



# PROJET DU LAC GUÉRET

## MASON GRAPHITE

**Courriel** [info@masongraphite.com](mailto:info@masongraphite.com)  
**Téléphone** (514) 289-3580  
**Web** [projetlacgueret.com](http://projetlacgueret.com)

TSX.V: LLG  
Juin 2016

# MOT DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION



Pour l'équipe de Mason Graphite, le dialogue constructif avec le milieu qui s'est établi depuis la conception même du projet du Lac Guéret en est la pierre angulaire. C'est aussi une condition fondamentale de son implantation réussie.

Car à cet égard, pour nous, le succès consiste à piloter nos actions de façon à générer un maximum de retombées sociales et économiques positives pour les collectivités, à favoriser la conciliation des usages du territoire et à limiter les impacts négatifs du projet sur l'environnement. Nous avons besoin de partager le point de vue et les connaissances de la population et de nos partenaires locaux pour y arriver pleinement.

C'est cette vision fondamentale qui menait, dès juillet 2014, à la ratification d'un protocole de coopération avec le Conseil des Innus de Pessamit.

C'est aussi notre ambition de faire les choses de la bonne manière qui nous motivait à conclure un partenariat avec le Centre de référence en développement durable de la Réserve mondiale de la biosphère Manicouagan-Uapishka (RMBMU) en juin 2015. Cet apport en expertise nous donne les moyens d'ancrer concrètement notre projet dans un territoire reconnu par l'UNESCO comme site par excellence pour appliquer la durabilité.

À l'issue des étapes décisives qui ont été franchies jusqu'à aujourd'hui pour la réalisation du projet d'exploitation du gisement de graphite naturel du Lac Guéret – dont l'étude de faisabilité et l'étude d'impact sur l'environnement –, cette première édition de notre feuille de route constitue une occasion de communiquer nos engagements en matière de responsabilité sociale.

À l'aube de la démarche de consultations publiques que nous entendons mener de manière ouverte, transparente et rigoureuse, nous espérons que ces engagements contribueront à nourrir encore plus vivement le dialogue entrepris.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Benoît Gascon'.

**Benoît Gascon**



PROJET DU  
LAC GUÉRET

Baie-Comeau  
Usine de traitement  
Pessamit

Laval  
Siège social

# LE PROJET

Le projet consiste à mettre en valeur le gisement de graphite naturel du Lac Guéret, situé à environ 285 kilomètres au nord de Baie-Comeau et dont Mason Graphite détient l'entière propriété des droits.

## Ce gisement présente une teneur parmi les plus élevées au monde.

Comprenant l'aménagement d'une mine à ciel ouvert au Lac Guéret et la construction d'une usine de traitement dans le parc industriel Jean-Noël-Tessier à Baie-Comeau, ce projet générera quelque 100 emplois directs en phase d'exploitation. Dans ce contexte, le projet de Mason Graphite a joué un rôle fondamental dans la décision de commencer le nouveau tronçon de la route 389 dès l'automne 2016, tel qu'annoncé dans le dernier budget du Québec.

Selon l'échéancier actuel du projet, la mise en chantier pourrait avoir lieu en début 2017. L'entrée en production surviendrait, elle, au cours de l'année suivante.

D'une durée de vie productive estimée à plus de 25 ans, ce projet s'appuie sur une capacité de 50 000 tonnes de concentré par an, ce qui représente environ 10 % de la production mondiale. Actuellement, il n'y a qu'une seule mine de graphite naturel en exploitation en Amérique du Nord.

# NOTRE VISION

Mason Graphite a pour ambition de devenir un important producteur de graphite, de se positionner comme une société rentable et fiable pour tous ses piliers de croissance (actionnaires, employés, fournisseurs et clients) et d'être reconnue comme une entreprise bénéfique au développement des communautés où elle est implantée. Sa stratégie comprend le développement de produits à valeur ajoutée et la réalisation d'acquisitions dans son champ d'activité.

Cette vision se déploie de manière à rencontrer – voire à surpasser – les standards reconnus nationalement et internationalement en matière de développement minier durable.<sup>1</sup>

# NOS VALEURS

## LEADERSHIP

Au-delà des résultats ambitieux que nous visons, nous valorisons les processus permettant l'initiative, la créativité et l'innovation. Nous acceptons de faire les choses autrement et recherchons l'amélioration continue dans toutes nos pratiques. Nous cultivons la compétence de notre personnel ainsi que le développement et le partage de connaissances et d'expertise. De cette manière, nous nous adaptons avec agilité aux opportunités que nous offrent notre environnement partenarial et nos marchés.

## PRÉVENTION

Nous mettons tout en œuvre pour garantir la santé, la sécurité et l'intégrité physique de notre personnel en entretenant une culture participative de la santé et sécurité au travail basée sur l'élimination à la source des dangers. Nous adoptons la même attitude préventive et proactive pour gérer l'impact de nos activités sur la population et l'environnement.

## PERFORMANCE

La considération et le respect à l'égard des êtres humains et des milieux naturels sont au cœur de nos priorités, car notre pérennité et notre croissance en dépendent. Gérer de façon responsable signifie que notre recherche de haut rendement financier à court, moyen et long terme est le fruit de nos efforts constants pour honorer notre permis social d'opérer.

## COOPÉRATION

Nous bâtissons et entretenons des relations de confiance et un climat de collaboration entre les membres de notre organisation, auprès des communautés qui nous accueillent et avec nos autres parties prenantes en privilégiant une communication ouverte, transparente et honnête. La synergie qui en découle est à la fois favorable au développement de nos affaires et à l'épanouissement des individus et des collectivités avec lesquelles nous travaillons.

<sup>1</sup> Le cadre de pilotage du développement durable que Mason Graphite a adopté intègre et adapte au contexte du projet du Lac Guéret, dans le but de les opérationnaliser : les principes du développement minier durable définis par le Conseil international des mines et métaux (ICMM); les principes de l'initiative Vers un développement minier durable (VDMD) de l'Association minière canadienne (AMC); les principes de la Loi sur le développement durable du Québec (RLRQ c. D-8.1.1) et le référentiel de la norme BNQ 21000.

# NOTRE PHILOSOPHIE EN ACTION

« Quand le temps est venu de déterminer l'emplacement de l'usine de traitement du minerai, Mason Graphite était face à plusieurs options. Il aurait été simple de n'évaluer que les composantes financières de chacun des choix possibles. Nous savions toutefois qu'une analyse limitée à ces facteurs nous priverait sans doute de l'identification d'une solution optimale. C'est pourquoi il était tout naturel pour nous d'évaluer et de prendre en considération des facteurs comme la qualité des conditions de travail pour notre personnel, les émissions de gaz à effet de serre et les aspects liés à la sécurité. C'est ainsi que nous entendons prendre toutes nos décisions importantes maintenant et à l'avenir. »

# ENGAGEMENTS



## GOVERNANCE

Opérer dans un cadre de gouvernance responsable, transparent et performant, qui soutient la prise de décisions stratégiques favorables au développement durable

Dans le contexte de la préparation de la mise en valeur du gisement du Lac Guéret, les premiers devoirs de Mason Graphite consistent à établir les processus qui permettront de planifier, en amont de la réalisation du projet, l'optimisation du rendement financier et économique, le développement social et humain et la recherche d'un impact minimal sur l'environnement. Outre les mécanismes internes, ceci comprend aussi une implication active et permanente auprès du milieu, de manière à prendre en considération les préoccupations, l'expérience et la vision qui en émanent dans la mise en œuvre d'une gouvernance participative.

### NOTRE TRAJECTOIRE POUR 2016

Au cours de cette année, Mason Graphite pilotera une consultation de la population au sujet de son projet afin d'obtenir un éclairage complémentaire à celui offert par les études et travaux de planification réalisés à ce jour. Les fruits de ces consultations seront utiles à la bonification du projet dans toutes les sphères de l'engagement de Mason Graphite. Outre le public dans son ensemble et la communauté innue de Pessamit, une attention particulière sera portée au dialogue avec les groupes d'intérêt environnementaux, communautaires et économiques des collectivités d'accueil.

L'entreprise fera état de manière transparente et proactive des questions et préoccupations soulevées dans le cadre de ce processus et des réponses qui y seront offertes.



## SPHÈRE ÉCONOMIQUE

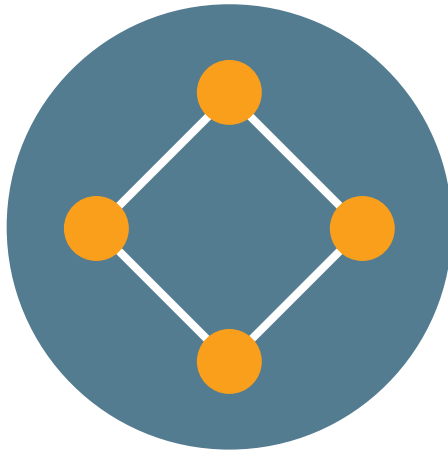
Viser la pérennité et l'efficacité économiques, tout en optimisant les retombées favorables pour les collectivités d'accueil

L'étude de faisabilité, réalisée en partenariat avec plusieurs cabinets d'experts-conseils en génie situés au Québec, représente un jalon très important du projet. Les résultats de cette étude complétée en novembre 2015 pointent nettement vers des conditions de réalisation positives. Le projet nécessitera des investissements de plus de 165 millions de dollars. Les travaux de construction pourraient s'amorcer en début 2017 pour se terminer l'année suivante.

### NOTRE TRAJECTOIRE POUR 2016

Dans la mesure de l'offre commerciale compétitive disponible, Mason Graphite privilégiera les fournisseurs locaux pour son approvisionnement en biens et services relativement aux travaux de construction qui s'amorceront. Pour maximiser le succès de cette intention, l'entreprise établira un système d'octroi de contrats qui permettra la qualification des plus petits fournisseurs. Mason Graphite ciblera ses appels d'offres localement, notamment auprès du réseau de partenaires commerciaux et industriels qu'elle est déjà parvenue à établir au cours des derniers mois.





## SPHÈRE SOCIALE

Être un employeur de choix, offrant des conditions de travail de qualité, sécuritaires et équitables, et une entreprise citoyenne au comportement proactif

Mason Graphite a ratifié, dès juillet 2014, un protocole de coopération avec le Conseil des Innus de Pessamit. La reconnaissance et le respect des droits, des valeurs et des préoccupations des autochtones représentent une priorité pour l'entreprise. Les autres collectivités d'accueil revêtent d'ailleurs également une importance fondamentale, comme démontré par la signature, en 2015, d'un protocole d'entente avec la ville de Baie-Comeau et la Société d'expansion de Baie-Comeau pour l'acquisition d'un terrain dans le parc industriel Jean-Noël-Tessier.

En tant qu'employeur, Mason Graphite est résolu à offrir un environnement professionnel équitable, sain et sécuritaire, propice au développement et au partage de connaissances et favorable à l'épanouissement des travailleuses et travailleurs.

### NOTRE TRAJECTOIRE POUR 2016

Mason Graphite continuera de consacrer cœur et énergie à la conclusion d'une entente sur les répercussions et avantages (ERA) avec le Conseil des Innus de Pessamit.

À terme, Mason Graphite emploiera directement une centaine de personnes pour ses opérations, dont une trentaine seront affectées au transport du minerai. Même s'il sera trop tôt, au cours de l'année, pour procéder à l'embauche de personnel, Mason Graphite poursuivra activement ses pourparlers avec les établissements de formation et les organismes d'emploi de la région afin de mettre en place les dispositions favorables au développement des compétences et à la qualification professionnelle des travailleuses et travailleurs.



## SPHÈRE ENVIRONNEMENTALE

Respecter la capacité de support des écosystèmes et assurer la préservation de la biodiversité en nous appuyant sur des mécanismes continus et efficaces de saine gestion environnementale

L'étude d'impact sur l'environnement du projet, dont la réalisation aura représenté plus de deux années d'études sociales et environnementales de base et de consultations auprès des parties prenantes locales, a été déposée au ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques en novembre 2015.

Ce document se compose de nombreuses évaluations techniques et fournit une évaluation complète et approfondie des effets prévus du projet sur les milieux biophysiques et humains.

### NOTRE TRAJECTOIRE POUR 2016

Mason Graphite est résolument engagée dans un processus d'amélioration continue afin de mettre à contribution les technologies et concepts d'ingénierie les plus favorables pour limiter les impacts environnementaux du projet. Ses priorités portent entre autres sur la conservation de la biodiversité, sur l'optimisation de l'usage de l'eau, des ressources énergétiques et des autres matières premières, sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) et sur la gestion responsable des matières dangereuses et des rejets miniers.

En parallèle à ces travaux de conception proactive, l'entreprise élabore ses systèmes de gestion des risques environnementaux.

# ÉQUIPE DE PROJET



**Benoît Gascon, CPA, CA**  
Président et chef de la direction



**Luc Veilleux, CPA, CA**  
Vice-président exécutif  
et chef de la direction financière



**Jean L'Heureux, ing., M. Ing.**  
Vice-président exécutif,  
Développement du procédé



**Jacqueline Leroux, ing.**  
Directrice du  
développement durable



**Geneviève Pichet, M. Sc., ing.**  
Directrice Études techniques  
et projets spéciaux



**Simon Marcotte, CFA**  
Vice-président,  
Développement des affaires

MASON GRAPHITE