseil municipal de La Baie. Il s'agit d'une initiative du comité ZIP Saguenay, co-piloté avec la Chaire de recherche et d'intervention en Éco-conseil.

La rencontre a été conçue dans l'intention de faire dialoguer les participants sur l'avenir du terrain de l'ancienne usine de Port-Alfred. Les informations qui ont été recueillies lors de cette soirée ont été classées en fonction de trois thèmes, en lien avec les trois questions posées :

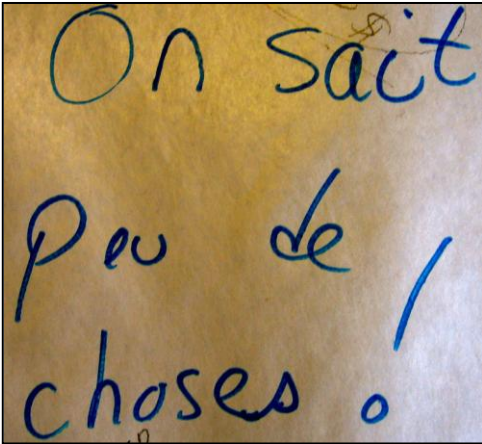
- Quelles **informations** avez-vous et n'avez-vous pas à propos du terrain de l'ancienne usine Port-Alfred?
- Projetez-vous dans le **futur** et imaginez à quoi ressemblerait le terrain de l'ancienne usine Port-Alfred?
- Qu'est-ce qui est important à prendre en compte dans les **décisions** concernant le terrain de l'ancienne usine de Port-Alfred ?

Les faits saillants

- *82 personnes étaient présentes*
- *La démarche est intergénérationnelle.*
 - Des personnes de tout âge se sentent interpellées par l'avenir du terrain. Des jeunes du secondaire en passant par des retraités d'ABI sans oublier les parents ont activement participé à la rencontre.
- *Grande diversité des acteurs.*
 - Il n'y a pas seulement les citoyens qui s'intéressent à l'avenir du terrain. Lors de la rencontre, il y avait aussi des entrepreneurs, des cadres de grandes compagnies, des médias, des commerçants, des représentants municipaux, des professionnels, des retraités.
- *Diversité du contenu et richesse des réflexions*
 - La diversité des participants accompagnés par des méthodes de participation innovantes a permis d'élaborer des lignes directrices créatives concernant l'utilisation du terrain et des critères de décision qui devraient s'inclure aux processus de délibérations concernant l'occupation de cet espace.
- *La dimension symbolique du site*
 - Un lien important entre le passé et le futur du site a été mis à jours lors de la soirée. La décision de fermer l'usine de Port-Alfred est une décision qui a marqué profondément les citoyens et les citoyennes de La Baie. Plus de 650 personnes ont perdu leur emploi et c'est une ville tout entière qui a dû se réorganiser. L'avenir de ce terrain est donc fortement associé à une « guérison » sociale, un moyen de passer définitivement à autre chose, en faisant un legs positif aux générations futures. Ce lien affectif avec le terrain explique en partie l'implication des gens dans ce processus; le site n'est pas un espace neutre ou sans passé. L'implication citoyenne et sa réelle prise en compte revêtent donc une dimension symbolique pour éviter un sentiment de double trahison. La première étant la fermeture de l'usine qui, malgré les efforts, fut inévitable. Et le deuxième, de ne pas avoir pu participer à la renaissance d'un terrain fortement marqué dans l'imaginaire collectif des résidents.
- *Création d'un comité de réflexion élargi*
 - Pour faire suite à la première rencontre, un comité de réflexion a été formé. La mission du comité est d'assurer la continuité, le suivi entre les réunions de la Table et d'être garant de la démarche et des valeurs proposées : démocratie et transparence.
- *Il y a une forte volonté de poursuivre la démarche*

Les questions

Quelles informations avez-vous et n'avez-vous pas à propos du terrain de l'ancienne usine Port-Alfred?



« Comment faire des projets en ne sachant rien? »

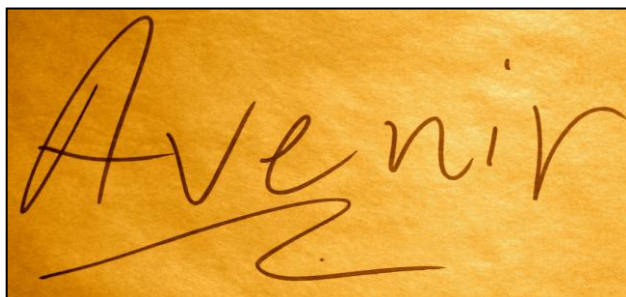
De manière générale, les participants ont invoqué le manque d'information et de transparence dans le processus d'octroi et de développement du terrain. Ce problème de communication provoque un climat d'incertitude et d'insécurité, motivé par la peur des décisions prises en « cachette » et du travail fait dans l'ombre.

Voici réunies sous forme de thèmes les nombreuses questions auxquelles les participants de la Table de concertation voudraient avoir des réponses. Ces réponses sont déterminantes pour la qualité de la réflexion et la capacité à imaginer des scénarios d'occupation adéquats.

- Concernant le terrain
 - Il serait nécessaire de disposer d'une « carte diagnostic » du terrain. Cette carte devrait inclure les installations portuaires et la 1^{re} rue.
- Qui sont les acteurs?
 - Ce thème regroupe les différentes questions concernant les groupes intéressés par le terrain et les offres qui ont été déposées
- Quels sont les résultats des consultations précédentes?
- Que sait-on sur les intentions de ABI?

Les projets

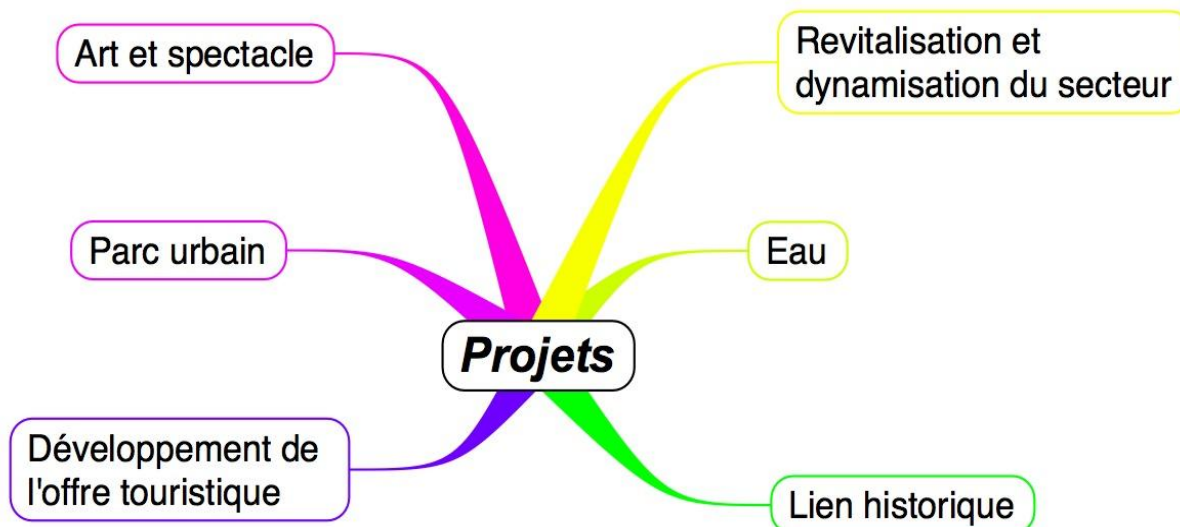
Projetez-vous dans le futur et imaginez à quoi ressemblerait le terrain de l'ancienne usine Port-Alfred?



« Il faut travailler fort pour développer une perspective d'avenir pour les 100 prochaines années! »

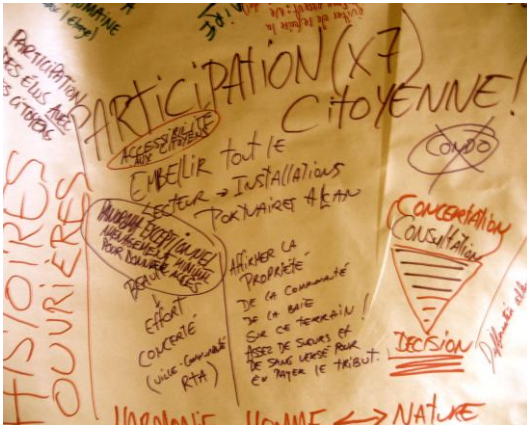
« Il faut avoir de la vision pour créer un endroit qui fera la fierté des Baieriverains »

Par cette question, on cherchait à explorer et à énumérer les projets qui sont imaginés, rêvé par les acteurs présents à la rencontre. Qu'il s'agisse d'idées fugaces ou de projet détaillé, ces bribes de futur ont été regroupées par thème. Le graphique suivant contient les lignes directrices et les enjeux concernant les projets d'occupation du terrain.



Les critères

Qu'est-ce qui est important à prendre en compte dans les décisions concernant le terrain de l'ancienne usine de Port-Alfred ?



« Le terrain est tellement grand que tout pourrait rentrer! »

Les (multi) critères de décision

Le graphique suivant expose les critères de décision qui ont été élaborés par les participants. Ces derniers devront être inclus à toute démarche décisionnelle. Ils sont la garantie que les projets seront conçus dans le

respect de la diversité des points de vue, qui est source de créativité plutôt que de compétition.

